



Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності
«Укрінтеренерго»

ЗАТВЕРДЖУЮ:

В.о. директора Державного
підприємства зовнішньоекономічної
діяльності «Укрінтеренерго»

 Дмитро КОТЛЯРЕНКО

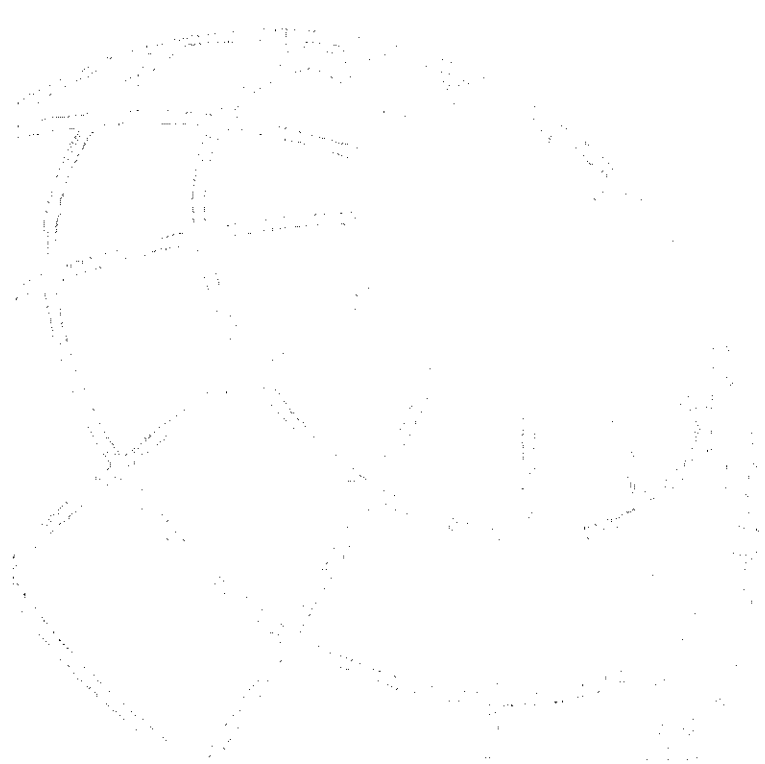
ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ 2023 рік

ПІДГОТОВЛЕНО НА ВИКОНАННЯ ЗАКОНУ УКРАЇНИ
«ПРО БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ»

Київ 2024

**Структура
Звіту про управління**

1. Загальна інформація.....	3
2. Опис діяльності підприємства.....	5
3. Результати діяльності.....	9
4. Ліквідність та зобов'язання	16
5. Екологічні аспекти.....	19
6. Кадрова політика та соціальні аспекти.....	20
7. Ризики	24
8. Фінансові інвестиції	27
9. Перспективи розвитку	28



1. Загальна інформація

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» - державне унітарне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності наказом Міністерства енергетики та електрифікації України від 15.01.1993 №03.

ДПЗД «Укрінтеренерго» належить до сфери управління Міністерства економіки України.

ДПЗД «Укрінтеренерго» є юридичною особою публічного права.

Мета створення підприємства - підвищення ефективності діяльності енергетичної галузі України у сфері зовнішньоекономічних відносин.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 04080, місто Київ, вулиця Кирилівська, буд. 85.

Основні напрямки діяльності підприємства:

- ✓ постачання електричної енергії споживачам
- ✓ експорт, імпорт електроенергії

ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює свою діяльність на підставі ліцензії на постачання електричної енергії споживачу, виданої відповідно до постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 06.11.2018 №1344.

За даними фінансової звітності починаючи з січня 2023 року підприємство відповідає критеріям, встановленим до категорії «великі підприємства» згідно статті 2 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

ДПЗД «Укрінтеренерго» не займає домінуючого положення на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) та не належить до містоутворюючих підприємств.

На підставі положень статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії», розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» (зі змінами), на ДПЗД «Укрінтеренерго» були покладені спеціальні обов'язки, а саме виконання функцій постачальника «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2024 року на всій території України, крім території, на якій органи державної влади тимчасово не здійснюють або здійснюють не в повному обсязі свої повноваження.

