

ЗАТВЕРДЖЕНО

Наказ Мінекономіки

27 грудня 2024 року № 28363

ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА
державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності
«Укрінтеренерго»
на 2025 рік

Цілі діяльності Підприємства

Основною ціллю діяльності державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (далі – ДПЗД «Укрінтеренерго», Підприємство) є розвиток електроенергетичної галузі України, забезпечення інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, задоволення потреб споживачів на ринку електричної енергії та отримання прибутку відповідно до пункту 3.1 Статуту державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго», затвердженого наказом Міністерства економіки України від 12.10.2021 № 731-21 (далі – Статут).

Для цього ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює такі основні види діяльності:
постачання електричної енергії споживачу;
експорт та імпорт електричної енергії.

З метою забезпечення загального економічного інтересу в електроенергетичній галузі України, необхідного для задоволення інтересів громадян, суспільства і держави, та забезпечення сталого довгострокового розвитку електроенергетичної галузі та конкурентоспроможності національної економіки України розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 р. № 1023 «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» на Підприємство покладено спеціальний обов'язок для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії, який передбачає виконання Підприємством функцій постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.

Основним завданням постачальника «останньої надії» є забезпечення постачання електричної енергії споживачу на обмежений період часу в разі банкрутства, ліквідації попереднього електропостачальника або необрання споживачем електропостачальника.

Цілі діяльності ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2025–2027 роки визначено виходячи з умови виконання Підприємством у цей період функції постачальника «останньої надії» на ринку електричної енергії України.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A0400000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Фінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на забезпечення фінансової стійкості Підприємства, ефективного використання капіталу, здатності виконувати свої зобов'язання за рахунок власного майна, зростання прибутковості та частини чистого прибутку, що відраховується до державного бюджету.

До фінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Забезпечення фінансової стійкості Підприємства, щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності Підприємства, зокрема чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг) не менше 3 350,13 млн грн, чистий фінансовий результат не менше 19,28 млн гривень.
2. Забезпечення своєчасної та в повному обсязі виплати заробітної плати співробітникам Підприємства.
3. Забезпечення коефіцієнта рентабельності діяльності Підприємства не нижче 0,0057.
4. Щорічне зростання вартості активів і власного капіталу Підприємства.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Операційні цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на підвищення ефективності та результативності операційної діяльності Підприємства, оптимізацію його виробничих процесів, стимулювання ефективного використання його майна, здійснення капітальних інвестицій, зниження операційних витрат, розширення діяльності, кола постачальників, досягнення певного рівня задоволеності споживачів, провадження діяльності в межах затверджених лімітів ризику.

До операційних цілей діяльності Підприємства включено:

1. Виконання функцій постачальника «останньої надії».
2. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».
3. Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури в порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії».
4. Суттєве зниження податкового боргу Підприємства перед бюджетом, розмір якого станом на 04.12.2024 року становить 505 097 тис. грн, у тому числі борг зі сплати податку на прибуток – 63 052 тис. грн, зі сплати частини чистого прибутку – 442 045 тис. гривень.
5. Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів Підприємства.
6. Урегулювання розбіжностей Під час визначення вартості небалансів електричної енергії, придбаної в оператора системи передачі.
7. Зменшення дебіторської та кредиторської заборгованості шляхом проведення взаєморозрахунків.
8. Дотримання графіка сплати податку на прибуток та відрахувань частини чистого прибутку Підприємства до бюджету.



Нефінансові цілі діяльності Підприємства

Нефінансові цілі діяльності Підприємства – цілі, спрямовані на такі напрями діяльності як реалізація окремих цілей державної політики, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності», задоволення суспільних інтересів (включаючи національну безпеку, захист довкілля), виконання спеціальних обов'язків, корпоративну соціальну відповідальність, сталий розвиток, розвиток працівників.

До нефінансових цілей діяльності Підприємства включено:

1. Взяття участі в розробленні проекту Закону України про визначення механізму погашення податкового боргу постачальника «останньої надії» відповідно до пропозицій Кабінету Міністрів України до Плану Законопроектної роботи Верховної Ради України на 2025 рік.

