



**Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності  
«Укрінтеренерго»**

## **ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ**

**2025 рік**

**ПІДГОТОВЛЕНО НА ВИКОНАННЯ ЗАКОНУ УКРАЇНИ  
«ПРО БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ»**

Київ 2026

## Структура Звіту про управління

1. Загальна інформація.....	3
2. Опис діяльності підприємства.....	5
3. Результати діяльності.....	9
4. Ліквідність та зобов'язання .....	16
5. Екологічні аспекти.....	19
6. Кадрова політика та соціальні аспекти.....	20
7. Ризики .....	25
8. Фінансові інвестиції .....	28
9. Перспективи розвитку .....	29



## 1. Загальна інформація

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» створене у 1993 році з метою підвищення ефективності діяльності енергетичної галузі України у сфері зовнішньоекономічних відносин.

ДПЗД «Укрінтеренерго» є підприємством з державною формою власності.

Підприємство є юридичною особою публічного права, не являється розпорядником та одержувачем бюджетних коштів, не утримується за рахунок державного бюджету.

**Мета створення підприємства** - підвищення ефективності діяльності енергетичної галузі України у сфері зовнішньоекономічних відносин.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 04080, місто Київ, вулиця Кирилівська, буд. 85.

Основні напрямки діяльності підприємства:

- ✓ постачання електричної енергії споживачам
- ✓ експорт, імпорт електроенергії

ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює свою діяльність на підставі ліцензії на постачання електричної енергії споживачу, виданої відповідно до постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 06.11.2018 №1344.

За даними фінансової звітності починаючи з січня 2023 року підприємство відповідає критеріям, встановленим до категорії «великі підприємства» згідно статті 2 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

ДПЗД «Укрінтеренерго» не займає домінуючого положення на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) та не належить до містоутворюючих підприємств.

На підставі положень статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії», розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» (зі змінами), на ДПЗД «Укрінтеренерго» були покладені спеціальні обов'язки, а саме виконання функцій постачальника «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2026 року на всій території України, крім території, на якій органи державної влади тимчасово не здійснюють або здійснюють не в повному обсязі свої повноваження.

У 2023 році ДПЗД «Укрінтеренерго» було включено до Переліку об'єктів критичної інфраструктури паливно-енергетичного сектору критичної інфраструктури, а також включене до переліку підприємств критично важливих для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Наказом Фонду Державного майна України від 04.01.2022 №1 "Про затвердження переліків об'єктів малої приватизації, що підлягають приватизації в 2022 році" (зі змінами, останні зміни внесено наказом Фонду державного майна України від 22.12.2025 р. № 2338) окреме майно ДПЗД «Укрінтеренерго» (нежитлові будівлі та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області та нежитлове приміщення, розташоване за адресою Київ, Хрещатик, 34) включено до Переліку окремого майна, який є Додатком 3 до цього наказу, та підлягає приватизації у 2024 році. У 2024 році згадане майно не було реалізовано, та станом на 31.12.2025 року обліковується на балансі ДПЗД «Укрінтеренерго».

В березні 2023 року нежитлове приміщення, розташоване за адресою м. Київ, вул. Хрещатик, буд. 34 передано в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану. В квітні 2023 року нежитлові будівлі та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області передані в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану. Станом на 31.12.2025 року згадані приміщення перебували в оренді.



## 2. Опис діяльності підприємства

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (ДПЗД «Укрінтеренерго») створювалось з метою ефективної реалізації експортного потенціалу енергетичного комплексу України.

За більш ніж 30 років своєї діяльності підприємство успішно здійснило низку великих енергетичних проєктів на зовнішньому і внутрішньому ринках, чим підтвердило свою надійність і високий професіоналізм.

З моменту свого створення підприємство постійно розширює сфери діяльності. На сьогоднішній день підприємством напрацьована стійка база ділового партнерства і співробітництва на території України та за її межами.

Місія підприємства визначена статутом ДПЗД «Укрінтеренерго» і полягає у розвитку електроенергетичної галузі України, задоволенні потреб споживачів на ринку продукції, що ним виробляється, забезпеченні інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, поглибленні розвитку економічних та науково-технічних зв'язків у галузі електроенергетики України з іноземними суб'єктами господарської діяльності, залученні іноземних інвестицій в Україну, наданні практичної допомоги енергетичним організаціям в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

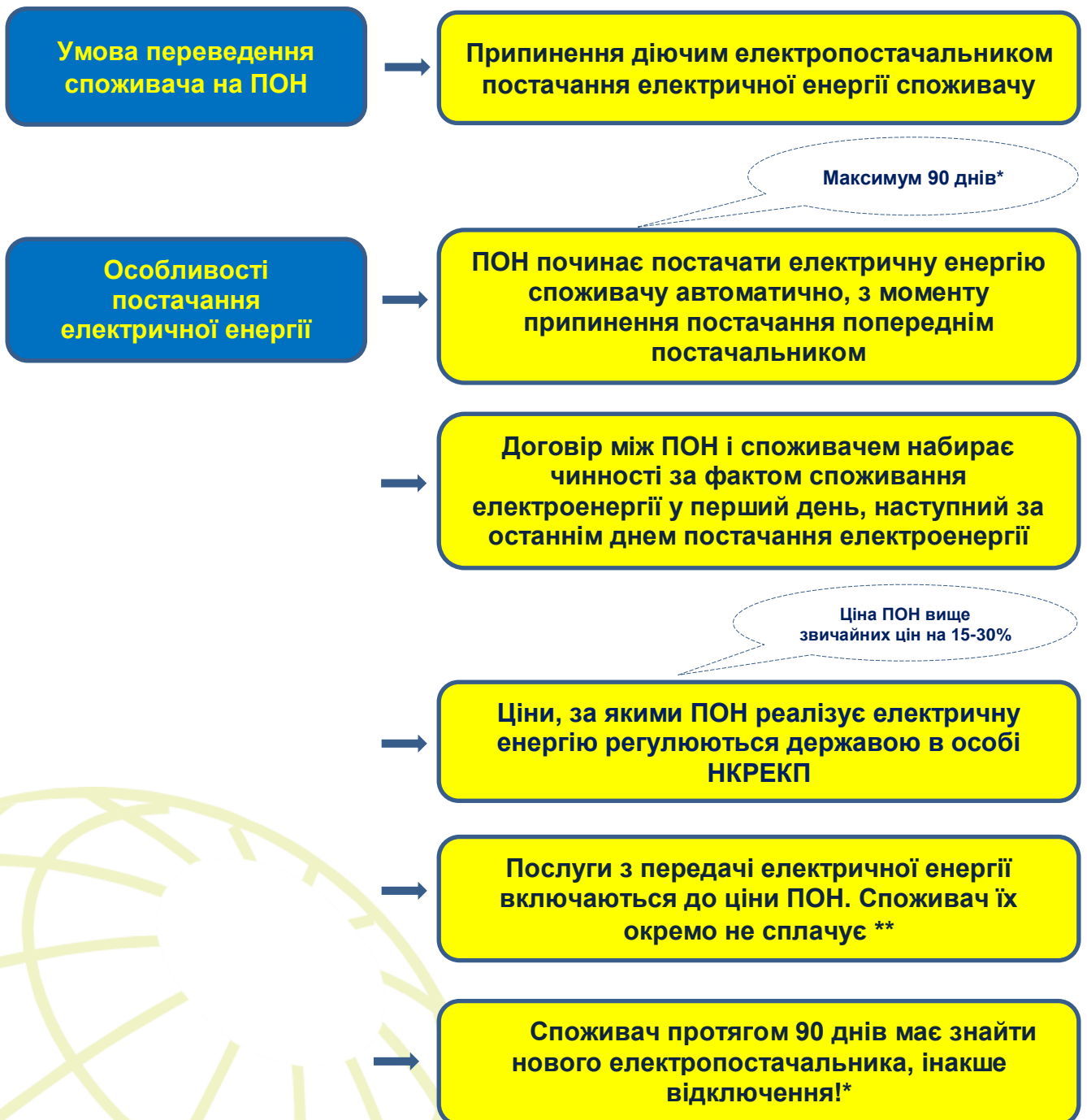
На ринку електричної енергії, запровадженому в січні 2019 року, ДПЗД «Укрінтеренерго» виконує спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування цього ринку, а саме виконує функції постачальника «останньої надії». ДПЗД «Укрінтеренерго» є єдиним постачальником електричної енергії на території України, на якого покладені функції постачальника «останньої надії».

