

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки
19.05.2025 № 2487

(у редакції наказу

від 13 листопада 2025 року № 1361)

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності
«Укрінтеренерго»
на 2026 рік**

1. Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (далі – ДПЗД «Укрінтеренерго», Підприємство) є розвиток електроенергетичної галузі України, забезпечення інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, задоволення потреб споживачів на ринку електричної енергії та отримання прибутку відповідно до пункту 3.1 Статуту державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго», затвердженого наказом Міністерства економіки України від 12.10.2021 № 731.

Для цього ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює такі основні види діяльності:
постачання електричної енергії споживачу;
експорт та імпорт електричної енергії.

З метою забезпечення загального економічного інтересу в електроенергетичній галузі України, необхідного для задоволення інтересів громадян, суспільства і держави, та забезпечення сталого довгострокового розвитку електроенергетичної галузі та конкурентоспроможності національної економіки України розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1023 «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» на Підприємство покладено спеціальний обов'язок для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії, який передбачає виконання Підприємством функцій постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.

Основним завданням постачальника «останньої надії» є забезпечення постачання електричної енергії споживачу на обмежений період часу в разі банкрутства, ліквідації попереднього електропостачальника або необрання споживачем електропостачальника.

Цілі діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2026 – 2028 роки визначено, ураховуючи умови виконання Підприємством у цей період функцій постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.

2. Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

До фінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої прибутковості Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 3 982,7 млн грн, чистий фінансовий результат не менше 23,3 млн гривень.
2. Забезпечення своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати співробітникам Підприємства.
3. Забезпечення коефіцієнта рентабельності діяльності Підприємства не нижче 0,0059.
4. Щорічне зростання вартості активів і власного капіталу.

3. Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, упровадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Виконання спеціальних обов'язків та досягнення цілей діяльності, які пов'язані з виконанням спеціальних обов'язків.
2. Виконання функцій постачальника «останньої надії».
3. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».
4. Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені, як об'єкти критичної інфраструктури, у порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії».
5. Суттєве зниження податкового боргу Підприємства перед бюджетом, розмір якого станом на 30.06.2025 становить 492 879 тис. грн, у тому числі борг зі сплати податку на прибуток – 62 249 тис. грн, зі сплати частини чистого прибутку – 430 630 тис. гривень.
6. Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів підприємства.
7. Дотримання графіку сплати податку на прибуток та відрахувань частини чистого прибутку до бюджету.
8. Урегулювання розбіжностей при визначенні вартості небалансів електричної енергії, придбаної у оператора системи передачі.
9. Зменшення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення взаєморозрахунків.

4. Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (ураховуючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

До нефінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Своєчасне надання інформації та пропозицій Мінекономіки (далі - Уповноважений орган управління), з метою розробки та супроводження проєкту закону України про визначення механізму погашення податкового боргу постачальника «останньої надії».

2. Укладання договорів про переведення права вимоги дебіторської заборгованості на контролюючий орган.

3. Проведення позовної роботи з метою стягнення заборгованості зі споживачів постачальника «останньої надії» із спрямуванням штрафних санкцій на погашення податкового боргу.

4. Включення до кошторису витрат Підприємства на здійснення ним операційної діяльності на виконання функцій постачальника «останньої надії» на 2026 рік витрат на сплату податку на додану вартість, що виникатиме при погашенні податкового боргу за рахунок стягнення заборгованості споживачів постачальника «останньої надії».

5. Забезпечення коефіцієнта поточної ліквідності не менше 1.

6. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

7. Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.

8. Покращення якості надання послуг споживачам, за допомогою цифрових технологій та інтеграції інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади

9. Подання на затвердження Уповноваженому органу управління Стратегічного плану розвитку Підприємства на 2026-2030 роки, інвестиційного плану Підприємства на 2026-2030 роки, плану заходів з підвищення операційної ефективності, річного фінансового та інвестиційного планів Підприємства.

10. Неухильне виконання цільових показників ефективності діяльності Підприємства, затверджених Уповноваженим органом управління та доведеним Підприємству листом від 24.04.2025 № 2803-06/32489-08.

11. Забезпечення організації корпоративного управління на Підприємстві у спосіб, що забезпечує досягнення цілей діяльності.

12. Забезпечення створення комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю Підприємства, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності,



характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

13. Здійснення огляду, аналізу підстав та обґрунтування (за наявності) щодо залишення Підприємства у державній власності.

