


ЗАТВЕРДЖУЮ

В.о. директора,

Голова комісії з перетворення

 Д.КОТЛЯРЕНКО

« 30 » 06 2026 р.

Звіт з оцінки корупційних ризиків у діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго»

Відповідно Закону України «Про запобігання корупції», Антикорупційної програми ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2025-2027 роки, наказів ДПЗД «Укрінтеренерго» від 30 червня 2026 року № 61 «Про створення комісії з оцінки корупційних ризиків та моніторингу виконання антикорупційної програми ДПЗД «Укрінтеренерго» (зі змінами), від 22.06.2026 року № 65 «Про оцінку корупційних ризиків та моніторингу виконання антикорупційної програми ДПЗД «Укрінтеренерго» у 2026 році» в ДПЗД «Укрінтеренерго» проведено оцінку корупційних ризиків з метою встановлення ймовірності вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією правопорушень працівниками підприємства, встановлення причин, умов та наслідків можливого вчинення таких правопорушень, а також аналізу ефективності існуючих заходів контролю, спрямованих на запобігання реалізації корупційних ризиків. Формат оцінювання – самооцінювання.

Комісією з оцінки корупційних ризиків (далі – Комісія) у складі, затвердженому наказом ДПЗД «Укрінтеренерго» від 30 червня 2025 року № 61, за результатами ідентифікації корупційних ризиків у діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго»:

1. Досліджено середовище та визначено обсяг оцінювання корупційних ризиків;
2. Проведено ідентифікацію корупційних ризиків;
3. Здійснено аналіз корупційних ризиків, визначено рівні корупційних ризиків.

Рівні корупційних ризиків оцінено шляхом зіставлення ймовірності та наслідків ризику. Кількісне визначення рівня ризику розраховано множенням ймовірності на рівень наслідків. Визначення рівнів корупційних ризиків, які наведено у таблиці 1 нижче.

Таблиця 1

Рівень	4 - напевно	4	8	12	16
	3- можливо	2	6	9	12
	2- рідко	3	4	6	8
		1- низький	2- середній	3- високий	4- дуже високий
Рівень наслідків					

Згідно із Таблицею 1 рівні корупційних ризиків визначено відповідно до кількісних позначок на перетині рядків і стовпців:

12-16 - критичний - напевно або досить часто відбуваються корупційні вчинки за умови високого рівня наслідків, що вимагає негайного запровадження заходів з усунення чинників корупції;

6-9 – високий – висока ймовірність корупційного вчинку за умови високого рівня наслідків, що вимагає негайного запровадження заходів з усунення чинників корупції;

3-4- середній - потенційна ймовірність корупційного вчинку за умови середнього рівня наслідків, що потребує запровадження заходів з усунення чинників корупції протягом адекватного періоду часу;

1-2 – низький – невелика ймовірність корупційного впливу або майже неможлива за умови незначних наслідків, що потребує моніторингу ризиків та запровадження заходів з усунення чинників корупції у разі необхідності.

Зведені результати оцінки корупційних ризиків наведено у Таблиці 2, що є додатком до цього Звіту (додається).

Оцінку корупційних ризиків проведено з використанням Методології управління корупційними ризиками, затвердженої наказом Національного агентства з питань запобігання корупції 28 грудня 2021 року № 830/21, зареєстрованої в Міністерстві юстиції України 17 лютого 2022 р. за № 219/37555, та методичних матеріалів, розміщених на офіційному вебсайті НАЗК.

Комісія:

О.Бондар

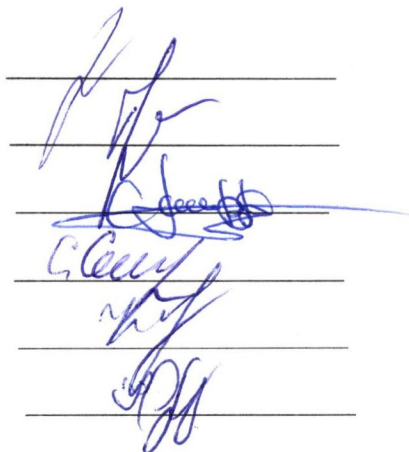
Т.Сунко

В.Атаманюк

С.Скоропад

В.Костенко

І.Фурс



Додаток

до Звіту з оцінки корупційних ризиків
у діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго»