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р (зі змінами) Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» визначено постачальником «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2026 року.



У 2025 році основним видом діяльності підприємства було постачання електричної енергії споживачам в якості постачальника «останньої надії».

**Постачальник «останньої надії» - гарантований державою тимчасовий постачальник електричної енергії споживачу, в якого відсутній договір із звичайним електропостачальником або постачальником «універсальних послуг».**



\*) – з вересня 2025 року у відповідності з постановою КМУ №833 від 14.07.2025р постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені об'єктами критичної інфраструктури, може здійснюватися на строк понад 90 днів, за умови виконання споживачем вимог передбачених згаданою постановою та вимог статті 64 Закону України «Про ринок електричної енергії».

\*\*) – за послуги з розподілу електричної енергії споживач сплачує безпосередньо оператору системи розподілу. До ціни, за якою ПОН реалізує електричну енергію споживачу вказані послуги не включаються.

Ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії» регулюються Національною комісією що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

Для постачання електричної енергії споживачам постачальник «останньої надії» має право купувати електричну енергію на будь якому сегменті ринку електричної енергії.

### Особливості здійснення діяльності у 2025 році

#### 1. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р (зі змінами) Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» визначено постачальником «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2026 року.

На період виконання цього спеціального обов'язку змінилась схема фінансування діяльності постачальника «останньої надії». Фінансування діяльності постачальника «останньої надії» здійснювалось за рахунок коштів, отриманих від надання оператору системи передачі послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії». Вартість послуги визначається як 1/12 річного обсягу погодженого НКРЕКП кошторису витрат ДПЗД «Укрінтеренерго» на здійснення ним операційної діяльності на виконання функції постачальника «останньої надії», сформованого відповідно до фінансового плану ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2025 рік.

При цьому тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни, за якою здійснюється постачання електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», на період виконання спеціального обов'язку, встановлено на нульовому рівні (Постанова НКРЕКП №2284 від 24.12.2024 р.).

Переваги та недоліки такої схеми фінансування діяльності ПОН:

ПЕРЕВАГИ	НЕДОЛІКИ
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ <b>СТАБІЛЬНЕ ДЖЕРЕЛО ФІНАНСУВАННЯ ПОТОЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПОН</b></li> <li>✓ <b>ЗНИЖЕННЯ ЦІНИ НА ЕЛЕКТРИЧНУ ЕНЕРГІЮ ДЛЯ СПОЖИВАЧІВ ПОН</b></li> <li>✓ <b>ЕКОНОМІЯ КОШТІВ ДЕРЖАВНОГО ТА МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Фінансування поточної діяльності в обмеженому обсязі</li> <li>✓ Не передбачає погашення боргів ПОН минулих років</li> </ul>

Так, як на період виконання постачальником «останньої надії» згаданого спеціального обов'язку тариф постачальника «останньої надії» встановлюється на нульовому рівні, ціна на електричну енергію, яку реалізує постачальник «останньої надії» знижується приблизно на 10-13%. Враховуючи той факт, що близько 17% у структурі реалізації електричної енергії постачальником «останньої надії» займають бюджетні установи, зниження ціни на електричну енергію, яку

реалізує постачальник «останньої надії», дозволяє заощаджувати кошти державного та місцевих бюджетів.

## 2. Здійснення діяльності у воєнний час

Введення в Україні воєнного стану мало певний вплив на діяльність ДПЗД «Укрінтеренерго».

По результатах 2025 року майно підприємства не зазнало втрат внаслідок збройної агресії російської федерації. Загиблі або зниклі без вісті працівники підприємства відсутні.

Основним негативним впливом воєнного стану на діяльність з реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» є зниження рівня розрахунків за спожиту електричну енергію.

## 3. Особливі умови постачання електроенергії певним категоріям споживачів

В січні 2025 року Законом України № 4213-IX внесені зміни в статтю 64 та пункт 15 Прикінцевих та перехідних положень Закону України «Про ринок електричної енергії», якими визначені окремі умови постачання електричної енергії для захищених споживачів та споживачів, об'єкти яких визначені об'єктами критичної інфраструктури. Такі споживачі можуть перебувати на постачанні у постачальника «останньої надії» понад 90 днів (але не довше ніж до 1 січня 2028 року) за умови відкриття спецрахунку в уповноваженому банку, закриття усіх поточних рахунків у банках, окрім уповноваженого, та спрямування усієї виручки від господарської діяльності на такий спецрахунок. При цьому 50% коштів, які надходять на спецрахунок, спрямовуються в погашення заборгованості за електроенергію перед постачальником «останньої надії» та заборгованості за послуги передачі та розподілу електроенергії постачальникам таких послуг.

## 4. Перспективи виконання функції постачальника «останньої надії»

Розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р (зі змінами) Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» визначено постачальником «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2026 року. Для продовження виконання підприємством функції постачальника «останньої надії» після 2026 року необхідно внести зміни до 16 розділу XVII «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про ринок електричної енергії», а саме, змінити дату до якої Кабінету Міністрів України дозволено без проведення конкурсу визначити електропостачальника державної форми власності постачальником «останньої надії». Внесення відповідних змін очікується влітку 2026 року.