2. Укладання договорів про переведення права вимоги дебіторської заборгованості.

3. Проведення позовної роботи, спрямованої на стягнення заборгованості зі споживачів постачальника «останньої надії» із спрямуванням штрафних санкцій у погашення податкового боргу.

4. Включення до кошторису витрат Підприємства на здійснення ним операційної діяльності на виконання функції постачальника «останньої надії» на 2025 рік, витрат на сплату податку на додану вартість, що виникатиме при погашенні податкового боргу за рахунок стягнення заборгованості споживачів постачальника «останньої надії».

5. Забезпечення коефіцієнта поточної ліквідності Підприємства не менше 1.

6. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики Підприємства, упровадження антикорупційних програм, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції.

7. Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей з енергозбереження.

8. Підвищення ефективності внутрішніх процесів Підприємства за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем Підприємства з інформаційними системами органів державної влади.

9. Надання на затвердження Мінекономіки як уповноваженому органу управління (далі – Уповноважений орган управління) Стратегічного плану розвитку Підприємства, інвестиційного плану Підприємства на середньострокову перспективу, плану заходів із підвищення операційної ефективності, річного фінансового та інвестиційного планів Підприємства.

10. Неухильне виконання ключових показників ефективності виконавчого органу Підприємства, затверджених Уповноваженим органом управління.

11. Забезпечення організації корпоративного управління на Підприємстві у



спосіб, що забезпечує досягнення цілей діяльності.

12. Забезпечення створення комплексної, адекватної та ефективної системи внутрішнього контролю Підприємства, яка включає функції комплаєнсу, управління ризиками та внутрішнього аудиту, систему запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, систему повідомлень про порушення з урахуванням особливостей його діяльності, характеру та обсягів відповідних операцій, а також притаманних його діяльності ризиків (ризик-орієнтований підхід).

13. Здійснення огляду, аналізу підстав та обґрунтування (за наявності) щодо залишення Підприємства у державній власності.