Таблиця 2

Реєстр корупційних ризиків (КР) та їх рівні

№	Функція, процес	Корупційний ризик (КР)	Зміст КР	Джерело(а) КР	Заходи контролю	Рівень ймовірності реалізації КР	Рівень наслідків від реалізації КР	Рівень КР	Заходи впливу на КР, етапи виконання	Індикатори виконання заходів впливу на КР
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1	Управління персоналом, добір персоналу	Можливість вимагання, отримання неправомірної вигоди, задоволення приватних інтересів посадових осіб	В умовах воєнного стану, дефіциту фахівців, відсутності встановленої законодавством процедури відбору може бути підставою для задоволення приватних інтересів посадових осіб підприємства, третіх осіб	Відсутність нормативно-правового акта щодо процедури призначення на посади в підприємствах державного сектору економіки	Подання документів, які відповідно до вимог законодавства підтверджують рівень освіти трудовий стаж	1 (низький)	1 (низький)	1 (низький)	1.Вивчення поточної потреби в персоналі та прогнозування перспективної потреби в персоналі. 2.Розробка вимог до компетенцій, навичок, знань, та чіткі індикатори оцінювання	1.Обсяг потреби визначено. 2.Вимоги до компетенції визначено. 3.Кандидатів призначено після проведених співбесід, з урахуванням відповідності їх навичок компетенцій. знань.

									рівня їх розвитку. 3.Проведення співбесід з кандидатам з урахуванням вимог, вказаних у пункті 2 заходів. 4.Аналіз інформації щодо кандидатів у відкритих джерелах інформації. 5.Встановлення строку випробування для кандидатів.	4.Кандидатів призначено з урахуванням аналізу інформації з відкритих джерел. 5.Кандидати призначаються на посади з встановленням строку випробування.
2	Управління персоналом, розвиток персоналу	Просування окремих працівників без об'єктивних належних підстав, зокрема близьких осіб	Задоволення приватного інтересу посадових осіб, або в інтересах третіх осіб	Відсутність нормативно-правових та локальних актів, або алгоритмів щодо визначенні критеріїв кар'єрного зростання	відсутні	1 (низький)	1 (низький)	1 (низький)	1.Впровадження анкетування на етапі підбору кандидатів. 2.Проведення співбесід з кандидатами	1.Анкетування впроваджено. 2.Співбесіди проведено в обов'язковому порядку, щонайменше на двох керівних рівнях
3	Управління персоналом, ресурсами преміювання працівників	Ймовірність зловживання впливом, вчинення інших корупційних та пов'язаних з корупцією порушень	Ймовірність упередженої реалізації повноваження з визначення премій працівникам, з метою або внаслідок вчинення корупційних та пов'язаних з корупцією порушень	Недобросовісність посадових осіб, наявність приватного інтересу	Колективний договір на 2026-2028 р.р.	1 (низький)	1 (низький)	1 (низький)	Додержання положень про преміювання, підстави та розмір, визначені у Колективному договорі на 2026-2028 рр.	Преміювання працівників здійснено у повній відповідності до Колективного договору на 2026-2028 рр.

4	Управління ресурсами, користування та розпорядження матеріальними ресурсами	Ймовірність привласнення працівниками матеріальних ресурсів підприємства; заниження вартості майна, що підлягає списанню, з метою його заволодіння; зловживання посадовими особами правами з використання та розпорядження майном	Ймовірність упередженої реалізації повноваження щодо користування та розпорядження матеріальним ресурсами	Недобросовісність посадових осіб, наявність приватного інтересу	Заходи передбачені, зокрема Законами України «Про управління об'єктами державної власності», «Про оренду державного та комунального майна», Статутом підприємства, Політикою державної власності, затвердженою постановою Кабінету Міністрів України від 29 листопада 2024 р. №1369, Кошторис ДПЗД «Укрінтеренерго», затверджений НКРЕКП	1(низький)	1(низький)	1(низький)	Додержання вимог законодавства, зокрема наведених у 6 графі цієї таблиці	Управління ресурсами здійснено у повній відповідності до вимог законодавства, що підтверджується, зокрема відсутністю зауважень Уповноваженого органу управління
5	Публічні закупівлі	Ймовірність вимагання, отримання неправомірної вигоди / зловживання впливом / вчинення інших корупційних, пов'язаних з	Фаворитизм при укладенні прямих договорів з конкретним постачальником, зловживання застосуванням інших неконкурентних процедур внаслідок отримання	Недобросовісність посадових осіб. Неконкурентний характер процедури відбору постачальників. Дискреційні повноваження	Загальний порядок здійснення публічних закупівель визначений законодавством	1 (низький)	2 (низький)	2 (низький)	1.Моніторинг ринкових цін при виборі постачальника товарів, робіт та послуг за прямими договорами відповідальним	1.Моніторинг ринкових цін при виборі постачальника товарів, робіт та послуг ,які ініціює підприємство, проведено.