## 5. Результати діяльності

### Результати діяльності постачальника «останньої надії» у 2025 році



**6 231** юридичних осіб та фізичних осіб скористались послугами постачальника «останньої надії»



**428,7** млн. кВт годин електричної енергії поставлено споживачам постачальника «останньої надії»



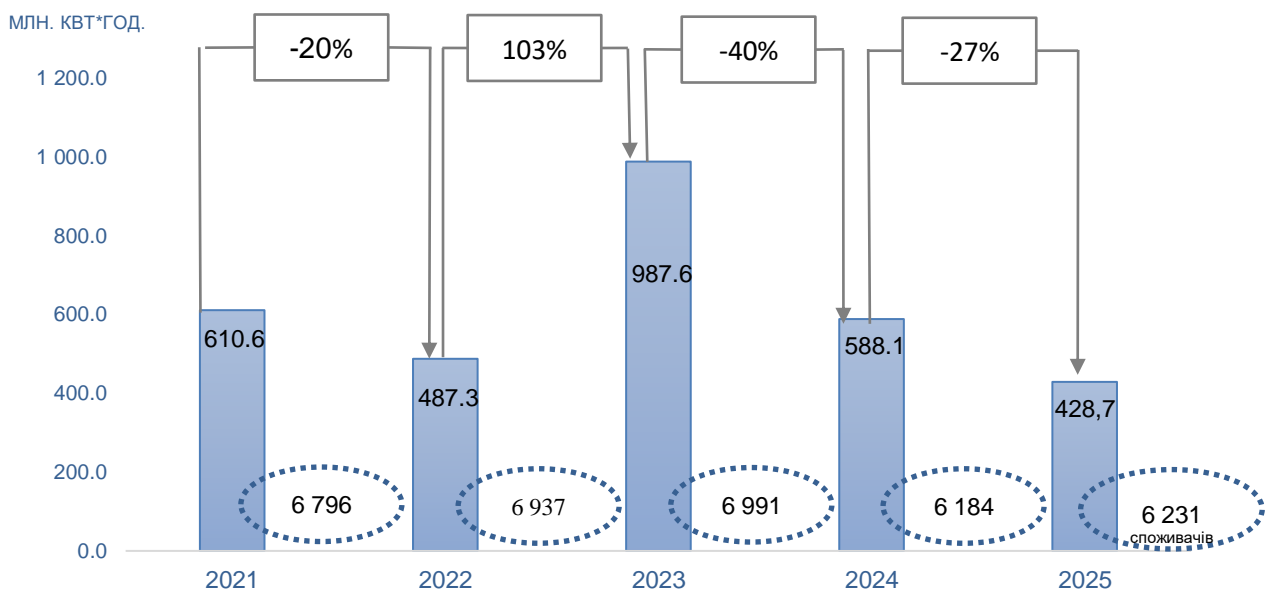
**0,5%** - частка споживання електричної енергії споживачів постачальника «останньої надії» в загальному обсязі спожитої у 2025 році електричної енергії.



**841 млн. грн.** сплачено споживачами у 2025 році за спожиту електричну енергію. Рівень розрахунків споживачів у 2025 році становить **20%**.

### Основні виробничі показники діяльності

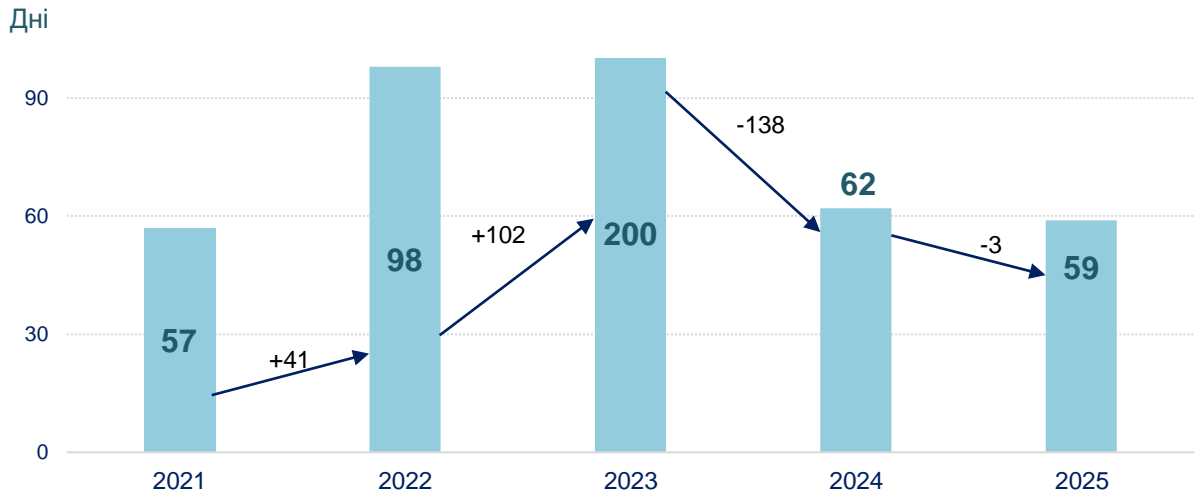
Обсяг поставленої постачальником «останньої надії» електричної енергії у 2025 році становить **428,7** млн. кВт\*годин.



Діагр.1 Обсяг реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» у 2021-2025 роках

У 2025 році кількість споживачів постачальника «останньої надії» суттєво не змінилась порівняно з минулим роком. Переважна більшість споживачів це бюджетні установи.

Обсяг реалізації електричної енергії споживачам ПОН у 2025 порівняно з попереднім роком зменшився на 27%. Основна причина зменшення обсягу реалізації електричної енергії є припинення або зменшення обсягу діяльності споживачами внаслідок триваючої війни, а також активізація роботи по припиненню постачання електричної енергії боржникам.



Діагр.2 Середня тривалість перебування споживачів на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2021-2025 роках

Середня тривалість перебування споживача на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2025 році становить 59 днів, що співставно з попереднім роком.

Структура споживання електричної енергії у 2025 році зазнала певних змін. Майже 40% в обсязі споживання займають водоканали. Частка водоканалів збільшилась на 4% порівняно з попереднім роком. Основним споживачем є КП «Харківводоканал».

Частка підприємств металургійної та хімічної промисловості зросла з 14% до 24%. Частка бюджетних установ збільшилась з 9% до 17%, житлокомунальних підприємств та іншої промисловості на 2%.

Частка підприємств вугільної промисловості зменшилась з 28% до 7%, а інших споживачів зменшилась на 4%.

Майже 95% від загального обсягу поставленої постачальником «останньої надії» електроенергії припадає на підприємства державної форми власності, господарські товариства, де частка держави в статутному капіталі становить 50 та більше відсотків, комунальні підприємства та бюджетні установи.



Діагр.3 Структура споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії» у 2025 році в розрізі галузей у млн. кВт\*год та у %.

ТОП 10 споживачів за обсягами споживання 2025 р. наведені в таблиці нижче.