У 2023 році ДПЗД «Укрінтеренерго» було включено до Переліку об'єктів критичної інфраструктури паливно-енергетичного сектору критичної інфраструктури, а також включене до переліку підприємств критично важливих для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період.

Наказом Фонду Державного майна України від 04.01.2022 №1 "Про затвердження переліків об'єктів малої приватизації, що підлягають приватизації в 2022 році" (зі змінами) окреме майно ДПЗД «Укрінтеренерго» (нежитлові будівлі

та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області та нежитлове приміщення, розташоване за адресою Київ, Хрещатик, 34) включено до Переліку окремого майна, який є додатком 3 до вказаного наказу, та підлягає приватизації у 2023 році. У 2023 році згадане майно не було реалізовано, та станом на 31.12.2023 року обліковується на балансі ДПЗД «Укрінтеренерго».

В березні 2023 року нежитлове приміщення, розташоване за адресою м. Київ, Хрещатик, 34 передано в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану. В квітні 2023 року нежитлові будівлі та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області передані в оренду на період дії воєнного стану та 12 місяців після припинення чи скасування воєнного стану.



2. Опис діяльності підприємства

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (ДПЗД «Укрінтеренерго») створювалось з метою ефективної реалізації експортного потенціалу енергетичного комплексу України.

За більш ніж 30 років своєї діяльності підприємство успішно здійснило низку великих енергетичних проєктів на зовнішньому і внутрішньому ринках, чим підтвердило свою надійність і високий професіоналізм.

З моменту свого створення підприємство постійно розширює сфери діяльності. На сьогоднішній день підприємством напрацьована стійка база ділового партнерства і співробітництва на території України та за її межами.

Місія Підприємства визначена статутом ДПЗД «Укрінтеренерго» і полягає у розвитку електроенергетичної галузі України, задоволенні потреб споживачів на ринку продукції, що ним виробляється, забезпеченні інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, поглибленні розвитку економічних та науково-технічних зв'язків у галузі електроенергетики України з іноземними суб'єктами господарської діяльності, залученні іноземних інвестицій в Україну, наданні практичної допомоги енергетичним організаціям в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

На ринку електричної енергії, запровадженому в січні 2019 року, ДПЗД «Укрінтеренерго» виконує спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування цього ринку, а саме виконує функції постачальника «останньої надії». ДПЗД «Укрінтеренерго» є єдиним постачальником електричної енергії на території України, на якого покладені функції постачальника «останньої надії».

21 квітня 2023 року постановою Кабінету Міністрів України №363 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2019 р. № 483» на ДПЗД «Укрінтеренерго» покладено виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України, а саме надання оператору системи передачі (ПрАТ «НЕК «Укренерго») послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії» на платній основі. Цей спеціальний обов'язок підприємство виконувало з 01.04.2023 р. по 31.12.2023 р.

У 2023 році основним видом діяльності підприємства було постачання електричної енергії споживачам в якості постачальника «останньої надії».

Постачальник «останньої надії» - гарантований державою тимчасовий постачальник електричної енергії споживачу, в якого відсутній договір із звичайним електропостачальником або постачальником «універсальних послуг».

**Умова переведення
споживача на ПОН**

Припинення діючим електропостачальником постачання електричної енергії споживачу

Максимум 90 днів

**Особливості
постачання
електричної енергії**

ПОН починає постачати електричну енергію споживачу автоматично, з моменту припинення постачання попереднім постачальником

Договір між ПОН і споживачем набирає чинності за фактом споживання електроенергії у перший день, наступний за останнім днем постачання електроенергії

Ціна ПОН вище звичайних цін на 20-50%

Ціни, за якими ПОН реалізує електричну енергію регулюються державою в особі НКРЕКП

Послуги з передачі електричної енергії включаються до ціни ПОН. Споживач їх окремо не сплачує *

Споживач протягом 90 днів має знайти нового електропостачальника, інакше відключення!

**) – за послуги з розподілу електричної енергії споживач сплачує безпосередньо оператору системи розподілу. До ціни, за якою ПОН реалізує електричну енергію споживачу вказані послуги не включаються.*

Ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії» регулюються Національною комісією що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

Тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії», вище тарифу звичайного електропостачальника у декілька разів (4-10 разів). Високий тариф постачальника «останньої надії» покликаний стимулювати споживача якнайшвидше знайти собі електропостачальника.

