Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго»

ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

2024 рік

ПІДГОТОВЛЕНО НА ВИКОНАННЯ ЗАКОНУ УКРАЇНИ «ПРО БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ»

Структура
Звіту про управління

1. Загальна інформація……...3

2. Опис діяльності підприємства……..…..5

3. Результати діяльності……..……9

4. Ліквідність та зобов’язання …….……16

5. Екологічні аспекти…….……19

6. Кадрова політика та соціальні аспекти……..……..…….20

7. Ризики ……. 25

8. Фінансові інвестиції ……...28

9. Перспективи розвитку …… 29

1. Загальна інформація

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» - державне унітарне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності наказом Міністерства енергетики та електрифікації України від 15.01.1993 №03.

ДПЗД «Укрінтеренерго» належить до сфери управління Міністерства економіки України.

ДПЗД «Укрінтеренерго» є юридичною особою публічного права.

Мета створення підприємства - підвищення ефективності діяльності енергетичної галузі України у сфері зовнішньоекономічних відносин.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 04080, місто Київ, вулиця Кирилівська, буд. 85.

Основні напрямки діяльності підприємства:

- ✓ постачання електричної енергії споживачам
- ✓ експорт, імпорт електроенергії

ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює свою діяльність на підставі ліцензії на постачання електричної енергії споживачу, виданої відповідно до постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 06.11.2018 №1344.

За даними фінансової звітності починаючи з січня 2023 року підприємство відповідає критеріям, встановленим до категорії «великі підприємства» згідно статті 2 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

ДПЗД «Укрінтеренерго» не займає домінуючого положення на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) та не належить до містоутворюючих підприємств.

На підставі положень статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії», розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» (зі змінами), на ДПЗД «Укрінтеренерго» були покладені спеціальні обов'язки, а саме виконання функцій постачальника «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2025 року на всій території України, крім території, на якій органи державної влади тимчасово не здійснюють або здійснюють не в повному обсязі свої повноваження.

У 2023 році ДПЗД «Укрінтеренерго» було включено до Переліку об’єктів критичної інфраструктури паливно-енергетичного сектору критичної інфраструктури, а також включене до переліку підприємств критично важливих для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Наказом Фонду Державного майна України від 04.01.2022 №1 "Про затвердження переліків об`єктів малої приватизації, що підлягають приватизації в 2022 році" (зі змінами) окреме майно ДПЗД «Укрінтеренерго» (нежитлові будівлі

та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області та нежитлове приміщення, розташоване за адресою Київ, Хрещатик, 34) включено до Переліку окремого майна, який є додатком 3 до вказаного наказу, та підлягає приватизації у 2024 році. У 2024 році згадане майно не було реалізовано, та станом на 31.12.2024 року обліковується на балансі ДПЗД «Укрінтеренерго».

В березні 2023 року нежитлове приміщення, розташоване за адресою м. Київ, вул. Хрещатик, буд. 34 передано в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану. В квітні 2023 року нежитлові будівлі та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області передані в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану. Станом на 31.12.2024 року згадані приміщення перебували в оренді.

2. Опис діяльності підприємства

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (ДПЗД «Укрінтеренерго») створювалось з метою ефективної реалізації експортного потенціалу енергетичного комплексу України.

За більш ніж 30 років своєї діяльності підприємство успішно здійснило низку великих енергетичних проєктів на зовнішньому і внутрішньому ринках, чим підтвердило свою надійність і високий професіоналізм.

З моменту свого створення підприємство постійно розширює сфери діяльності. На сьогоднішній день підприємством напрацьована стійка база ділового партнерства і співробітництва на території України та за її межами.

Місія підприємства визначена статутом ДПЗД «Укрінтеренерго» і полягає у розвитку електроенергетичної галузі України, задоволенні потреб споживачів на ринку продукції, що ним виробляється, забезпеченні інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, поглибленні розвитку економічних та науково-технічних зв'язків у галузі електроенергетики України з іноземними суб'єктами господарської діяльності, залученні іноземних інвестицій в Україну, наданні практичної допомоги енергетичним організаціям в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

На ринку електричної енергії, запровадженому в січні 2019 року, ДПЗД «Укрінтеренерго» виконує спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування цього ринку, а саме виконує функції постачальника «останньої надії». ДПЗД «Укрінтеренерго» є єдиним постачальником електричної енергії на території України, на якого покладені функції постачальника «останньої надії».

22 грудня 2023 року постановою Кабінету Міністрів України №1385 «Про внесення змін до розпорядження Кабінету Міністрів України від 12 грудня 2018 р. № 1023 і постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2019 р. № 483» на ДПЗД "Укрінтеренерго" покладено виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України, а саме надання оператору системи передачі (ПрАТ «НЕК «Укренерго») послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії» на платній основі на період з 01.01.2024 р. по 31.12.2024 р.

У 2024 році основним видом діяльності підприємства було постачання електричної енергії споживачам в якості постачальника «останньої надії».

Постачальник «останньої надії» - гарантований державою тимчасовий постачальник електричної енергії споживачу, в якого відсутній договір із звичайним електропостачальником або постачальником «універсальних послуг».

Умова переведення споживача на ПОН → **Припинення діючим електропостачальником постачання електричної енергії споживачу**

Максимум 90 днів

Особливості постачання електричної енергії

→ **ПОН починає постачати електричну енергію споживачу автоматично, з моменту припинення постачання попереднім постачальником**

→ **Договір між ПОН і споживачем набирає чинності за фактом споживання електроенергії у перший день, наступний за останнім днем постачання електроенергії**

Ціна ПОН вище звичайних цін на 15-30%

→ **Ціни, за якими ПОН реалізує електричну енергію регулюються державою в особі НКРЕКП**

→ **Послуги з передачі електричної енергії включаються до ціни ПОН. Споживач їх окремо не сплачує ***

→ **Споживач протягом 90 днів має знайти нового електропостачальника, інакше відключення!**

**) – за послуги з розподілу електричної енергії споживач сплачує безпосередньо оператору системи розподілу. До ціни, за якою ПОН реалізує електричну енергію споживачу вказані послуги не включаються.*

Ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії» регулюються Національною комісією що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

Для постачання електричної енергії споживачам постачальник «останньої надії» має право купувати електричну енергію на будь якому сегменті ринку електричної енергії.

Особливості здійснення діяльності у 2024 році

1. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії

З січня по грудень 2024 року, на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 22.12.2023 р. №1385, ДПЗД «Укрінтеренерго» виконувало спеціальний обов'язок із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».