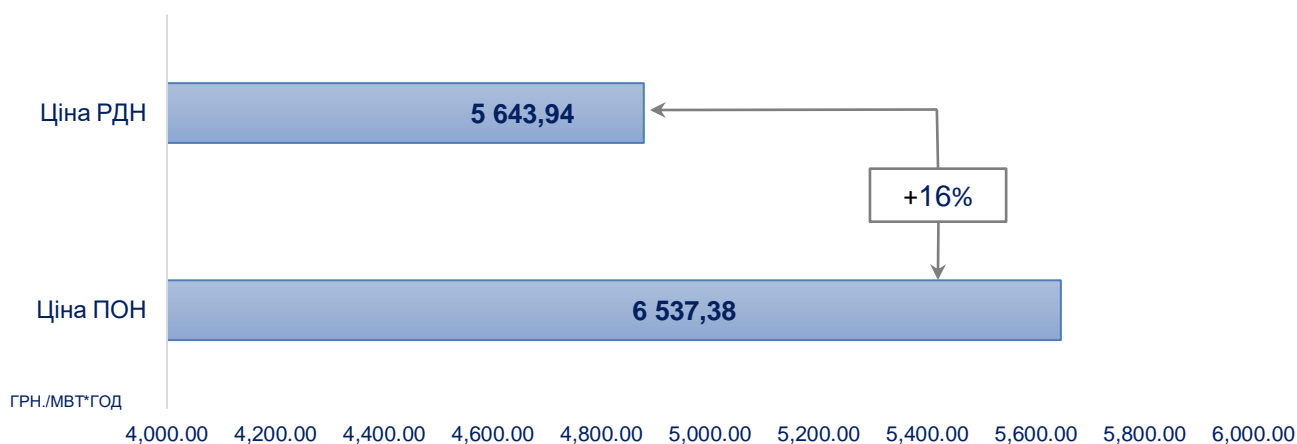
Таблиця 1

№ з/п	Найменування	Обсяг постачання млн. кВт*год	% від загального обсягу споживання
1	ХАРКІВВОДОКАНАЛ КП	149	34,7%
2	СХІДНИЙ ПІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ ДП	81	18,8%
3	ДП ДОБРОПІЛЛЯВУГІЛЛЯ-ВИДОБУТОК	25	5,8%
4	ДНІПРО-ЗАХІДНИЙ ДОНБАС ДМП ВКГ	18	4,2%
5	ХАРКІВСЬКИЙ МЕТРОПОЛІТЕН КП	15	3,5%
6	ОДЕСЬКИЙ ПРИПОРТОВИЙ ЗАВОД АТ	15	3,5%
7	ДП "ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ ПІВДЕННИЙ МАШИНОБУДІВНИЙ ЗАВОД ІМЕНІ О. М. МАКАРОВА"	12	2,8%
8	КРАМАТОРСЬКТЕПЛОЕНЕРГО ТОВ	7	1,6%
9	ДНІПРОАЗОТ АТ	6	1,4%
10	АТ «СУМСЬКЕ МАШИНОБУДІВНЕ НАУКОВО-ВИРОБНИЧЕ ОБ'ЄДНАННЯ - ІНЖИНІРИНГ»	6	1,4%
<b>Всього</b>		<b>334</b>	<b>78%</b>

На 10 найбільших споживачів припадає 78% загального обсягу споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії».

Вісім з десяти споживачів перебувають у державній або комунальній власності. АТ «Дніпроазот» - порушено справу про банкрутство.

Середньозважена ціна постачальника «останньої надії» у 2025 році була вище ціни на ринку «на добу наперед» на 16%.



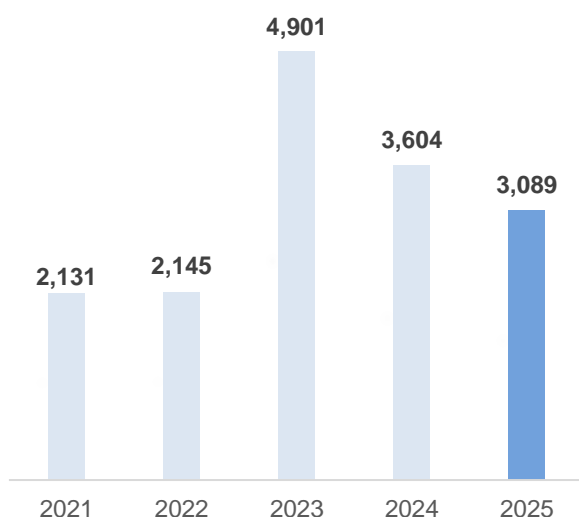
*Діагр.4 Порівняння середньозваженої ціни постачальника «останньої надії» та середньозваженої ціни на ринку «на добу наперед»*

*Примітка: ціна ПОН вказана за виключенням тарифу на послуги з передачі та розподілу електричної енергії, без ПДВ*

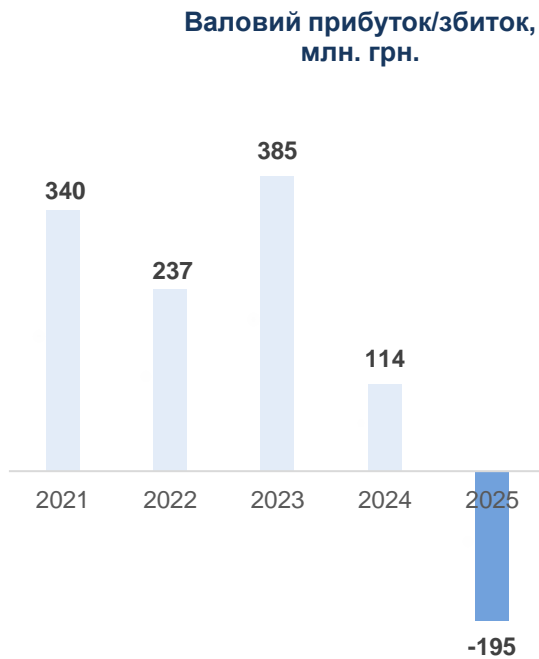
Споживач постачальника «останньої надії» у 2025 році сплачував за електричну енергію на 16% дорожче ціни, яка сформувалась на ринку «на добу наперед», тобто на ринку, який є відкритим і для споживачів (за умови отримання ліцензії). За умови укладання споживачем двосторонніх договорів з виробниками електричної, різниця в ціні могла бути ще більшою.

## Основні фінансові показники

Дохід від реалізації продукції,  
млн. грн.



Дохід від реалізації продукції у 2025 році зменшився на 14% порівняно з минулим роком за рахунок зменшення обсягу реалізації електричної енергії.



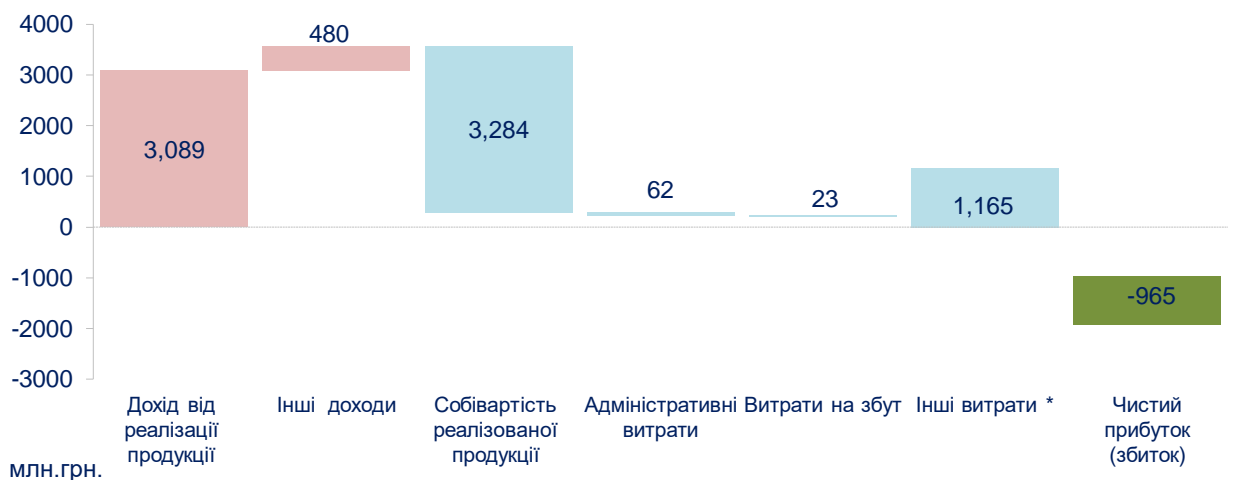
В зв'язку з суттєвим перевищенням в IV кварталі 2025 року ціни купованої електричної енергії ціни реалізації електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», підприємство отримало за результатами 2025 року валовий збиток в розмірі 195 млн. грн.