	<p>корупцію чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»/ задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб у процесі укладання прямих договорів відповідно до Особливостей здійснення публічних закупівель товарів, робіт і послуг для замовників, передбачених Законом України «Про публічні закупівлі», на період дії правового режиму воєнного стану в Україні та протягом 90 днів з дня його припинення або скасування, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 12.10.2022 № 1178 (зі змінами), а також ймовірність корупційних зловживань під час обрання неконкурентної</p>	<p>неправомірної вигоди, зловживання впливом, вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією та інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»</p>	<p>щодо вибору постачальників товарів, робіт та послуг. Особистий контакт відповідальних посадових осіб замовника та потенційного постачальника</p>	<p>вом, наказ ДПЗД «Укрінтеренерго» ДПЗД «Укрінтеренерго» від 02.03.2026 № 22 «Про порядок проведення закупівель ДПЗД «Укрінтеренерго»</p>				<p>структурним підрозділом, який ініціює закупівлю, з обов'язковим наданням результатів моніторингу у складі обґрунтування необхідності внесення закупівлі до річного плану.</p> <p>2. Використання аналітичних модулів bi.prozorro.org, clariti-projekt-info для моніторингу цін</p>	<p>2. Використано аналітичні модулі bi.prozorro.org, clariti-projekt-info.</p>
--	---	--	---	--	--	--	--	--	---

		процедури закупівлі поза межами дії правового режиму воєнного стану								
6	Публічні закупівлі	Ймовірність вимагання, отримання неправомірної вигоди / зловживання впливом / вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»/ задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб на етапі планування (організації) закупівель, формування тендерної документації або створення умов для вчинення таких порушень у майбутньому	Можливість вчинення корупційних, пов'язаних з корупцією правопорушень внаслідок або з метою умисного та штучного: - розширення предмета закупівлі із зазначенням сукупності таких характеристик товару (послуг, робіт), яким відповідає лише один виробник; - завищення очікуваної вартості закупівлі; - завищення обсягів закупівлі; - проведення закупівлі, об'єктивна потреба у якій відсутня; - нечіткого визначення предмета закупівлі та інших умов договору для обмеження конкуренції; - встановлення дискримінаційних умов тендерної документації, орієнтованої на заздалегідь визначеного учасника; - нечіткого визначення предмета закупівлі та інших умов договору для обмеження конкуренції, допущення	Недобросесність посадових осіб. Неконкурентний характер процедури відбору постачальників. Дискреційні повноваження щодо вибору постачальників товарів, робіт та послуг. Особистий контакт відповідальних посадових осіб замовника та потенційного постачальника	Загальний порядок здійснення публічних закупівель визначений законодавством, наказ ДПЗД «Укрінтеренерго» від 02.03.2026 № 22 «Про порядок проведення закупівель ДПЗД «Укрінтеренерго»	1 (низький)	2 (низький)	2 (низький)	1. Проведення аналізу ринку та вивчення того, наскільки заявлені замовником в тендерній документації характеристики товару, роботи чи послуги є специфічними чи спеціальними, порівняно з іншими закупівлями цього замовника, а у разі відсутності таких – з іншими тендерами в галузі. 2. Врахування практики Антимонопольного комітету України стосовно інших тендерів з метою встановлення, які вимоги вже визнавалися дискримінаційними і чи застосовує їх надалі ДПЗД	Проведено аналіз ринку та вивчення того, наскільки заявлені замовником в тендерній документації характеристики товару, роботи чи послуги є специфічними чи спеціальними, порівняно з іншими закупівлями цього замовника, а у разі відсутності таких – з іншими тендерами в галузі. 2. Враховано практики Антимонопольного комітету України стосовно тендерів. 3. Включено до договорів на закупівлю товарів, робіт та послуг