На період виконання цього спеціального обов'язку змінилась схема фінансування діяльності постачальника «останньої надії». Фінансування діяльності постачальника «останньої надії» здійснювалось за рахунок коштів, отриманих від надання оператору системи передачі послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії». Вартість послуги визначається як 1/12 річного обсягу погодженого НКРЕКП кошторису витрат ДПЗД «Укрінтеренерго» на здійснення ним операційної діяльності на виконання функції постачальника "останньої надії", сформованого відповідно до фінансового плану ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2024 рік.

При цьому тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни, за якою здійснюється постачання електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», на період виконання спеціального обов'язку, встановлено на нульовому рівні (Постанова НКРЕКП від 29.12.2023 №2655).

Переваги та недоліки такої схеми фінансування діяльності ПОН:

ПЕРЕВАГИ	НЕДОЛІКИ
✓ Стабільне джерело фінансування поточної діяльності ПОН	✓ Фінансування поточної діяльності в обмеженому обсязі
✓ Зниження ціни на електричну енергію для споживачів ПОН	✓ Не передбачає погашення боргів ПОН минулих років
✓ Економія коштів державного та місцевих бюджетів	

Так, як на період виконання постачальником «останньої надії» згаданого спеціального обов'язку тариф постачальника «останньої надії» встановлюється на нульовому рівні, ціна на електричну енергію, яку реалізує постачальник «останньої надії» знижується приблизно на 10-13%. Враховуючи той факт, що близько 9% у структурі реалізації електричної енергії постачальником «останньої надії» займають бюджетні установи, зниження ціни на електричну енергію, яку

реалізує постачальник «останньої надії» дозволяє заощаджувати кошти державного та місцевих бюджетів.

2. Здійснення діяльності у воєнний час

Введення в Україні воєнного стану мало певний вплив на діяльність ДПЗД «Укрінтеренерго».

По результатах 2024 року майно підприємства не зазнало втрат внаслідок збройної агресії російської федерації. Загиблі або зниклі без вісті працівники підприємства відсутні.

Основним негативним впливом воєнного стану на діяльність з реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» є зниження рівня розрахунків за спожиту електричну енергію.

3. Перспективи виконання функції постачальника «останньої надії»

Законом України від 4 червня 2024 року №3764 «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання повноважень центральних органів виконавчої влади у сфері забезпечення енергетичної ефективності» внесено зміни в пункт 16 розділу XVII «Прикінцеві та перехідні положення» Закону України «Про ринок електричної енергії», якими Кабінету Міністрів України дозволено без проведення конкурсу визначити електропостачальника державної форми власності, на якого з 1 січня 2019 року без застосування положень частини четвертої статті 64 Закону України «Про ринок електричної енергії» тимчасово, до 31 грудня 2026 року, покласти функції постачальника «останньої надії», одночасно визначивши територію здійснення діяльності такого електропостачальника. ДПЗД «Укрінтеренерго», як електропостачальник державної форми власності, виконує функції постачальника «останньої надії» з 2019 року.

Таким чином для продовження виконання ДПЗД «Укрінтеренерго» функції постачальника «останньої надії» в 2026 році потребуватиметься лише прийняття відповідного розпорядження Кабінетом Міністрів України, без потреби зміни Закону України «Про ринок електричної енергії».

4. Результати діяльності

Результати діяльності постачальника «останньої надії» у 2024 році

6 184 юридичних осіб та фізичних осіб скористались послугами постачальника «останньої надії

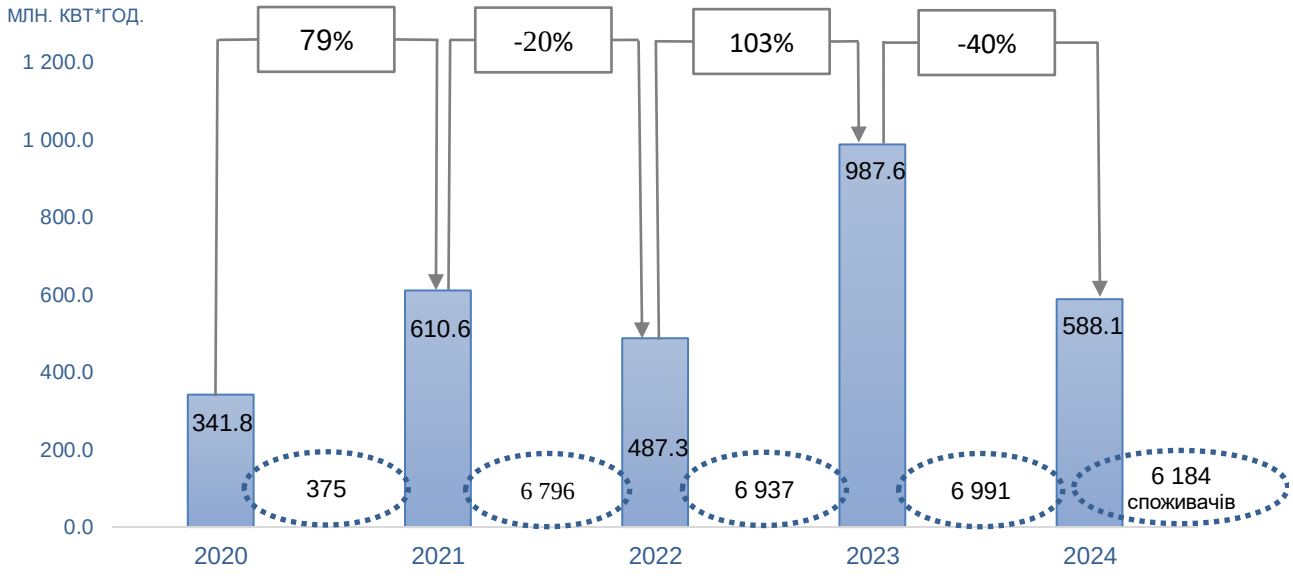
588,1 млн. кВт годин електричної енергії поставлено споживачам постачальника «останньої надії»

0,6% - частка споживання електричної енергії споживачів постачальника «останньої надії» в загальному обсязі спожитої у 2024 році електричної енергії.

897 млн. грн. сплачено споживачами у 2024 році за спожиту електричну енергію. Рівень розрахунків споживачів у 2024 році становить 20%.