14. Забезпечення виконання Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднань юридичних осіб» у частині перетворення Підприємства в акціонерне товариство/товариство з обмеженою відповідальністю, зокрема:

підготовка та надання пропозицій до Мінекономіки щодо перетворення Підприємства в акціонерне товариство/товариство з обмеженою відповідальністю;

суцільна інвентаризація майна Підприємства, а також майна, що перебуває на позабалансових рахунках, об'єктів невиробничого призначення, діючих об'єктів, об'єктів та предметів, що передані у прокат, оренду або перебувають на реконструкції, модернізації, консервації, у ремонті, запасі або резерві незалежно від їх технічного стану, а також зараховані чи не зараховані з різних причин на баланс, об'єктів незавершеного будівництва, земельних ділянок, що перебувають у постійному користуванні (або не оформлені);

забезпечення проведення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно за державою в особі Мінекономіки, яке наразі не зареєстроване та перебуває на балансі Підприємства;

обов'язкова переоцінка майна, залишкова балансова вартість якого дорівнює нулю, за справедливою вартістю;

виявлення державного майна, що не підлягає приватизації, підготовка пропозицій його подальшого використання.

5. Цільові показники ефективності Підприємства

Таблиця 1

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
5.1. ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
5.1.1. Основні фінансові показники					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності, од.	-0,0713	0,0058	0,0059	0,0060	0,0061
коефіцієнт рентабельності активів, од.	-0,0194	0,0012	0,0011	0,0011	0,0011
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	-3,1025	0,0550	-0,3412	-0,3808	-0,6310
коефіцієнт рентабельності EBITDA, од.	-0,0703	0,0168	0,0165	0,0163	0,0162
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності, од.	0,9940	1,0144	0,9884	0,9908	0,9927
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	0,0063	0,0226	-0,0033	-0,0019	-0,0008



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
5.1.2. Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-257 096	19 288	23 308	26 012	28 771
Усього доходів, тис. грн, з них:	3 836 884	3 559 218	4 233 009	4 591 870	5 010 650
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 604 229	3 350 138	3 982 691	4 330 920	4 734 298
Усього витрат, тис. грн, з них:	4 093 980	3 539 930	4 209 701	4 565 858	4 981 879
собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 490 701	3 252 468	3 861 162	4 198 763	4 589 831
адміністративні витрати, тис. грн	51 693	73 604	97 811	105 832	114 824
витрати на збут, тис. грн	18 238	31 719	31 432	34 198	37 235
фінансові витрати, тис. грн	-	-	-	-	-
Витрати на аудиторські послуги, тис. грн	134	420	820	884	953
5.1.3. Виплати на користь держави, тис. грн					
Сплата податків та зборів до Державного бюджету України та місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	38 625	61 842	71 698	77 854	83 936
Податок на прибуток	14 201	31 398	36 972	39 191	41 971
ПДВ	17 193	18 917	22 630	25 541	27 666
Рентна плата	8	13	9	10	10
Інші	7 223	11 514	12 087	13 112	14 289
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	28 010	32 545	52 722	57 237	62 147
Частина чистого прибутку/дивіденди	5 210	5 780	6 895	7 804	8 631
ЄСВ	8 279	13 747	14 454	15 684	17 094
Інші	14 521	13 018	31 373	33 749	36 422
Погашення податкового боргу, усього	105 385	46 000	50 000	50 000	50 000
Усього виплат на користь держави	172 020	140 387	174 420	185 091	196 083
5.1.4. Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
	-	-	-	-	-
5.1.5. Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
	-	-	-	-	-



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
5.2. ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Виконання функцій постачальника «останньої надії», млн кВт*год	588	370	465	469	476
Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії», виконано/не виконано	виконано	забезпечення виконання	забезпечення виконання	забезпечення виконання	забезпечення виконання
Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури, у порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії»	забезпечено в повному обсязі	забезпечення виконання в повному обсязі	забезпечення виконання в повному обсязі	забезпечення виконання в повному обсязі	Забезпечення виконання в повному обсязі
Суттєве зменшення податкового боргу перед бюджетом (борг станом на 30.06.2025 р. становить 492 879 тис. грн., в т. ч. зі сплати податку на прибуток – 62 249 тис грн та частини чистого прибутку – 430 630 тис грн), на суму:	124 078	80 000	50 000	50 000	50 000
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн, у тому числі:	3 490 701	3 252 468	3 861 162	4 198 763	4 589 831
<i>витрати на сировину та матеріали, тис. грн</i>	-	-	-	-	-
<i>витрати на паливо, тис. грн</i>	-	-	-	-	-
<i>витрати на електроенергію, тис. грн</i>	3 206 643	3 000 922	3 459 782	3 774 030	4 134 853
<i>витрати на оплату праці, тис. грн</i>	-	-	-	-	-
<i>відрахування на соціальні заходи, тис. грн</i>	-	-	-	-	-