			<p>помилки у назві, надання неповних/нечітких роз'яснень;</p> <ul style="list-style-type: none"> - пом'якшення вимог до стандартів товарів, робіт, послуг у тендерній документації; - здійснення закупівлі послуг, результат яких важко/неможливо оцінити кількісними та якісними показниками 					<p>«Укрінтеренерго». Зокрема це стосується таких (не виключено) вимог:</p> <ul style="list-style-type: none"> - встановлення конкретних вимог щодо досвіду та освіти працівників відповідної кваліфікації; - встановлення конкретної визначеної кількості аналогічних договорів; визначення аналогічного договору виключно за предметом закупівлі; - встановлення вимог щодо надання аналогічних договорів, укладених з конкретними замовниками; - надмірні вимоги щодо оформлення документів, що отримуються від третіх осіб; - вимоги щодо нотаріального 	антикорупційні застереження.
--	--	--	---	--	--	--	--	---	------------------------------

									посвідчення документів тендерної пропозиції. 3.Включення до договорів на закупівлю товарів, робіт та послуг антикорупційних застережень	
7	Публічні закупівлі	Ймовірність вимагання, отримання неправомірної вигоди / впливом / вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»/ задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб при прийманні виконання договору	Ймовірність вимагання, отримання неправомірної вигоди / впливом / вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»/ задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб при прийманні виконання договору. Ймовірність підписання відповідальними посадовими особами документів про належне виконання договору, а також фактичне ігнорування порушень, допущених контрагентом	Недобросовісність посадових осіб. Наявність приватного інтересу посадових осіб. Невстановлення контролю (або недостатній контроль) за виконанням договору	Загальний порядок здійснення публічних закупівель визначений законодавством, наказ ДПЗД «Укрінтеренерго» від від 02.03.2026 № 22 «Про порядок проведення закупівель ДПЗД «Укрінтеренерго»	1 (низький)	2 (низький)	2 (низький)	Проведення внутрішніх аудитів стосовно стану виконання договорів в порядку та строки, встановлені у внутрішніх актах ДПЗД «Укрінтеренерго», подання, зокрема фінансової звітності в установленому порядку до Уповноваженого органу управління	Проведено внутрішні аудити стану виконання договорів в порядку та строки, встановлені у внутрішніх актах ДПЗД «Укрінтеренерго». Фінансову звітність в установленому порядку подано до Уповноваженого органу управління
8	Постачання електричної енергії споживачам	Ймовірність отримання неправомірної вигоди /	Ймовірність вимагання, отримання неправомірної вигоди / впливом /	Невстановлення контролю (або недостатній контроль) за	Встановлені законодавством, зокрема Законами	1(низький)	2 (низький)	2 (низький)	1.Розміщення на вебсайті ДПЗД «Укрінтеренер	1.Розміщення на вебсайті ДПЗД «Укрінтеренер

<p>(виконання функцій постачальника «останньої надії»), виконання договорів</p>	<p>зловживання впливом / вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції»/ задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб при прийманні виконання договору</p>	<p>вчинення інших корупційних, пов'язаних з корупцією чи інших порушень Закону України «Про запобігання корупції» / задоволення приватних інтересів посадової особи в інший спосіб при прийманні виконання договору. Ймовірність підписання відповідальними посадовими особами документів про належне виконання договору, а також фактичне ігнорування порушень, допущених контрагентом</p>	<p>виконанням договорів.</p>	<p>України «Про ринок електричної енергії», «Про Національну комісію, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг»</p>				<p>го» в актуальному стані: - інформації про його діяльність, умови укладення договорів, - переліку нормативно-правових актів, що регулюють відносини на ринку електричної енергії, із споживачами; - посилання на офіційні сайти органів державної влади; - новин, актуальної та корисної інформації для учасників ринку, інших осіб. 2.Оскарження незаконних дій учасників ринку електричної енергії у судовому порядку, а також в порядку, визначеному НКРЕКП, Антимонополь</p>	<p>го» в актуальному стані: - інформацію про його діяльність, умови укладення договорів, - переліку нормативно-правових актів, що регулюють відносини на ринку електричної енергії, із споживачами; - посилання на офіційні сайти органів державної влади; - новин, актуальної та корисної інформації для учасників ринку, інших осіб. 2.Оскаржено незаконні дії учасників ринку електричної енергії у судовому порядку, а також в</p>
---	--	---	------------------------------	---	--	--	--	--	--