Основні виробничі показники діяльності

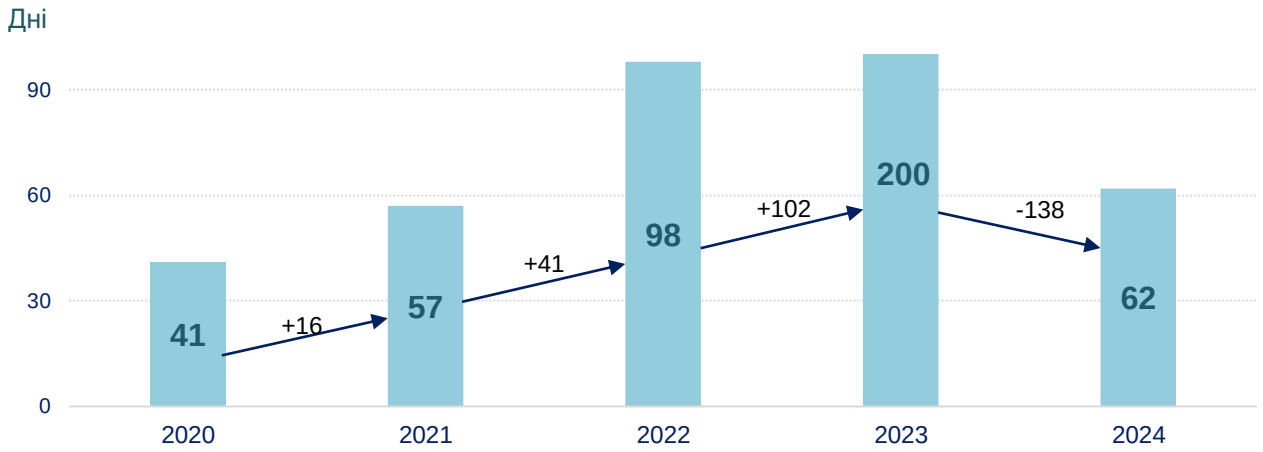
Обсяг поставленої постачальником «останньої надії» електричної енергії у 2024 році становить **588,1 млн. кВт*годин**.



Діагр.1 Обсяг реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» у 2020-2024 роках

У 2024 році кількість споживачів постачальника «останньої надії» суттєво не змінилась порівняно з минулим роком. Переважна більшість споживачів це бюджетні установи.

Обсяг реалізації електричної енергії споживачам ПОН у 2024 порівняно з попереднім роком зменшився на 40%. Основна причина зменшення обсягу реалізації електричної енергії є відновлення граничного терміну постачання електричної енергії споживачу, визначеного статтею 64 Закону України «Про ринок електричної енергії» (не більше 90-та днів), а також відновлення можливості постачальника «останньої надії» припиняти постачання електричної енергії за борги у відповідності з наказом Міністерства енергетики №307 від 10.10.2023 року.



Діагр.2 Середня тривалість перебування споживачів на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2020-2024 роках

Тривалість перебування споживача на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2024 році зменшилась на 70% порівняно з попереднім роком також у зв'язку із відновленням граничного терміну постачання електричної енергії споживачу, визначеного статтею 64 Закону України «Про ринок електричної енергії» (не більше 90-та днів).

Структура споживання електричної енергії у 2024 році зазнала певних змін. Трохи більше третини (36%) в обсязі споживання займають водоканали. Частка водоканалів збільшилась на 10% порівняно з попереднім роком. Основним споживачем є КП «Харківводоканал».

Частка підприємств вугільної промисловості зросла з 12% до 28%. Частка бюджетних установ зменшилась з 19% до 9%, житлокомунальних підприємств з 5% майже до 0, підприємств металургійної та хімічної промисловості зменшилась з 20% до 15%, а іншої промисловості у 3 рази до 3%. Частка інших споживачів не змінилась і становить 9%.

95% від загального обсягу поставленої постачальником «останньої надії» електроенергії припадає на підприємства державної форми власності, господарські товариства, де частка держави в статутному капіталі становить 50 та більше відсотків, комунальні підприємства та бюджетні установи.

*Діагр.3 Структура споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії» у 2024 році в розрізі галузей у млн. кВт*год та у %.*

ТОП 10 споживачів за обсягами споживання 2024 р. наведені в таблиці нижче.

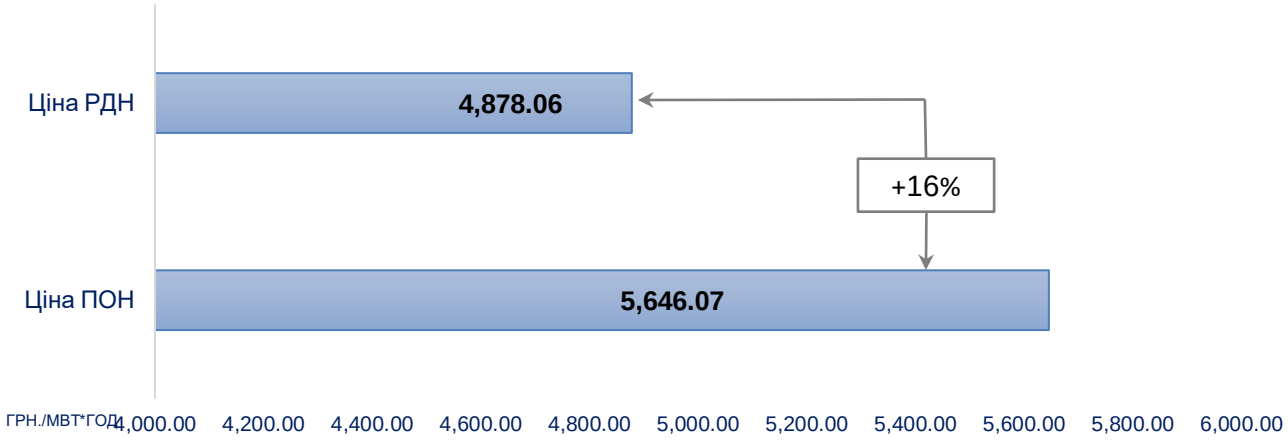
Таблиця 1

№ з/п	Найменування	Обсяг постачання млн. кВт*год	% від загального обсягу споживання
1	ХАРКІВВОДОКАНАЛ КП	176	29,9%
2	ЛЬВІВВУГІЛЛЯ ДП	146	24,8%
3	СХІДНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ ДП	75	12,8%
4	ХАРКІВСЬКИЙ МЕТРОПОЛІТЕН КП	29	4,9%
5	ДНІПРО-ЗАХІДНИЙ ДОНБАС ДМП ВКГ	13	2,2%
6	ОДЕСЬКИЙ ПРИПОРТОВИЙ ЗАВОД АТ	12	2,0%
7	ВОЛИНЬВУГІЛЛЯ ДП	11	1,9%
8	СУМИХІМПРОМ ПАТ	10	1,7%
9	ПОЛТАВАВОДОКАНАЛ КП ПОР	10	1,7%
10	ДОБРОПІЛЛЯВУГІЛЛЯ-ВИДОБУТОК ДП	6	1,0%
Всього		**488**	**83%**

На 10 найбільших споживачів припадає 83% загального обсягу споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії».