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
витрати, що здійснюються для підтримки об'єкта в робочому стані (проведення ремонту, техогляду, нагляду, обслуговування тощо), тис. грн	284 058	251 546	401 380	424 733	454 978
амортизація основних засобів і нематеріальних активів, тис. грн	-	-	-	-	-
інші витрати, тис. грн	-	-	-	-	-

5.3. НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ

Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування”), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції	Проведення заходів з оцінки корупційних ризиків	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Підприємства. Здійснення щоквартального звітування до відділу запобігання корупційної діяльності Уповноваженого органу управління.	Забезпечення виконання Антикорупційної програми Підприємства. Здійснення щоквартального звітування до відділу запобігання корупційної діяльності Уповноваженого органу управління.	Забезпечення затвердження та виконання Антикорупційної програми Підприємства. Здійснення щоквартального звітування до відділу запобігання корупційної діяльності Уповноваженого органу управління.	Забезпечення затвердження та виконання Антикорупційної програми Підприємства. Здійснення щоквартального звітування до відділу запобігання корупційної діяльності Уповноваженого органу управління.
		Підготовка до сертифікаційного аудиту за ДСТУ ISO 37001:2016 “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування	Проходження сертифікаційного аудиту, отримання сертифікату щодо відповідності ДСТУ ISO 37001:2016 “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування	Підтвердження відповідності ДСТУ ISO 37001:2016 “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування”	Підтвердження відповідності ДСТУ ISO 37001:2016 “Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування”
Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів	Вдосконалено внутрішні процеси та підвищено ефективність за допомогою цифрових технологій	Вдосконалення внутрішніх процесів та підвищення ефективності за допомогою цифрових технологій	Доопрацювання існуючого програмного комплексу з електронного документообігу для покращення якості послуг	Вдосконалення внутрішніх процесів та підвищення ефективності за допомогою цифрових технологій	Вдосконалення внутрішніх процесів та підвищення ефективності за допомогою цифрових технологій



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
державної влади					
Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей із енергозбереження	Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом Підприємства	Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом Підприємства	Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом Підприємства	Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом Підприємства	Проведення робіт з енергоефективності згідно із затвердженим планом Підприємства

6. Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності».

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств», для забезпечення виконання Підприємством фінансово-економічних показників:

Дотримання показників з оплати праці працівників Підприємства

Таблиця 2

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у т. ч.:	76	92	106	106	106
керівник	-	1	1	1	1
адміністративно-управлінський персонал	19	24	25	25	25
працівники	57	67	80	80	80



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі:	38 132	62 477	65 703	71 672	78 109
керівник	-	3 572	3 572	3 893	4 244
адміністративно-управлінський персонал	14 177	24 000	24 076	26 269	28 632
працівники	23 955	34 905	38 055	41 510	45 233
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього, у тому числі:	41 811	56 591	51 653	56 346	61 406
керівник	-	297 667	297 667	324 417	353 668
адміністративно-управлінський персонал	62 180	83 333	80 253	87 563	95 440
працівники	35 022	43 414	39 641	43 240	47 118

2. Відрахування до Державного бюджету України частини чистого прибутку Підприємства відповідно до встановленого Кабінетом Міністрів України порядку:

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

Таблиця 3

Найменування показника	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-257 096	19 288	23 308	26 012	28 771
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	176 880	226 563	-204 260	-202 629	-200 808
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду, тис. грн	228 956	226 563	-204 260	-202 629	-200 808
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	-	5 787	6 994	7 804	8 631
Розвиток виробництва, тис. грн	-	8 101	9 788	10 925	12 084
Резервний фонд, тис. грн	-	-	1 631	1 821	2 014
Фонд споживання, тис. грн	-	-	4 895	5 462	6 042
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітного періоду, тис. грн	-28 138	231 963	-204 260	-202 629	-200 808

7. Консультації з виконавчим органом Підприємства

Пропозиції щодо окремих фінансових показників, а також обсягів виплат на користь держави, бюджетного фінансування та квазіфіскальних операцій у плановому році та середньостроковій перспективі державного підприємства



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59

зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго», враховують цілі та показники, які були доведені Підприємству Мінекономіки (лист від 24.04.2025 № 2803-06/32489-08).

Консультації між Уповноваженим органом управління та виконавчим органом Підприємства не проводились.



Підписувач: Артеменко Анна Ігорівна
Сертифікат: 3FAA9288358EC00304000000CE4E3C002795E700
Дійсний з 21.08.2025 0:00:00 по 20.08.2027 23:59:59