Враховуючи, що механізм визначення ціни реалізації електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії» визначається НКРЕКП, підприємство звернулось до регулятора з ініціативою перегляду такого механізму. НКРЕКП прийнято постанову №2117 «Про внесення змін до Порядку формування ціни, за якою здійснюється постачання електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», яка набула чинності з 01 січня 2026 року.

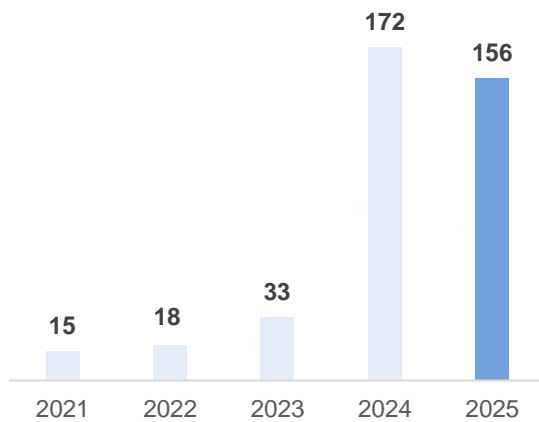
За результатами діяльності підприємства у 2025 році отримано збиток в розмірі 965 млн. грн.

Основною причиною збитку є перевищення ціни купівлі електроенергії ціни її реалізації споживачам постачальника «останньої надії» та формуванням резерву очікуваних кредитних збитків.

Формування чистого збитку по результатах 2025 року наведено на діаграмі нижче.

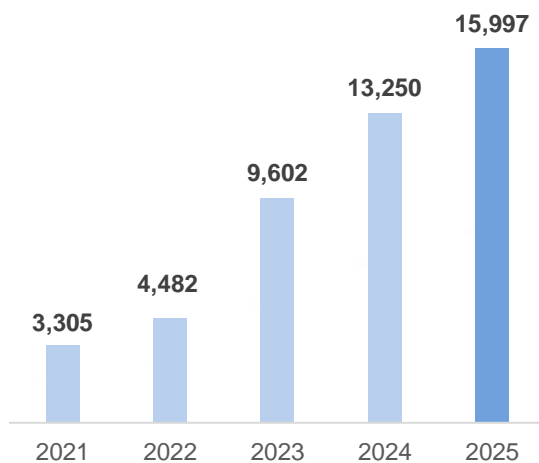


\*) у складі інших витрат створення резерву очікуваних кредитних збитків становить 961 млн. грн. (резерв під сумнівні борги споживачів ПОН), втрати від визнаних сум штрафів, пені, неустойок та інших санкцій – 124 млн. грн., інші витрати – 80 млн. грн.

**Сплачено податків,  
млн. грн.**

Податковий борг за 2025 рік знизився на 66 млн. грн. і на кінець 2025 року становить 429 млн. грн.

З метою погашення податкового боргу у 2025 році підприємством укладено 2 договори уступки права вимоги дебіторської заборгованості контролюючому органу. Крім того Кабінетом Міністрів України передано на розгляд Верховної Ради України проект Закону України про врегулювання податкового боргу постачальника «останньої надії», що також сприятиме більш швидшому погашенню податкового боргу.

**Активи,  
млн. грн.**

Активи підприємства за результатами 2025 року збільшилися на 21% (+2 747 млн. грн.). Основна причина зростання активів – зростання заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії».



Власний капітал зменшився на 965 млн. грн. за рахунок отримання збитку за результатами 2025 року.



#### 4. Ліквідність та зобов'язання

Структура активів підприємства:

Таблиця 2

Найменування	01.01.2025, млн. грн.	31.12.2025, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
<b>I. Необоротні активи</b>	<b>161,7</b>	<b>185,2</b>	<b>23,5</b>	<b>14,6%</b>
Нематеріальні активи	1,3	2,1	0,8	59%
Незавершені капітальні інвестиції	1,3	-	(1,31)	-100%
Основні засоби	86,4	83,7	(2,8)	-3%
Інвестиційна нерухомість	43,5	44,5	1,1	
Довгострокові фінансові інвестиції	2,6	2,3	(0,4)	-14%
Довгострокова дебіторська заборгованість	1,6	1,4	(0,2)	-13%
Відстрочені податкові активи	24,9	51,3	26,4	106%
<b>II. Оборотні активи</b>	<b>13 088,8</b>	<b>15 812,1</b>	<b>2 723,4</b>	<b>21%</b>
Запаси	0,4	0,4	0,0	2%
Дебіторська заборгованість за товари та послуги	11 288,0	13 345,8	2 057,7	18%
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	-	-		
за виданими авансами	4,9	5,7	0,8	17%
з бюджетом	0,2	5,4	5,2	
з нарахованих доходів	0,4	0,4	0,0	1%
Інша поточна дебіторська заборгованість	75,8	217,3	141,5	187%
Гроші та їх еквіваленти	8,1	10,8	2,8	34%
Витрати майбутніх періодів	0,105	0,027	(0,1)	-74%
Інші оборотні активи	1 710,9	2 226,4	515,4	30%
<b>Активи всього:</b>	<b>13 250,4</b>	<b>15 997,3</b>	<b>2 746,9</b>	<b>21%</b>

Сукупні активи підприємства за 2025 рік збільшилися на 2 746,9 млн. грн. або на 21%, насамперед за рахунок збільшення дебіторської заборгованості за реалізовану споживачам постачальника «останньої надії» електроенергію, яка на кінець 2025 року становить 13 346 млн. грн.

Необоротні активи протягом року збільшилися на 23,5 млн. грн. в основному за рахунок зростання розміру відстрочених податкових активів (відстрочений податок на прибуток).

Частка оборотних активів в структурі сукупних активів займає 98,8%, що свідчить про мобільну структуру активів.

## Структура зобов'язань підприємства:

Таблиця 3

Найменування	01.01.2025, млн. грн.	31.12.2025, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	-	-	
II. Поточні зобов'язання і забезпечення	13 168	16 879	3 712	28%
<b>Зобов'язання всього</b>	<b>13 168</b>	<b>16 879</b>	<b>3 712</b>	<b>28%</b>

Поточні зобов'язання збільшились на 3 712 млн. грн. або на 28% у зв'язку зі збільшенням заборгованості підприємства перед: продавцями електричної енергії, оператором системи за послуги передачі електричної енергії, державним бюджетом зі сплати податку на прибуток та частини чистого прибутку. Основною причиною зростання кредиторської заборгованості є дефіцит обігових коштів, спричинений несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії».



## Аналіз фінансової стійкості та ліквідності:

Таблиця 4

Найменування показника	Оптимальне значення	2025 рік	2024 рік	Примітки
Борг до EBITDA	$\leq 3$	-17,33	-51,97	Характеризує здатність підприємства обслуговувати зобов'язання за рахунок прибутку від основної діяльності
Коефіцієнт фінансової стійкості	$> 1$	-0,05	0,01	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	$> 2$	0,94	0,99	Показує достатність ресурсів підприємства, які може бути використано для погашення його поточних зобов'язань

Коефіцієнт «Борг до EBITDA» у 2025 має від'ємне значення у зв'язку із отриманням збитку по результат діяльності у 2025 році.