									ним комітетом України до правоохоронних органів	порядку, визначеному НКРЕКП, Антимонопольним комітетом України до правоохоронних органів
9	Розгляд звернень	Можливість порушення вимог законодавства під час розгляду звернень громадян, запитів на публічну інформацію, запитів народних депутатів України та адвокатських запитів	Ймовірність несвоєчасного надання, ненадання, надання не в повному обсязі інформації, надання якої передбачено чинним законодавством, під час розгляду запитів на публічну інформацію, звернень громадян, запитів народних депутатів України та адвокатських запитів	Недобросовісність посадових осіб	Закон України «Про доступ до публічної інформації»; Закон України «Про звернення громадян»; Закон України «Про статус народного депутата України»; Закон України «Про адвокатуру та адвокатську діяльність»	1 (низький)	1 (низький)	1 (низький)	Закони України, наведені у 6 цієї таблиці. Інструкція з діловодства в ДПЗД «Укрінтеренерго». Контроль керівництва з питань дотримання вимог законодавства під час розгляду звернень громадян, запитів на публічну інформацію, запитів народних депутатів України та адвокатських запитів	Закони України, наведені у 6 цієї таблиці. Інструкція з діловодства в ДПЗД «Укрінтеренерго». Контроль керівництва з питань дотримання вимог законодавства під час розгляду звернень громадян, запитів на публічну інформацію, запитів народних депутатів України та адвокатських запитів

1 0	Правова робота	Ймовірність недобросовісності посадових осіб юридичної служби, які залучені до представництва інтересів ДПЗД «Укрінтеренерго» в судах	Можливий вплив зацікавлених осіб на посадових осіб юридичної служби, які залучені до представництва інтересів ДПЗД «Укрінтеренерго» в судах, що надає можливість цим особам невиправдано встановлювати або розширювати власні дискреційні повноваження як учасників процесу відповідно до процесуального законодавства та визначених прав в Єдиному державному реєстрі юридичних осіб, фізичних осіб- підприємців та громадських формувань. Можливий умисний пропуск судових засідань, неподання або несвоєчасне подання позиції (відзивів, пояснень) від імені ДПЗД «Укрінтеренерго», неподання апеляційних/касацій- них скарг, безпідставна несплата судового збору, що призводить до	Функції постачальника «останньої надії» під час реалізації своїх процесуальних прав	Законодавство України, Положення про Порядок ведення претензійно- позовної роботи	1 (низький)	1 (низький)	1 (низький)	Перегляд переліків осіб, які уповноважені представляти інтереси ДПЗД «Укрінтеренер- го» в судах, внесення до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб- підприємців та громадських формувань відомостей про осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи	Внесено актуальні відомості до Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб- підприємців та громадських формувань відомостей про осіб, які можуть вчиняти дії від імені юридичної особи
--------	-------------------	---	---	---	--	----------------	----------------	----------------	---	---

			залишення скарг без розгляду							
--	--	--	------------------------------	--	--	--	--	--	--	--

*Посадові особи- визначені відповідно до Закону України «Про запобігання корупції» та роз'яснень Національного агентства з питань запобігання корупції в межах його повноважень, особи, прирівняні до посадових осіб юридичної особи публічного права, на яких розповсюджується дія цього Закону. Інші терміни вживаються у значеннях, наведених у Законах України, зокрема Законі України «Про запобігання корупції».

**Терміни (строки) виконання заходів впливу на корупційні ризики – постійно.