Всі ці 10 споживачів перебувають у державній або комунальній власності.

Середньозважена ціна постачальника «останньої надії» у 2024 році була вище ціни на ринку «на добу наперед» на 16%.



Діагр.4 Порівняння середньозваженої ціни постачальника «останньої надії» та середньозваженої ціни на ринку «на добу на перед»

Примітка: ціна ПОН вказана за виключенням тарифу на послуги з передачі та розподілу електричної енергії, без ПДВ

Споживач постачальника «останньої надії» у 2024 році сплачував за електричну енергію на 16% дорожче ціни, яка сформувалась на ринку «на добу наперед», тобто на ринку, який є відкритим і для споживачів (за умови отримання ліцензії). За умови укладання споживачем двосторонніх договорів з виробниками електричної, різниця в ціні могла бути ще більшою.

Основні фінансові показники

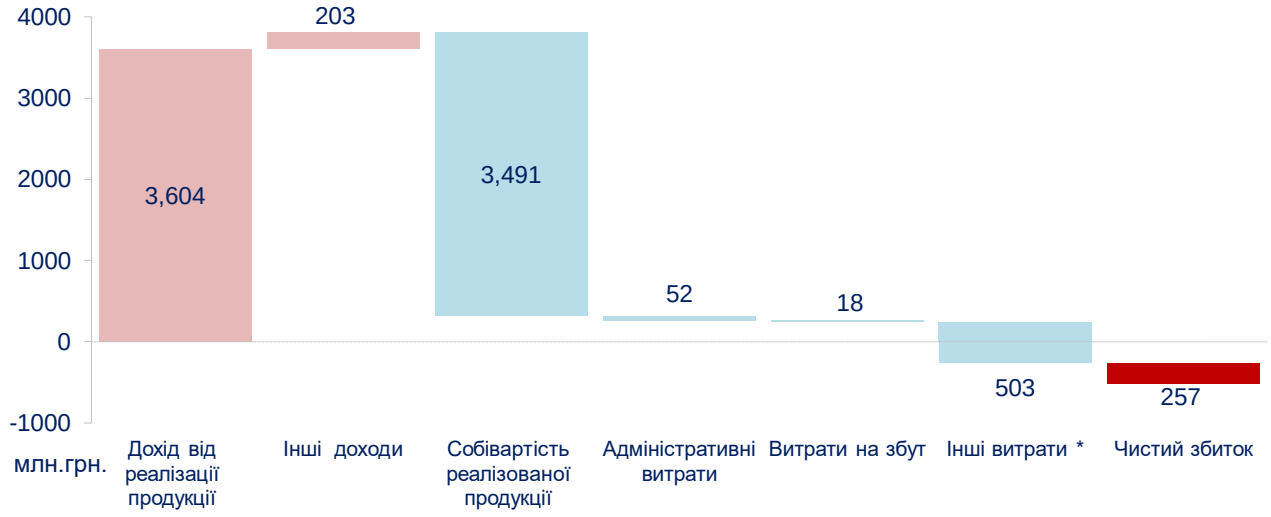
Дохід від реалізації продукції у 2024 році зменшився на 26% порівняно з минулим роком за рахунок зменшення обсягу реалізації електричної енергії.

Валовий прибуток у 2024 році зменшився на 71% порівняно із попереднім роком (-271 млн. грн.).

На зменшення валового прибутку у 2024 році вплинуло:

- зменшення обсягу реалізації електроенергії (-156 млн. грн.);
- зменшення рентабельності реалізації електроенергії (-115 млн. грн.).

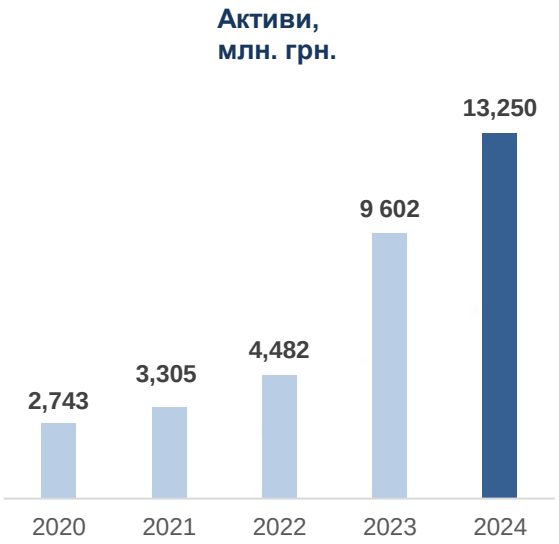
За результатами діяльності підприємства у 2024 році отримано чистий збиток в розмірі 257 млн. грн., проти 3 млн. грн. чистого прибутку роком раніше. Формування чистого збитку по результатах 2024 року наведено на діаграмі нижче.



*) у складі інших витрат створення резерву очікуваних кредитних збитків становить 367 млн. грн., втрати від визнаних сум штрафів, пені, неустойок та інших санкцій – 131 млн. грн., інші витрати – 5 млн. грн.

В 2024 році сплачено податків у 5 разів більше ніж у 2023 році.
Податковий борг за 2024 рік знизився на 88 млн. грн. і на кінець 2024 року становить 495 млн. грн.

З метою погашення податкового боргу у 2025 році підприємством укладено 2 договори уступки права вимоги дебіторської заборгованості контролюючому органу. Крім того Кабінетом Міністрів України передано на розгляд Верховної Ради України проєкт Закону України про врегулювання податкового боргу постачальника «останньої надії», що також сприятиме більш швидшому погашенню податкового боргу.



Активи підприємства по результатах 2024 року збільшились на 38% (+3 648 млн. грн.). Основна причина зростання активів – зростання заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії».

Власний капітал по результатах 2024 року зменшився на 74% (-241 млн. грн.) за рахунок зменшення нерозподіленого прибутку, що в свою чергу пов'язано із отриманням збитку по результатах 2024 року.

