

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

19 травня 2025 року № 2487

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності
«Укрінтеренерго»
на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (далі – ДПЗД «Укрінтеренерго», Підприємство) є розвиток електроенергетичної галузі України, забезпечення інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, задоволення потреб споживачів на ринку електричної енергії та отримання прибутку відповідно до пункту 3.1 Статуту державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго», затвердженого наказом Міністерства економіки України від 12.10.2021 № 731 (далі – Статут).

Для цього ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює такі основні види діяльності:

- постачання електричної енергії споживачу;
- експорт та імпорт електричної енергії.

З метою забезпечення загального економічного інтересу в електроенергетичній галузі України, необхідного для задоволення інтересів громадян, суспільства і держави, та забезпечення сталого довгострокового розвитку електроенергетичної галузі та конкурентоспроможності національної економіки України розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 № 1023 «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» на Підприємство покладено спеціальний обов'язок для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії, який передбачає виконання Підприємством функцій постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.

Основним завданням постачальника «останньої надії» є забезпечення постачання електричної енергії споживачу на обмежений період часу в разі банкрутства, ліквідації попереднього електропостачальника або необрання споживачем електропостачальника.

Цілі діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2026 – 2028 роки визначено, ураховуючи умови виконання Підприємством у цей період функції постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

До фінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Забезпечення фінансової стійкості та сталої прибутковості Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 3 746,29 млн грн, чистий фінансовий результат не менше 21,92 млн гривень.
2. Забезпечення своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати співробітникам Підприємства.
3. Забезпечення коефіцієнта рентабельності діяльності Підприємства не нижче 0,0059.
4. Щорічне зростання вартості активів і власного капіталу.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, упровадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Виконання спеціальних обов'язків та досягнення цілей діяльності, які пов'язані з виконанням спеціальних обов'язків.
2. Виконання функцій постачальника «останньої надії».
3. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».
4. Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені, як об'єкти критичної інфраструктури в порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії».
5. Суттєве зниження податкового боргу Підприємства перед бюджетом, розмір якого станом на 15.04.2025 року становить 476 662 тис. грн, у тому числі борг зі сплати податку на прибуток – 41 041 тис. грн, зі сплати частини чистого прибутку – 435 621 тис. гривень.
6. Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів підприємства.
7. Дотримання графіку сплати податку на прибуток та відрахувань частини чистого прибутку до бюджету.
8. Урегулювання розбіжностей при визначенні вартості небалансів електричної енергії, придбаної у оператора системи передачі.
9. Зменшення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення взаєморозрахунків.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

діяльності, як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (ураховуючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

До нефінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Своєчасне надання інформації та пропозицій до уповноваженого органу управління, з метою розробки та супроводження проєкту закону України про визначення механізму погашення податкового боргу постачальника «останньої надії».

2. Укладання договорів про переведення права вимоги дебіторської заборгованості на контролюючий орган.

3. Проведення позовної роботи спрямованої на стягнення заборгованості зі споживачів постачальника «останньої надії» із спрямуванням штрафних санкцій в погашення податкового боргу.

4. Включення до кошторису витрат Підприємства на здійснення ним операційної діяльності на виконання функції постачальника «останньої надії» на 2026 рік витрат на сплату податку на додану вартість, що виникатиме при погашенні податкового боргу за рахунок стягнення заборгованості споживачів постачальника «останньої надії».

5. Забезпечення коефіцієнта поточної ліквідності не менше 1.

6. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства та впровадження стандарту ДСТУ ISO 37001:2016 «Системи управління щодо протидії корупції. Вимоги та настанови до застосування»), впровадження антикорупційної програми, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

7. Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.

8. Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання в частині покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади за допомогою цифрових технологій.

9. Надання на затвердження Стратегічного плану розвитку Підприємства на 2026-2030 роки, інвестиційного плану Підприємства на 2026-2030 роки, плану заходів з підвищення операційної ефективності, річного фінансового та інвестиційного планів Підприємства.