Значення коефіцієнту фінансової стійкості та коефіцієнту поточної ліквідності нижче показників 2024 року та нижче межі нормативних значень. Низький рівень платоспроможності підприємства у 2025 році викликаний невчасною оплатою споживачами постачальника «останньої надії» за спожиту електричну енергію.



## 5. Екологічні аспекти

Екологічний аспект - це елемент діяльності, який може взаємодіяти з навколишнім середовищем. Екологічний аспект дозволяє співвідносити діяльність підприємства і його взаємодію з навколишнім середовищем.

У своїй діяльності підприємство дотримується вимог законодавства про охорону навколишнього природного середовища, здійснює технічні та організаційні заходи, спрямовані на зменшення шкідливого впливу на навколишнє природне середовище, сплачує екологічний податок, передбачений законодавством.

На підприємстві виховують екологічно свідому поведінку серед працівників. Заходи з охорони навколишнього природного середовища, в першу чергу, спрямовані на раціональне використання ресурсів. небезпечні відходи, які утворюються в процесі діяльності, передаються на утилізацію виключно спеціалізованим організаціям, які мають відповідні ліцензії.

Для зниження обсягу використання пального на підприємстві реалізується програма економії витрат паливно-мастильних матеріалів. Зазначені заходи дозволили знизити обсяг витрат пального у 2025 році порівняно з попереднім роком.

З метою економії енергоресурсів та задля збереження ІТ-інфраструктури від ворожих обстрілів, уся інформаційно-комунікаційна структура підприємства переведена в хмарне середовище.

На підприємстві запроваджено електронний документообіг, заохочується двосторонній друк, відмова від пластикових стаканів, використання безфосфатних миючих засобів. Встановлено бокси для збору вживаних батарейок, проводиться постійний моніторинг обсягів споживання електроенергії, встановлюється енергоощадне обладнання. Зі співробітниками підприємства проводиться робота щодо ощадливого використання ресурсів.



## 6. Кадрова політика та соціальні аспекти

### Кадрова політика

ДПЗД «Укрінтеренерго» спрямована на формування відповідального, високопродуктивного професійного колективу, здатного якісно та своєчасно реалізовувати поставлені перед підприємством завдання.

Основними складовими кадрової політики є:

- ✓ підвищення результативності роботи на всіх рівнях
- ✓ постійне навчання та розвиток персоналу
- ✓ формування та підтримання високого рівня лояльності працівників
- ✓ зміцнення корпоративної культури підприємства

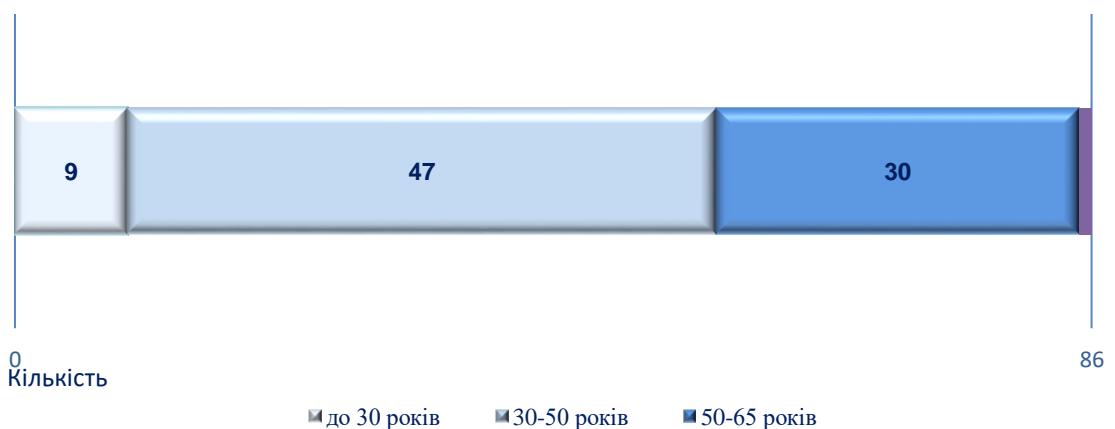
### Рух персоналу у 2025 році, осіб

Чисельність на 01.01.2025	Прийнято	Внутрішні переміщення	Звільнено	Чисельність на 31.12.2025
80	+23	(19)	-17	86

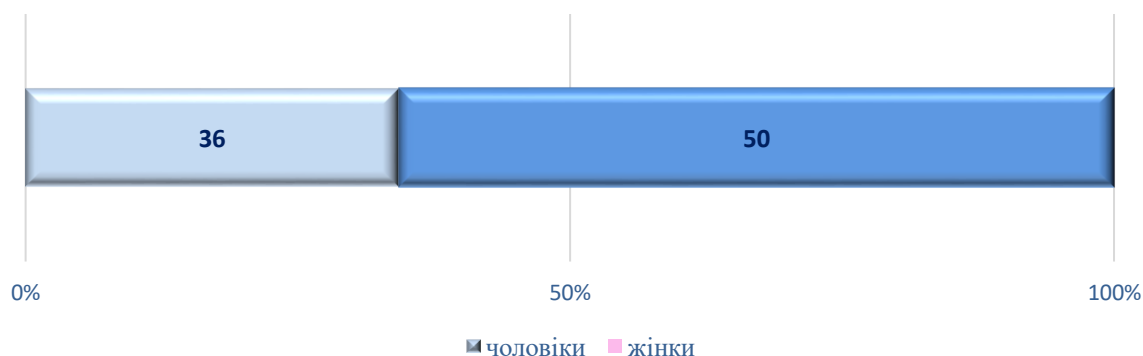
Основною причиною звільнення працівників у 2025 році є закінчення строку дії строкового трудового договору, а також звільнення за угодою сторін. Майже всі посади, що вивільнились були укомплектовані протягом 2025 року. Крім того, в 2025 році було змінено структуру підприємства і введено нові посади, на які також було призначено нових працівників відповідно до їх освітньо-кваліфікаційного рівня. Слід зазначити, що при проведенні організаційно-штатних заходів звільнення за скороченням штату допущено не було.

### Структура персоналу

#### За віком



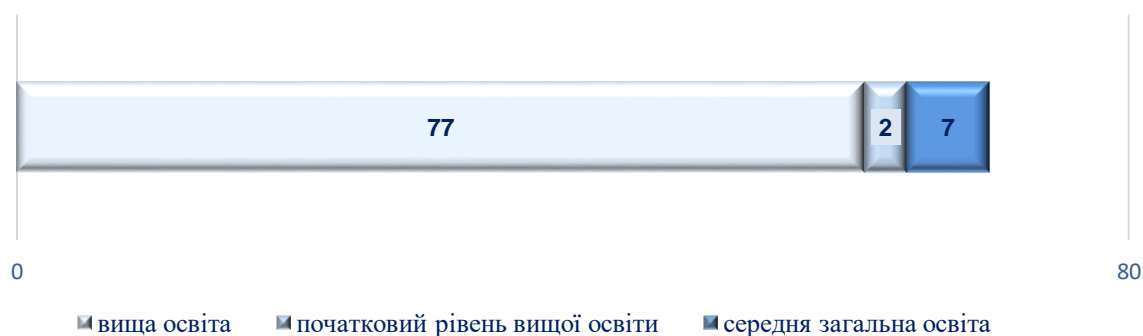
Середній вік працівників ДПЗД «Укрінтеренерго» - 44 роки.