Цільові показники ефективності Підприємства

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|---|--------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |
| <i>Основні фінансові показники</i> | | | | | |
| Коефіцієнти рентабельності: | | | | | |
| коефіцієнт рентабельності діяльності, од. | 0,0005 | 0,0067 | 0,0058 | 0,0059 | 0,0060 |
| коефіцієнт рентабельності активів, од. | 0,0003 | 0,0015 | 0,0012 | 0,0013 | 0,0013 |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу, од. | 0,0079 | 0,0470 | 0,0550 | 0,0593 | 0,0637 |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA, од. | 0,0152 | 0,0143 | 0,0168 | 0,0136 | 0,0138 |
| коефіцієнт фінансової стійкості, од. | 0,0349 | 0,0335 | 0,0226 | 0,0216 | 0,0209 |
| коефіцієнт зносу основних засобів, од. | 0,6887 | 0,8081 | 0,7148 | 0,7294 | 0,7422 |
| <i>Інші фінансові показники</i> | | | | | |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн | 2 570 | 19 113 | 19 288 | 21 925 | 24 933 |
| Усього доходів, тис. грн, із них: | 5 045 864 | 2 963 603 | 3 559 218 | 3 899 405 | 4 357 158 |
| <i>чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн</i> | 4 900 656 | 2 847 774 | 3 350 138 | 3 746 293 | 4 189 292 |
| Усього витрат, тис. грн, із них: | 5 043 294 | 2 944 490 | 3 539 930 | 3 877 481 | 4 332 225 |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--------------------|--------------------|-----------|-----------|-----------|
| собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг), тис. грн | 4 515 545 | 2 759 325 | 3 252 468 | 3 637 073 | 4 067 157 |
| адміністративні витрати, тис. грн | 37 538 | 74 274 | 73 604 | 79 544 | 86 319 |
| витрати на збут, тис. грн | 16 334 | 30 809 | 31 719 | 35 688 | 38 845 |
| фінансові витрати, тис. грн | - | - | - | - | - |
| Витрати на аудиторські послуги, тис. грн | 118 | 214 | 420 | 447 | 476 |
| Виплати на користь держави, тис. грн | 32 910 | 84 001 | 140 387 | 94 209 | 103 968 |
| Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів) | | | | | |
| Податкові, разом тис. грн., з них: | 27 809 | 66 253 | 122 527 | 74 632 | 82 488 |
| Податок на прибуток, тис. грн | 0 | 15 492 | 31 398 | 24 327 | 27 490 |
| ПДВ, тис. грн | 10 745 | 15 413 | 18 917 | 19 519 | 21 450 |
| Рентна плата, тис. грн | 5 | 13 | 13 | 14 | 15 |
| Інші, тис. грн | 17 059 | 35 335 | 72 199 | 30 772 | 33 533 |
| Неподаткові, разом тис. грн, із них: | 5 101 | 17 748 | 17 860 | 19 577 | 21 480 |
| Частина чистого прибутку/дивіденди, тис. грн | 0 | 5 684 | 5 780 | 6 577 | 7 480 |
| Інші, тис. грн | 5 101 | 12 064 | 12 080 | 13 000 | 14 000 |
| Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн | | | | | |
| Немає | - | - | - | - | - |
| Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн | | | | | |
| Немає | - | - | - | - | - |
| ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |
| Виконання функцій постачальника «останньої надії», млн кВт*год | 978 | 395 | 370 | 389 | 408 |
| Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України щодо безперебійного функціонування постачальника «останньої надії», виконано/не виконано | виконано | виконано | виконано | виконано | виконано |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|---|--------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| Забезпечення постачання електричної енергії захищеним споживачам та споживачам, об'єкти яких визначені як об'єкти критичної інфраструктури в порядку, визначеному Законом України «Про ринок електричної енергії», забезпечено/ не забезпечено | - | - | забезпечено | забезпечено | забезпечено |
| Суттєве зниження податкового боргу Підприємства перед бюджетом, розмір якого станом на 04.12.2024 становить 505 097 тис. грн, у т. ч. борг зі сплати податку на прибуток – 63 052 тис.грн, частини чистого прибутку – 442 045 тис. грн | 0 | 80 000 | 80 000 | 100 000 | 120 000 |
| Собівартість реалізованої продукції, тис. грн, у тому числі: | 4 515 545 | 2 759 325 | 3 252 468 | 3 637 073 | 4 067 157 |
| <i>витрати на сировину та матеріали, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| <i>витрати на паливо, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| <i>витрати на електроенергію, тис. грн</i> | 4 094 557 | 2 508 255 | 3 000 922 | 3 355 782 | 3 752 603 |
| <i>витрати на оплату праці, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| <i>відрахування на соціальні заходи, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| <i>витрати, що здійснюються для підтримки об'єкта в робочому стані (проведення ремонту, техогляду, нагляду, обслуговування тощо), тис. грн</i> | 420 988 | 251 070 | 251 546 | 281 291 | 314 554 |
| <i>амортизація основних засобів і нематеріальних активів, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| <i>інші витрати, тис. грн</i> | - | - | - | - | - |
| НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ | | | | | |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|
| Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства), упровадження антикорупційних програм, систем управління корупційними ризиками, здійснення щорічного моніторингу та звітування про проведення заходів із запобігання корупції, виконано/невиконано | виконано | виконано | виконано | виконано | виконано |
| Підвищення ефективності внутрішніх процесів суб'єкта господарювання за допомогою цифрових технологій, покращення якості надання послуг споживачам, інтеграцію інформаційних систем суб'єктів господарювання з інформаційними системами органів державної влади, реалізовано/нереалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано |
| Упровадження систем енергоменеджменту та енергомоніторингу, сертифікацію будівель за класом енергоефективності, модернізацію будівель для зменшення споживання енергії, застосування критеріїв енергоефективності під час здійснення публічних закупівель, постійний моніторинг і звітність щодо досягнення цілей із енергозбереження, реалізовано/нереалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано | реалізовано |

Корпоративне управління

Підприємство повинно дотримуватися Господарського кодексу України, Закону України «Про управління об'єктами державної власності та положень щодо корпоративного управління, визначених у Політиці державної власності, затвердженій постановою Кабінету Міністрів України від 29.11.2024 № 1369 «Деякі питання Політики державної власності».