4. Ліквідність та зобов'язання

Структура активів підприємства:

Таблиця 2

Найменування	01.01.2024, млн. грн.	31.12.2024, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Необоротні активи	**124,9**	**161,7**	***36,8***	***29,5%***
Нематеріальні активи	0,9	1,3	*0,5*	*53%*
Незавершені капітальні інвестиції	-	1,3	*1,31*	*#ДЕЛ/0*
Основні засоби	73,3	86,4	*13,2*	*18%*
Інвестиційна нерухомість	43,0	43,5	*0,4*	
Довгострокові фінансові інвестиції	3,2	2,6	*(0,6)*	*-17%*
Довгострокова дебіторська заборгованість	1,8	1,6	*(0,2)*	*-11%*
Відстрочені податкові активи	2,8	24,9	*22,2*	*806%*
II. Оборотні активи	**9 476,9**	**13 088,8**	***3 611,9***	***38%***
Запаси	0,3	0,4	*0,0*	*8%*
Дебіторська заборгованість за товари та послуги	8 205,6	11 288,0	*3 082,4*	*38%*
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	-	-		
за виданими авансами	3,3	4,9	*1,6*	*49%*
з бюджетом	-	0,2	*0,2*	
з нарахованих доходів	0,4	0,4	*0,0*	*11%*
Інша поточна дебіторська заборгованість	99,5	75,8	*(23,7)*	*-24%*
Гроші та їх еквіваленти	4,6	8,1	*3,4*	*74%*
Витрати майбутніх періодів	0,008	0,105	*0,1*	*1213%*
Інші оборотні активи	1 163,2	1 710,9	*547,8*	*47%*
Активи всього:	**9 601,7**	**13 250,4**	***3 648,7***	***38%***

Сукупні активи підприємства за 2024 рік збільшились на 3 648,7 млн. грн. або на 38%, насамперед за рахунок збільшення дебіторської заборгованості за реалізовану споживачам постачальника «останньої надії» електроенергію, яка на кінець 2024 року становить 11 286 млн. грн.

Необоротні активи протягом року збільшились на 36,8 млн. грн. в основному за рахунок зростання розміру відстрочених податкових активів (відстрочений податок на прибуток).

Частка оборотних активів в структурі сукупних активів займає 98,8%, що свідчить про мобільну структуру активів.

Структура зобов’язань підприємства:

Таблиця 3

Найменування	01.01.2024, млн. грн.	31.12.2024, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	-	-	
II. Поточні зобов'язання і забезпечення	9 277	13 168	*3 890*	*42%*
Зобов'язання всього	**9 277**	**13 168**	***3 890***	***42%***

Поточні зобов’язання збільшились на 3 890 млн. грн. або на 42% у зв'язку зі збільшенням заборгованості підприємства перед: продавцями електричної енергії, оператором системи за послуги передачі електричної енергії, державним бюджетом зі сплати податку на прибуток та частини чистого прибутку. Основною причиною зростання кредиторської заборгованості є дефіцит обігових коштів, спричинений несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії».

Аналіз фінансової стійкості та ліквідності:

Таблиця 4

Найменування показника	Оптимальне значення	2024 рік	2023 рік	Примітки
Борг до EBITDA	≤3	-52,01	123,29	Характеризує здатність підприємства обслуговувати зобов'язання за рахунок прибутку від основної діяльності
Коефіцієнт фінансової стійкості	> 1	0,01	0,04	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	> 2	0,99	1,02	Показує достатність ресурсів підприємства, які може бути використано для погашення його поточних зобов'язань

Коефіцієнт *«Борг до EBITDA»* у 2024 має від'ємне значення у зв'язку із отриманням збитку по результат діяльності у 2024 році.

Значення коефіцієнту фінансової стійкості та коефіцієнту поточної ліквідності нижче показників 2023 року та нижче межі нормативних значень. Низький рівень платоспроможності підприємства у 2024 році викликаний невчасною оплатою споживачами постачальника «останньої надії» за спожиту електричну енергію.

5. Екологічні аспекти

Екологічний аспект - це елемент діяльності, який може взаємодіяти з навколишнім середовищем. Екологічний аспект дозволяє співвідносити діяльність підприємства і його взаємодію з навколишнім середовищем.

У своїй діяльності підприємство дотримується вимог законодавства про охорону навколишнього природного середовища, здійснює технічні та організаційні заходи, спрямовані на зменшення шкідливого впливу на навколишнє природне середовище, сплачує екологічний податок, передбачений законодавством.

На підприємстві виховують екологічно свідому поведінку серед працівників. Заходи з охорони навколишнього природного середовища, в першу чергу, спрямовані на раціональне використання ресурсів. Небезпечні відходи, які утворюються в процесі діяльності, передаються на утилізацію виключно спеціалізованим організаціям, які мають відповідні ліцензії.

Для зниження обсягу використання пального на підприємстві реалізується програма економії витрат паливно-мастильних матеріалів. Зазначені заходи дозволили знизити обсяг витрат пального у 2024 році порівняно з попереднім роком.

З метою економії енергоресурсів та задля збереження IT-інфраструктури від ворожих обстрілів, уся інформаційно-комунікаційна структура підприємства переведена в хмарне середовище.

На підприємстві запроваджено електронний документообіг, заохочується двосторонній друк, відмова від пластикових стаканів, використання безфосфатних миючих засобів. Встановлено бокси для збору вживаних батарейок, проводиться постійний моніторинг обсягів споживання електроенергії, встановлюється енергоощадне обладнання. Зі співробітниками підприємства проводиться робота щодо ощадливого використання ресурсів.

6. Кадрова політика та соціальні аспекти

Кадрова політика

Кадрова політика ДПЗД «Укрінтеренерго» спрямована на формування відповідального, високопродуктивного професійного колективу, здатного якісно та своєчасно реалізовувати поставлені перед підприємством завдання.