За статтю

Підприємство дотримується принципу забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, у тому числі стосовно:

- працевлаштування;
- умов праці та її оплати;
- участі у прийнятті управлінських та соціальних рішень;
- можливості навчання та кар'єрного зростання;
- права на відпустку.

Загальне співвідношення чоловіків та жінок у ДПЗД «Укрінтеренерго» становить 42%:58%, а частка жінок на керівних посадах на підприємстві сягає 50%.

За освітою

На підприємстві працює 1 кандидат економічних наук та 1 доктор філософії.

Військовий облік на підприємстві ведеться згідно вимог чинного законодавства України.

Більшість працівників підприємства є членами Первинної профспівкової організації ДПЗД «Укрінтеренерго» та захищені Колективним договором ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2023-2025 роки. Колективним договором передбачено стимулювання та заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, соціальний захист персоналу, зобов'язання адміністрації та працівників щодо дотримання норм охорони праці на підприємстві.

Підприємством у 2025 році виконані вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» щодо працевлаштування осіб з інвалідністю. Частка осіб з інвалідністю на підприємстві становить 4% від середньооблікової чисельності штатних працівників (норматив передбачений Законом – 4%).

### Охорона праці та безпека

Підприємство додержується правил і норм з охорони праці та виконує усі заходи з охорони праці для поліпшення умов та безпеки працівників. На підприємстві впроваджені Правила внутрішнього трудового розпорядку, Положення про службу охорони праці, про систему управління охорони праці, про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці. Розроблені інструкції з питань охорони праці для різних категорій працівників та видів робіт. Визначена відповідальність за дотримання безпечних умов праці в посадових інструкціях працівників підприємства.

Працівники підприємства безоплатно за встановленими нормами забезпечуються спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими засобами індивідуального захисту.

У 2025 році на підприємстві не зареєстровано нещасних випадків, профзахворювань, аварій або пожеж.

У 2025 році підготовку у навчальних центрах з питань охорони праці пройшли 2 працівники, в Комісіях підприємства – 4 працівника. На заходи з навчання персоналу з питань охорони праці у 2025 році витрачено 2,0 тис. грн.

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення перепідготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації відповідно до потреб підприємства. Навчання персоналу здійснюється як на підприємстві так і на договірних умовах у навчальних закладах.

Протягом 2025 року для підвищення кваліфікації працівників застосовувалась переважно дистанційна форма навчання. Було організовано проведення он-лайн навчання за темою “MS Excel” де навчались 10 працівників підприємства. Крім цього, проведено 3 онлайн-курси по навчанню та підвищенню кваліфікації персоналу підприємства, на які витрачено 33 тис. грн.

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення безперервної професійно-економічної освіти та підвищення кваліфікації. Навчання персоналу здійснюється шляхом залучення зовнішніх постачальників знань.

### Ділова етика та запобігання корупції

Принципи поведінки працівників підприємства визначені Кодексом етики та ділової поведінки ДПЗД «Укрінтеренерго».

Основна мета Кодексу – визначення високих стандартів етичної поведінки працівників, виховання та підтримка ділової культури, принципів та цінностей,

спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства та якості взаємовідносин всередині колективу.

#### **Ключові принципи діяльності:**

- дотримання норм законодавства України;
- економічна ефективність господарської діяльності;
- здійснення діяльності на засадах відкритості та прозорості в межах, визначених законодавством України;
- підконтрольність та підзвітність державі в особі Міністерства економіки України.

#### **Головні цінності:**

- головною цінністю підприємства є його **працівники**, які володіють професійними знаннями, навичками та досвідом, сумлінно виконують покладені на них обов'язки та прагнуть до постійного професійного розвитку;
- **орієнтація на потреби клієнта**. У своїй роботі ми з відповідальністю ставимось до потреб кожного клієнта, постійно підвищуємо якість наших послуг. При відносинах з клієнтом ми дотримуємось рівності позицій, при яких відсутнє домінування однієї із сторін;
- **ефективність**. Оптимальне використання ресурсів є пріоритетом кожного працівника, тому що саме ефективне використання наявних ресурсів дає змогу задовольнити потреби підприємства й отримати запланований результат;
- **довіра**. Ми довіряємо один одному. У відносинах з клієнтами ми є чесними та надійними;
- **соціальна відповідальність**. Підприємство приймає на себе зобов'язання долучатись до вирішення соціально-побутових потреб працівників, як працюючих, так і колишніх, надавати посильну допомогу незахищеним верствам населення та вживати заходи із збереження навколишнього середовища.

Працівники ДПЗД «Укрінтеренерго» у своїй діяльності керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживають всі передбачені законодавством заходи щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям.

Основним документом підприємства з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Антикорупційна програма ДПЗД «Укрінтеренерго». Антикорупційна програма затверджена в червні 2025 року.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Посадові особи підприємства є суб'єктами, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року №1700-VI.

Посадовими особами підприємства на яких поширюється вимога подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування є керівник підприємства, його заступники та головний бухгалтер.

Упродовж 2025 року на підприємстві не зареєстровано повідомлень про можливі факти вчинення працівниками підприємства корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією.



## 7. Ризики

Ризик - ймовірність настання події, яка негативно вплине на досягнення підприємством поставлених цілей.

Ризики діяльності підприємства виникають на основі як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, при цьому частина зовнішніх факторів знаходиться поза межами контролю підприємства.

Управління ризиками, як правило, не має на меті усунення ризику, а спрямоване на забезпечення отримання відповідної винагороди за прийняття такого ризику. Виключення становлять ризики щодо яких не існує кореляції між їх рівнем та величиною винагороди.

Діяльність з управління ризиками здійснюється на всіх рівнях управління підприємством. Оскільки на підприємстві відсутній окремий структурний підрозділ з управління ризиками, ризик-менеджмент інтегровано в усі основні бізнес-процеси. Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку підприємства питань, а саме: при стратегічному плануванні, впровадженні нових видів діяльності, проектів чи процесів, реорганізації підприємства.

Для підприємства найбільш характерні ринковий ризик та ризик ліквідності.

### **Ринковий ризик**

Під ринковим ризиком розуміють ймовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання доходів унаслідок несприятливої зміни курсів іноземних валют, процентних ставок, вартості ресурсів.

У 2025 році зовнішньоекономічна діяльність підприємством не здійснювалась, позики в іноземній валюті не залучались, тому зміна курсів іноземних валют не вплинула на результати діяльності підприємства.

На балансі ДПЗД «Укрінтеренерго» відсутні істотні активи, за якими нараховуються відсотки, а зміна ринкових ставок суттєво не впливає на доходи підприємства.

На результати діяльності підприємства суттєво впливає рівень ціни закупівлі електричної енергії. Незважаючи на те, що законодавство дозволяє постачальнику «останньої надії» купувати електричну енергію на будь-якому сегменті ринку електричної енергії, брак ліквідності, спричинений неплатежами споживачів, змушує постачальника «останньої надії» купувати електричну енергію на ринку небалансів електричної енергії, ціна на якому є найвищою.