10. Неухильне виконання цільових показників ефективності діяльності Підприємства, затверджених уповноваженим органом управління та доведеним Підприємству листом від 24.04.2025 № 2803-06/32489-08.

11. Забезпечення організації корпоративного управління на Підприємстві у спосіб, що забезпечує досягнення цілей діяльності.

12. Забезпечення створення комплексної та ефективної системи внутрішнього контролю Підприємства, яка включає функції комплаєнсу,



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

13. Здійснення огляду, аналізу підстав та обґрунтування (за наявності) щодо залишення Підприємства у державній власності.

14. Забезпечення виконання Закону України «Про особливості регулювання діяльності юридичних осіб окремих організаційно-правових форм у перехідний період та об'єднання юридичних осіб» у частині перетворення Підприємства в акціонерне товариство/товариство з обмеженою відповідальністю, зокрема:

- підготовка та направлення пропозицій до Мінекономіки щодо перетворення Підприємства в акціонерне товариство/товариство з обмеженою відповідальністю;

- суцільна інвентаризація майна Підприємства, а також майна, що знаходиться на позабалансових рахунках, об'єктів невиробничого призначення, діючих об'єктів, об'єктів та предметів, що передані у прокат, оренду або перебувають на реконструкції, модернізації, консервації, у ремонті, запасі або резерві незалежно від їх технічного стану, а також зараховані чи не зараховані з різних причин на баланс, об'єктів незавершеного будівництва, земельних ділянок, що перебувають у постійному користуванні (або не оформлені);

- забезпечення проведення державної реєстрації речових прав на нерухоме майно за державою в особі Мінекономіки, яке наразі не зареєстроване та знаходиться на балансі Підприємства;

- обов'язкова переоцінка майна, залишкова балансова вартість якого дорівнює нулю, за справедливою вартістю;

- виявлення державного майна, що не підлягає приватизації, підготовка пропозицій його подальшого використання.

Цільові показники ефективності Підприємства

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності, од.	-7,1332	0,0058	0,0059	0,0060	0,0061
коефіцієнт рентабельності активів, од.	-1,9403	0,0012	0,0013	0,0013	0,0014
коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од.	-310,2514	0,0550	0,0593	0,0637	0,0683
коефіцієнт рентабельності EBITDA, од.	-7,0249	0,0168	0,0136	0,0138	0,0138
Коефіцієнти ліквідності:					



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
коефіцієнт поточної ліквідності, од.	0,9940	1,0144	1,0142	1,0142	1,0142
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості, од.	0,0063	0,0226	0,0216	0,0209	0,0203
Інші фінансові показники					
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-257 096	19 288	21 925	24 933	28 344
Усього доходів, тис. грн, із них:	3 836 884	3 559 218	3 899 405	4 357 158	4 865 519
чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 604 229	3 350 138	3 746 293	4 189 292	4 684 676
Усього витрат, тис. грн, із них:	4 093 980	3 539 930	3 877 481	4 332 225	4 837 175
собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн	3 490 701	3 252 468	3 637 073	4 067 157	4 548 098
адміністративні витрати, тис. грн	51 693	73 604	79 544	86 319	93 602
витрати на збут, тис. грн	18 238	31 719	35 688	38 845	42 546
фінансові витрати, тис. грн	-	-	-	-	-
Витрати на аудиторські послуги, тис. грн	134	420	447	476	507
Виплати на користь держави, тис. грн	172 020	140 387	94 209	103 968	113 895
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Сплата податків, зборів та інших обов'язкових платежів, разом тис. грн, з них:	172 020	140 387	94 209	103 968	113 895
Податок на прибуток, тис. грн	14 201	31 398	24 327	27 490	30 416
ПДВ, тис. грн	17 193	18 917	19 519	21 450	23 415
Рентна плата, тис. грн	8	13	14	15	16
ЄСВ, тис. грн	8 279	13 747	14 905	16 246	17 709
Частина чистого прибутку/дивіденди, тис. грн	5 210	5 780	6 577	7 480	8 503
Інші, тис. грн	127 129	70 532	28 867	31 287	33 836
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
	-	-	-	-	-
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					
	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Виконання функцій постачальника «останньої надії», млн кВт*год	588	370	389	408	428
Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії», виконано/не виконано	виконано	виконано	виконано	виконано	виконано
Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури в порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії», забезпечено/не забезпечено	забезпечено	забезпечено	забезпечено	забезпечено	забезпечено
Суттєве зниження податкового боргу Підприємства перед бюджетом, розмір якого станом на 15.04.2025 р. становить 476 662 тис. грн., в т. ч. борг зі сплати податку на прибуток - 41 041 тис грн, частини чистого прибутку – 435 621 тис грн., тис. грн.	124 078	80 000	100 000	120 000	140 000
Собівартість реалізованої продукції, тис. грн, у тому числі:	3 490 701	3 252 468	3 637 073	4 067 157	4 548 098
витрати на сировину та матеріали, тис. грн	-	-	-	-	-
витрати на паливо, тис. грн	-	-	-	-	-
витрати на електроенергію, тис. грн	3 206 643	3 000 922	3 355 782	3 752 603	4 196 348
витрати на оплату праці, тис. грн	-	-	-	-	-
відрахування на соціальні заходи, тис. грн	-	-	-	-	-
витрати, що здійснюються для підтримки об'єкта в робочому стані (проведення ремонту, техогляду, нагляду, обслуговування тощо), тис. грн	284 058	251 546	281 291	314 554	351 750