Члени органів управління Підприємства, а також інші особи, які відповідно до Статуту виступають від його імені, зобов'язані діяти в інтересах Підприємства, добросовісно, розумно, у межах повноважень, наданих їм Статутом. Члени органів управління Підприємства повинні уникати конфлікту інтересів, забезпечувати належну обачність у своїх діях і рішеннях, ставити інтереси Підприємства вище за особисті інтереси.

З метою здійснення належного корпоративного управління Підприємству необхідно забезпечити:

1. Організацію оплати праці, яка ґрунтується на вимогах постанови Кабінету



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

Міністрів України від 19.05.1999 № 859 «Про умови і розміри оплати праці керівників підприємств, заснованих на державній, комунальній власності, та об'єднань державних підприємств», для забезпечення виконання Підприємством фінансово-економічних показників:

Дотримання показників з оплати праці працівників Підприємства

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|--|-----------------|-----------------|----------|----------|----------|
| Середня кількість працівників (штатних працівників, зовнішніх сумісників та працівників, які працюють за цивільно-правовими договорами), у т.ч.: | 70 | 92 | 92 | 92 | 92 |
| <i>керівник</i> | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| <i>адміністративно-управлінський персонал</i> | 20 | 21 | 24 | 24 | 24 |
| <i>працівники</i> | 49 | 70 | 67 | 67 | 67 |
| Витрати на оплату праці, тис. грн, у тому числі: | 32 500 | 62 627 | 62 477 | 68 178 | 74 314 |
| <i>керівник</i> | 398 | 3 990 | 3 572 | 3 898 | 4 248 |
| <i>адміністративно-управлінський персонал</i> | 13 713 | 22 049 | 24 000 | 26 189 | 28 546 |
| <i>працівники</i> | 18 389 | 36 588 | 34 905 | 38 091 | 41 520 |
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (грн), усього, у тому числі: | 38 690 | 56 727 | 56 591 | 61 755 | 67 313 |
| <i>керівник</i> | 33 167 | 332 500 | 297 667 | 324 833 | 354 000 |
| <i>адміністративно-управлінський персонал</i> | 57 138 | 87 496 | 83 333 | 90 934 | 99 118 |
| <i>працівники</i> | 31 274 | 43 557 | 43 414 | 47 377 | 51 642 |

2. Відрахування до Державного бюджету України частини чистого прибутку Підприємства відповідно до встановленого Кабінетом Міністрів України порядку:

Дотримання показників розподілу чистого прибутку

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|--|-----------------|-----------------|----------|----------|----------|
| Чистий фінансовий результат, тис. грн | 2 570 | 19 113 | 19 288 | 21 925 | 24 933 |
| Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого прибутку на початок періоду), тис. грн | 183 716 | 181 356 | 226 563 | 231 963 | 238 102 |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

| Найменування | 2023 рік (факт) | 2024 рік (план) | 2025 рік | 2026 рік | 2027 рік |
|--|--------------------|--------------------|----------|----------|----------|
| Скоригований залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на початок періоду), тис. грн | 223 732 | - | - | - | - |
| Відрахування частини чистого прибутку, тис. грн | 1 028 | 5 735 | 5 787 | 6 578 | 7 480 |
| Розвиток виробництва, тис. грн | 925 | 8 027 | 8 101 | 13 155 | 14 960 |
| Залишок нерозподіленого прибутку (непокритого збитку) на кінець звітного періоду, тис. грн | 224 351 | 186 707 | 231 963 | 238 102 | 245 083 |



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22

Консультації з виконавчим органом Підприємства

Для підготовки цього листа очікувань власника у грудні 2024 року виконавчим органом Підприємства проведено дві консультації з Уповноваженим органом управління, на яких узгоджено фінансово-економічні показники Підприємства на 2025–2027 роки.



Підписувач: Петрук Віталій Вікторович
Сертифікат: 4FD4BFDE9E1BAF3A04000000298F00009ECE0100
Дійсний з 19.04.2023 9:24:22 по 19.04.2025 9:24:22