Основними складовими кадрової політики є:

- ✓ підвищення результативності роботи на всіх рівнях
- ✓ постійне навчання та розвиток персоналу
- ✓ формування та підтримання високого рівня лояльності працівників
- ✓ зміцнення корпоративної культури підприємства

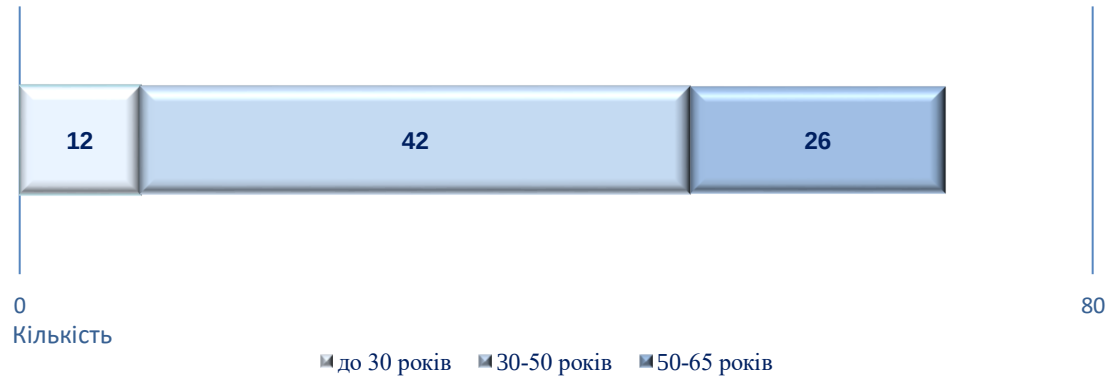
Рух персоналу у 2024 році, осіб

Чисельність на 01.01.2024	*Прийнято*	*Внутрішні переміщення*	*Звільнено*	*Чисельність на 31.12.2024*
70	**+21**	**(17)**	**-11**	**80**

Основною причиною звільнення працівників у 2024 році є закінчення строку дії строкового трудового договору, а також звільнення за угодою сторін. Майже всі посади, що вивільнились були заповнені протягом 2024 року.

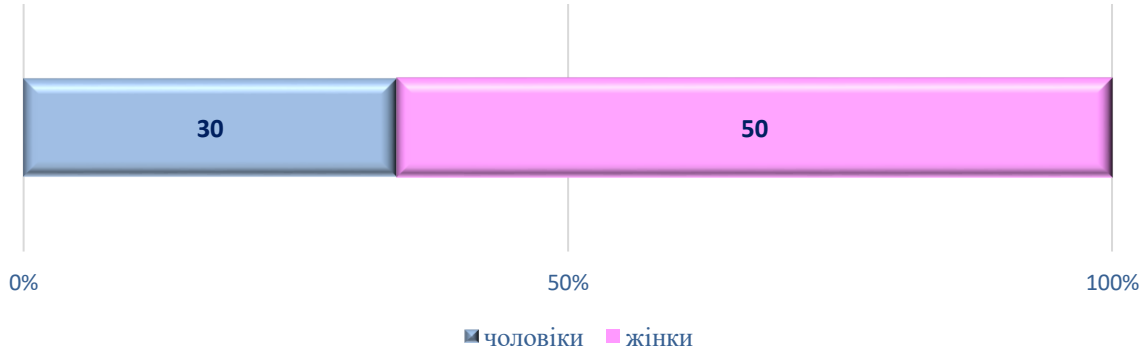
Структура персоналу

За віком



Середній вік працівників ДПЗД «Укрінтеренерго» - 43 роки.

За статтю

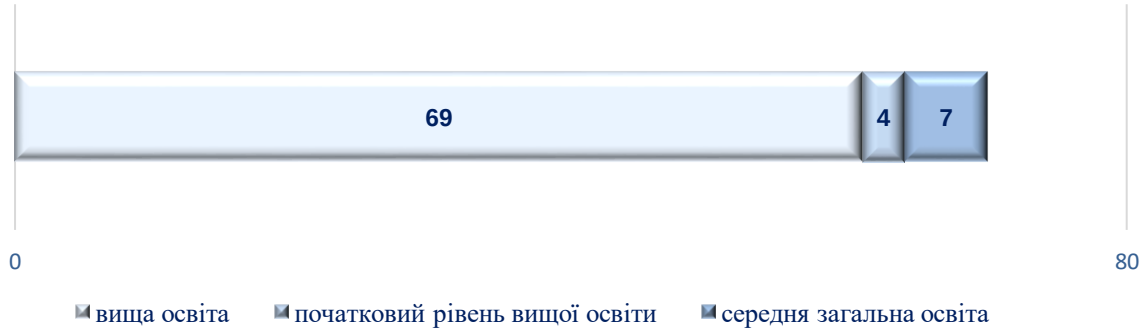


Підприємство дотримується принципу забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, у тому числі стосовно:

- працевлаштування;
- умов праці та її оплати;
- участі у прийнятті управлінських та соціальних рішень;
- можливості навчання та кар'єрного зростання;
- права на відпустку.

Загальне співвідношення чоловіків та жінок у ДПЗД «Укрінтеренерго» становить 37%:63%, а частка жінок на керівних посадах на підприємстві сягає 50%.

За освітою



На підприємстві працює 1 кандидат економічних наук.

На підприємстві працює 24 військовозобов'язаних працівника. Три працівника підприємства увільнені від роботи у зв'язку із призовом на військову службу під час мобілізації.

Військовий облік на підприємстві ведеться згідно вимог чинного законодавства України.

Більшість працівників підприємства є членами Первинної профспілкової організації ДПЗД «Укрінтеренерго» та захищені Колективним договором ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2023-2025 роки. Колективним договором передбачено

стимулювання та заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, соціальний захист персоналу, зобов'язання адміністрації та працівників щодо дотримання норм охорони праці на підприємстві.

Підприємством виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» щодо працевлаштування осіб з інвалідністю. Частка осіб з інвалідністю на підприємстві становить 4% від середньооблікової чисельності штатних працівників (норматив передбачений Законом – 4%).

Охорона праці та безпека

Підприємство додержується правил і норм з охорони праці та виконує усі заходи з охорони праці для поліпшення умов та безпеки працівників. На підприємстві впроваджені Правила внутрішнього трудового розпорядку, Положення про службу охорони праці, про систему управління охорони праці, про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці. Розроблені інструкції з питань охорони праці для різних категорій працівників та видів робіт. Визначена відповідальність за дотримання безпечних умов праці в посадових інструкціях працівників підприємства.

Працівники підприємства безоплатно за встановленими нормами забезпечуються спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими засобами індивідуального захисту.

У 2024 році на підприємстві не зареєстровано нещасних випадків, профзахворювань, аварій або пожеж.

На заходи з охорони праці у 2024 році спрямовано 23 тис. грн.

У 2024 році підготовку у навчальних центрах з питань охорони праці пройшли 3 працівників, в Комісіях підприємства – 7 працівника. На заходи з навчання персоналу з питань охорони праці у 2024 році витрачено 3,0 тис. грн.