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
амортизація основних засобів і нематеріальних активів, тис. грн	-	-	-	-	-
інші витрати, тис. грн	-	-	-	-	-
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства), упровадження антикорупційних програм, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції, виконано/невиконано	виконано	виконано	виконано	виконано	виконано
Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади, реалізовано/нереалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано
Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей із енергозбереження, реалізовано/нереалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано	реалізовано

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися Закону України «Про управління об'єктами державної власності» та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності».

Члени органів управління Підприємства, а також інші особи, які відповідно до Статуту виступають від його імені, зобов'язані діяти в інтересах Підприємства,



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

добросовісно, розумно, у межах повноважень, наданих їм Статутом. Члени органів управління Підприємства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Підприємства вище за особисті інтереси.

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств», для забезпечення виконання Підприємством фінансово-економічних показників:

Дотримання показників з оплати праці працівників Підприємства

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у т. ч.:	76	92	92	92	92
керівник	-	1	1	1	1
адміністративно-управлінський персонал	19	24	24	24	24
працівники	57	67	67	67	67
Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі:	38 132	62 477	68 178	74 314	81 001
керівник	-	3 572	3 893	4 244	4 626
адміністративно-управлінський персонал	14 177	24 000	26 160	28 514	31 081
працівники	23 955	34 905	38 125	41 556	45 295
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього, у тому числі:	41 811	56 591	61 755	67 313	73 370
керівник	-	297 667	324 457	353 658	385 487
адміністративно-управлінський персонал	62 180	83 333	90 833	99 008	107 919
працівники	35 022	43 414	47 419	51 686	56 337

2. Відрахування до Державного бюджету України частини чистого прибутку Підприємства відповідно до встановленого Кабінетом Міністрів України порядку:

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
--------------	--------------------	--------------------	----------	----------	----------



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11

Найменування	2024 рік (факт)	2025 рік (план)	2026 рік	2027 рік	2028 рік
Чистий фінансовий результат, тис. грн	-257 096	19 288	21 925	24 933	28 344
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн	176 880	226 563	231 963	238 102	245 083
Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн	228 956	226 563	231 963	238 102	245 083
Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн	-	5 787	6 578	7 480	8 503
Розвиток виробництва, тис. грн	-	8 101	9 208	10 472	11 905
Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітного періоду, тис. грн	-28 138	231 963	238 102	245 083	253 019

Консультації з виконавчим органом Підприємства

Для підготовки цього листа очікувань власника виконавчим органом Підприємства консультації з Уповноваженим органом управління не проводились.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 6FA97849F1B2570D04000000298F0000C0E60600
Дійсний з 18.04.2025 10:04:11 по 18.04.2027 10:04:11