### **Кредитний ризик**

Діяльність з постачання електричної енергії споживачам фінансується за рахунок власних обігових коштів.

Підприємство не залучало кредитні ресурси упродовж останніх семи років. За більш ніж 30-ти річну історію підприємство завжди вчасно виконувало зобов'язання за кредитними договорами.

- При залученні кредитних ресурсів підприємство керується такими підходами:
- ✓ кредити в іноземній валюті залучаються лише в разі наявності валютної виручки у відповідних обсягах;
  - ✓ чітко визначені джерела повернення запозичень;
  - ✓ вартість активів, переданих в заставу, адекватна вартості запозичень, а відчуження таких активів не призведе до блокування діяльності підприємства.

### **Ризик ліквідності**

Ризик ліквідності виникає через нездатність управляти незапланованими відтоками коштів, змінами джерел фінансування або через нездатність виконати грошові зобов'язання.

Основним підвидом ризику ліквідності при операціях купівлі-продажу товарів є ризик незбалансованої ліквідності, тобто відсутність балансу між відтоками та надходженням грошових коштів.

Покладання на підприємство спеціальних обов'язків із виконання функцій постачальника «останньої надії» суттєво вплинуло на його платоспроможність. Неможливість відмовити у постачанні електричної енергії неплатоспроможному споживачу призвело до стрімкого зростання простроченої заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії», що, в свою чергу, викликало неспроможність підприємства виконувати фінансові зобов'язання перед кредиторами.

95% від загальної суми заборгованості споживачів постачальника «останньої надії» - це заборгованість підприємств державної форми власності, бюджетних установ та комунальних підприємств.

Зменшення впливу ризику ліквідності при виконанні підприємством функцій постачальника «останньої надії» планується за рахунок вжиття низки заходів, серед яких:

- ✓ вжиття заходів із припинення постачання електричної енергії споживачу, який не вчасно розраховується за спожиту електричну енергію.;
- ✓ стягнення заборгованості за спожиту електричну енергію із споживачів постачальника «останньої надії» у примусовому порядку;
- ✓ надання споживачу постачальника «останньої надії» послуг з розподілу електричної енергії безпосередньо операторами системи розподілу, а не через постачальника «останньої надії» (реалізовано з листопада 2021 року);
- ✓ зменшення обсягу дебіторської та кредиторської заборгованості за допомогою використання механізмів, передбачених Законом «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії» та іншими законами;
- ✓ зменшення податкового боргу за рахунок відступлення дебіторської заборгованості контролюючому органу та зміни законодавства, що регулює порядок оплати за спожиту електроенергію.

## Інші ризики

### Корупційні ризики

Щороку проводиться внутрішня оцінка корупційних ризиків, за результатами якої складається звіт, у якому визначаються об'єкти оцінки корупційних ризиків, їх опис, методи ідентифікації корупційних ризиків, оцінка та заходи із запобігання, усунення (зменшення) рівня виявлених корупційних ризиків у діяльності підприємства.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Антикорупційна програма ДПЗД «Укрінтеренерго», затверджена наказом підприємства від 30.06.2025 №60

Порядок організації та забезпечення розгляду повідомлень про можливі факти корупційних або пов'язаних з корупцією правопорушень затверджено наказом по підприємству та доведено до відома працівників, а також розміщено на вебсайті.

### Операційні ризики

Найбільш значущим серед операційних ризиків є ризик втрати кваліфікованого персоналу. Відсутність ключового персоналу ставить під загрозу виконання підприємством спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії. Для уникнення (мінімізації впливу) цього різновиду ризиків підприємство забезпечує належний рівень матеріального та соціального захисту працівників. Активну участь у цьому процесі приймає профспілковий комітет підприємства.

Також до операційних ризиків можна віднести кібер-ризик, а саме ризик отримання прямих чи побічних збитків внаслідок функціонування у кіберпросторі.

Для підвищення стійкості інформаційно-комунікаційної системи (ІКС) підприємства до несанкціонованого втручання на підприємстві постійно вживаються відповідні заходи, серед яких:

- переведення ІКС у хмарне середовище;
- встановлення міжмережевого екрану наступного покоління;
- впроваджено політики: інформаційної безпеки; безперебійної роботи та управління доступом; управління інцидентами; реєстрації та аудиту подій; мережевого захисту; фізичного захисту;
- затверджено План захисту об'єкта критичної інфраструктури за проектною загрозою національного рівня «Кібератака/кіберінцидент»;
- проведено навчання та перевірка знань працівниками основ кібергігієни.

## 8. Фінансові інвестиції

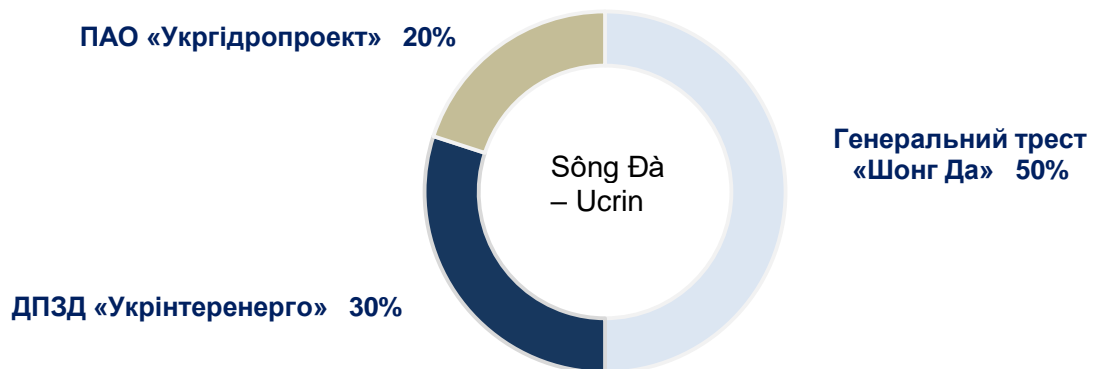
ДПЗД «Укрінтеренерго» з 1998 року – є учасником в'єтнамсько-українського спільного підприємства з іноземними інвестиціями «Консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю Шонг Да -Україн» (В'єтнам).

Спільне підприємство консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю «Шонг Да-Україн» створено відповідно до контракту від 29.07.1998 №44/1-528а. Місцезнаходження: м. Ханой, В'єтнам.

Цілі діяльності СП «Шонг Да-Україн»:

- ✓ консультаційні, проектно-досліджувальні роботи, виконання технічного нагляду за об'єктами (ГЕС, транспортного, промислового та цивільного призначення) у В'єтнамі та за кордоном;
- ✓ технічні консультації в галузі, пов'язаній з проектуванням різноманітних об'єктів та будівельних послуг.

Відповідно до контракту та статуту спільного підприємства частки у статутному фонді розподілені наступним чином:



Балансова вартість фінансової інвестиції станом на 31.12.2025 року становить 2 254 тис. грн.

## 9. Перспективи розвитку

Стратегічний план розвитку ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2025-2029 затверджений Мінекономіки 20.08.2025 р.

Стратегічний план розроблено з метою підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства, оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих напрямках розвитку.

Основними стратегічними цілями на найближчі 5 років є:

- виконання спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії
- врегулювання заборгованості за електричну енергію