Навчання та освіта персоналу

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення перепідготовки фахівців та підвищення їх кваліфікації відповідно до потреб підприємства. Навчання персоналу здійснюється як на підприємстві так і договірних умовах у навчальних закладах. Протягом 2024 року для підвищення кваліфікації працівників застосовувалась дистанційна форма навчання. Було організовано проведення 4-х онлайн-курсів по навчанню працівників та витрачено на підвищення кваліфікації персоналу – 21,3 тис. грн.

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення безперервної професійно-економічної освіти та підвищення кваліфікації. Навчання персоналу здійснюється шляхом залучення зовнішніх постачальників знань та компетенцій.

Ділова етика та запобігання корупції

Принципи поведінки працівників підприємства визначені Кодексом етики та ділової поведінки ДПЗД «Укрінтеренерго».

Основна мета Кодексу – визначення високих стандартів етичної поведінки працівників, виховання та підтримка ділової культури, принципів та цінностей, спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства та якості взаємовідносин всередині колективу.

Ключові принципи діяльності:

- дотримання норм законодавства України;
- економічна ефективність господарської діяльності;
- здійснення діяльності на засадах відкритості та прозорості в межах, визначених законодавством України;
- підконтрольність та підзвітність державі в особі Міністерства економіки України.

Головні цінності:

- головною цінністю підприємства є його **працівники**, які володіють професійними знаннями, навичками та досвідом, сумлінно виконують покладені на них обов'язки та прагнуть до постійного професійного розвитку;
- **орієнтація на потреби клієнта**. У своїй роботі ми з відповідальністю ставимось до потреб кожного клієнта, постійно підвищуємо якість наших послуг. При відносинах з клієнтом ми дотримуємось рівності позицій, при яких відсутнє домінування однієї із сторін;
- **ефективність**. Оптимальне використання ресурсів є пріоритетом кожного працівника, тому що саме ефективне використання наявних ресурсів дає змогу задовольнити потреби підприємства й отримати запланований результат;
- **довіра.** Ми довіряємо один одному. У відносинах з клієнтами ми є чесними та надійними;
- **соціальна відповідальність**. Підприємство приймає на себе зобов'язання долучатись до вирішення соціально-побутових потреб працівників, як працюючих, так і колишніх, надавати посильну допомогу незахищеним верствам населення та вживати заходи із збереження навколишнього середовища.

Працівники ДПЗД «Укрінтеренерго» у своїй діяльності керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживають всі передбачені законодавством заходи щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям.

Основним документом підприємства з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Антикорупційна програма ДПЗД «Укрінтеренерго». Антикорупційна програма затверджена в квітні 2023 року.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за

дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Посадові особи підприємства є суб'єктами, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року №1700-VI.

Посадовими особами підприємства на яких поширюється вимога подання декларацій осіб, уповноважених на виконання функцій держави або місцевого самоврядування є керівник підприємства, його заступники та головний бухгалтер.

Упродовж 2024 року на підприємстві не зареєстровано повідомлень про можливі факти вчинення працівниками підприємства корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією.

7. Ризики

Ризик - ймовірність настання події, яка негативно вплине на досягнення підприємством поставлених цілей.

Ризики діяльності підприємства виникають на основі як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, при цьому частина зовнішніх факторів знаходиться поза межами контролю підприємства.

Управління ризиками, як правило, не має на меті усунення ризику, а спрямоване на забезпечення отримання відповідної винагороди за прийняття такого ризику. Виключення становлять ризики щодо яких не існує кореляції між їх рівнем та величиною винагороди.

Діяльність з управління ризиками здійснюється на всіх рівнях управління підприємством. Оскільки на підприємстві відсутній окремий структурний підрозділ з управління ризиками, ризик-менеджмент інтегровано в усі основні бізнес-процеси. Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку підприємства питань, а саме: при стратегічному плануванні, впроваджені нових видів діяльності, проєктів чи процесів, реорганізації підприємства.

Для підприємства найбільш характерні ринковий ризик та ризик ліквідності.

Ринковий ризик

Під ринковим ризиком розуміють імовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання доходів унаслідок несприятливої зміни курсів іноземних валют, процентних ставок, вартості ресурсів.

У 2024 році зовнішньоекономічна діяльність підприємством не здійснювалась, позики в іноземній валюті не залучались, тому зміна курсів іноземних валют не вплинула на результати діяльності підприємства.

На балансі ДПЗД «Укрінтеренерго» відсутні істотні активи, за якими нараховуються відсотки, а зміна ринкових ставок суттєво не впливає на доходи підприємства.

На результати діяльності підприємства суттєво впливає рівень ціни закупівлі електричної енергії. Незважаючи на те, що законодавство дозволяє постачальнику «останньої надії» купувати електричну енергію на будь-якому сегменті ринку електричної енергії, брак ліквідності, спричинений неплатежами споживачів, змушує постачальника «останньої надії» купувати електричну енергію на ринку небалансів електричної енергії, ціна на якому є найвищою.

Кредитний ризик

Діяльність з постачання електричної енергії споживачам фінансується за рахунок власних обігових коштів.

Підприємство не залучало кредитні ресурси упродовж останніх семи років. За більш ніж 30-ти річну історію підприємство завжди вчасно виконувало зобов’язання за кредитними договорами.

При залучені кредитних ресурсів підприємство керується такими підходами:

- ✓ кредити в іноземній валюті залучаються лише в разі наявності валютної виручки у відповідних обсягах;
- ✓ чітко визначені джерела повернення запозичень;
- ✓ вартість активів, переданих в заставу, адекватна вартості запозичень, а відчуження таких активів не призведе до блокування діяльності підприємства.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності виникає через нездатність управляти незапланованими відтоками коштів, змінами джерел фінансування або через нездатність виконати грошові зобов'язання.

Основним підвидом ризику ліквідності при операціях купівлі-продажу товарів є ризик незбалансованої ліквідності, тобто відсутність балансу між відтоками та надходженням грошових коштів.

Покладання на підприємство спеціальних обов'язків із виконання функцій постачальника «останньої надії» суттєво вплинуло на його платоспроможність. Неможливість відмовити у постачанні електричної енергії неплатоспроможному споживачу призвела до стрімкого зростання простроченої заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії», що, в свою чергу, викликало неспроможність підприємства виконувати фінансові зобов'язання перед кредиторами.

95% від загальної суми заборгованості споживачів постачальника «останньої надії» - це заборгованість підприємств державної форми власності, бюджетних установ та комунальних підприємств.

Зменшення впливу ризику ліквідності при виконанні підприємством функцій постачальника «останньої надії» планується за рахунок вжиття низки заходів, серед яких:

- ✓ вжиття заходів із припинення постачання електричної енергії споживачу, який не вчасно розраховується за спожиту електричну енергію.;
- ✓ стягнення заборгованості за спожиту електричну енергію із споживачів постачальника «останньої надії» у примусовому порядку;
- ✓ надання споживачу постачальника «останньої надії» послуг з розподілу електричної енергії безпосередньо операторами системи розподілу, а не через постачальника «останньої надії» (реалізовано з листопада 2021 року);
- ✓ зменшення обсягу дебіторської та кредиторської заборгованості за допомогою використання механізмів, передбачених Законом «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії» та іншими законами;
- ✓ зменшення податкового боргу за рахунок відступлення дебіторської заборгованості контролюючому органу та зміни законодавства, що регулює порядок оплати за спожиту електроенергію.

Інші ризики

Корупційні ризики

Щороку проводиться внутрішня оцінка корупційних ризиків, за результатами якої складається звіт, у якому визначаються об'єкти оцінки корупційних ризиків, їх опис, методи ідентифікації корупційних ризиків, оцінка та заходи із запобігання, усунення (зменшення) рівня виявлених корупційних ризиків у діяльності підприємства.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Операційні ризики

Найбільш значущим серед операційних ризиків є ризик втрати кваліфікованого персоналу. Відсутність ключового персоналу ставить під загрозу виконання підприємством спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії. Для уникнення (мінімізації впливу) цього різновиду ризиків підприємство забезпечує належний рівень матеріального та соціального захисту працівників. Активну участь у цьому процесі приймає профспілковий комітет підприємства.

Також до операційних ризиків можна віднести кібер-ризик, а саме ризик отримання прямих чи побічних збитків внаслідок функціонування у кіберпросторі.

Для підвищення стійкості інформаційно-комунікаційної системи (ІКС) підприємства до несанкціонованого втручання на підприємстві постійно вживаються відповідні заходи, серед яких:

- переведення ІКС у хмарне середовище;
- встановлення міжмережевого екрану наступного покоління;
- впроваджено політики: інформаційної безпеки; безперебійної роботи та управління доступом; управління інцидентами; реєстрації та аудиту подій; мережевого захисту; фізичного захисту;
- затверджено План захисту об'єкта критичної інфраструктури за проєктною загрозою національного рівня «Кібератака/кіберінцидент»;
- проведено навчання та перевірка знань працівниками основ кібергігієни.

8. Фінансові інвестиції

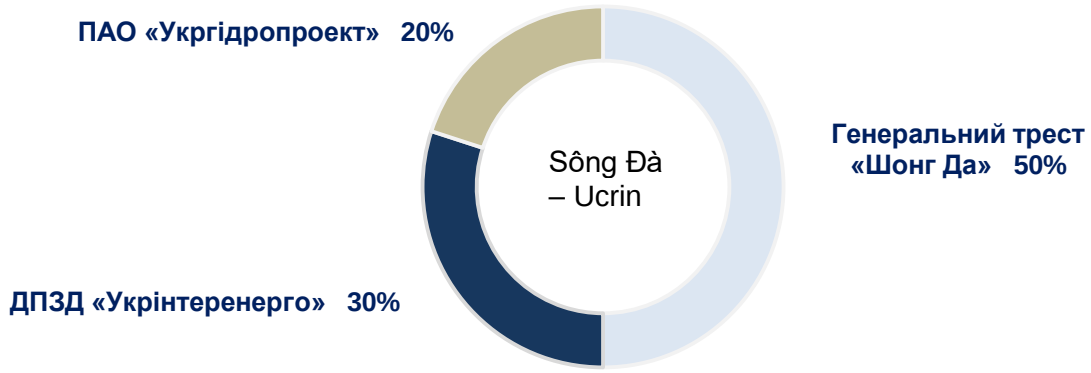
ДПЗД «Укрінтеренерго» з 1998 року – є учасником в'єтнамсько-українського спільного підприємства з іноземними інвестиціями «Консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю Шонг Да -Укрін» (В'єтнам).

Спільне підприємство консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю «Шонг Да-Укрін» створено відповідно до контракту від 29.07.1998 №44/1-528а. Місцезнаходження: м. Ханой, В'єтнам.

Цілі діяльності СП «Шонг Да-Укрін»:

- ✓ консультаційні, проєктно-досліджувальні роботи, виконання технічного нагляду за об'єктами (ГЕС, транспортного, промислового та цивільного призначення) у В'єтнамі та за кордоном;
- ✓ технічні консультації в галузі, пов'язаній з проєктуванням різноманітних об'єктів та будівельних послуг.

Відповідно до контракту та статуту спільного підприємства частки у статутному фонді розподілені наступним чином:



Балансова вартість фінансової інвестиції станом на 31.12.2024 року становить 2 623 тис. грн.

9. Перспективи розвитку

У 2023 році органом управління затверджено Стратегічний план розвитку ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2024 – 2028 роки.

Стратегічний план розроблено з метою підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства, оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих напрямах розвитку.

Основними стратегічними цілями на найближчі 5 років є:

- виконання спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії
- врегулювання заборгованості за електричну енергію
- експорт електричної енергії

9 лютого 2025 року набув чинності Закон України №4213-IX «Про внесення змін до деяких законів України у сферах енергетики і теплопостачання щодо удосконалення окремих положень, пов'язаних із веденням господарської діяльності та дією воєнного стану в Україні» (далі – Закон).

Закон змінює умови постачання електричної енергії деяким категоріям споживачів постачальника останньої надії». Захищені споживачі та споживачі, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури мають право споживати електричну енергію у постачальника «останньої надії» на строк, який перевищує 90 днів, за умови відкриття таким споживачем рахунку із спеціальним режимом використання та спрямування на цей рахунок усіх коштів від господарської діяльності споживача. В разі наявності у споживача заборгованості перед постачальником «останньої надії» 50% відсотків коштів споживача спрямовується в погашення боргу перед постачальником «останньої надії». Такий алгоритм діє до 2028 року.

Закон спрямований на підвищення рівня розрахунків захищених споживачів та споживачів, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури, а також на забезпечення стабільного постачання електричної енергії таким споживачам за умови виконання ними вимог Закону.

Реалізація підприємством вимог Закону та відповідних підзаконних актів вимагатиме зміни бізнес процесів та збільшення чисельності персоналу підприємства.