Для постачання електричної енергії споживачам постачальник «останньої надії» має право купувати електричну енергію на будь якому сегменті ринку електричної енергії.

Особливості здійснення діяльності у 2023 році

1. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії

З квітня по грудень 2023 року, на виконання постанови КМУ від 21.04.2023 р. №363 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2019 року №483», ДПЗД «Укрінтеренерго» виконувало спеціальний обов'язок із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».

На період виконання цього спеціального обов'язку змінилась схема фінансування діяльності постачальника «останньої надії». Фінансування діяльності постачальника «останньої надії» здійснювалось за рахунок коштів, отриманих від надання оператору системи передачі послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії». Вартість послуги визначається як 1/12 річного обсягу погодженого НКРЕКП кошторису витрат ДПЗД «Укрінтеренерго» на здійснення ним операційної діяльності на виконання функції постачальника «останньої надії», сформованого відповідно до фінансового плану ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2023 рік.

При цьому тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни, за якою здійснюється постачання електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», на період виконання спеціального обов'язку, встановлено на нульовому рівні (Постанова НКРЕКП від 26.04.2023 №764). У зв'язку з цим в структурі доходів ДПЗД «Укрінтеренерго» зменшується виручка від реалізації продукції та збільшуються інші операційні доходи.

Переваги та недоліки такої схеми фінансування діяльності ПОН:

ПЕРЕВАГИ	НЕДОЛІКИ
<ul style="list-style-type: none"> ✓ Стабільне джерело фінансування поточної діяльності ПОН ✓ Зниження ціни на електричну енергію для споживачів ПОН ✓ збільшення рівня розрахунків за спожиту електричну енергію 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ фінансування поточної діяльності в обмеженому обсязі ✓ не передбачає погашення боргів ПОН минулих років

Так, як на період виконання постачальником «останньої надії» згаданого спеціального обов'язку тариф постачальника «останньої надії» встановлюється на нульовому рівні, ціна на електричну енергію, яку реалізує постачальник «останньої надії» знижується приблизно на 10-13%. Враховуючи той факт, що близько 19% у структурі реалізації електричної енергії постачальником «останньої надії» займають бюджетні установи, зниження ціни на електричну енергію, яку реалізує постачальник «останньої надії» дозволяє заощаджувати кошти державного та місцевих бюджетів.

2. Здійснення діяльності у воєнний час

Введення в Україні воєнного стану мало безпосередній вплив на діяльність ДПЗД «Укрінтеренерго».

По результатах 2023 року майно підприємства не зазнало суттєвих втрат внаслідок збройної агресії російської федерації (в грудні 2023 року під час ракетної атаки пошкоджено 2 склопакети в адмінбудівлі). Загиблі або зниклі без вісті працівники підприємства відсутні.

Наказом Міненерго від 13.04.2022 №148 «Про врегулювання питань щодо постачання електричної енергії споживачам та розрахунків між учасниками роздрібного ринку електричної енергії у період дії в Україні воєнного стану» були внесені зміни в умови діяльності постачальника «останньої надії», а саме:

- збільшено граничний термін перебування споживача на постачанні постачальником «останньої надії». ПОН здійснює постачання споживачам у яких відсутній електропостачальник у період воєнного стану та протягом 30 днів після його завершення;
- відключення певних категорій споживачів (органи влади, військові, комунальні підприємства, підприємства зв'язку тощо) здійснюється лише з дозволу військової адміністрації.

Зазначені особливості постачання електричної енергії у період воєнного часу стали додатковим чинником збільшення обсягу реалізованої споживачам електричної енергії та обсягу дебіторської заборгованості споживачів постачальника «останньої надії» за спожиту електричну енергію.

З 06.12.2023 року Наказ від 13.04.2022 №148 припинив дію.

3. Результати діяльності

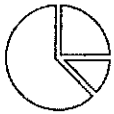
Результати діяльності постачальника «останньої надії» у 2023 році



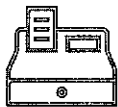
6 991 юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців скористались послугами постачальника «останньої надії»



987,6 млн. кВт годин електричної енергії поставлено споживачам постачальника «останньої надії»



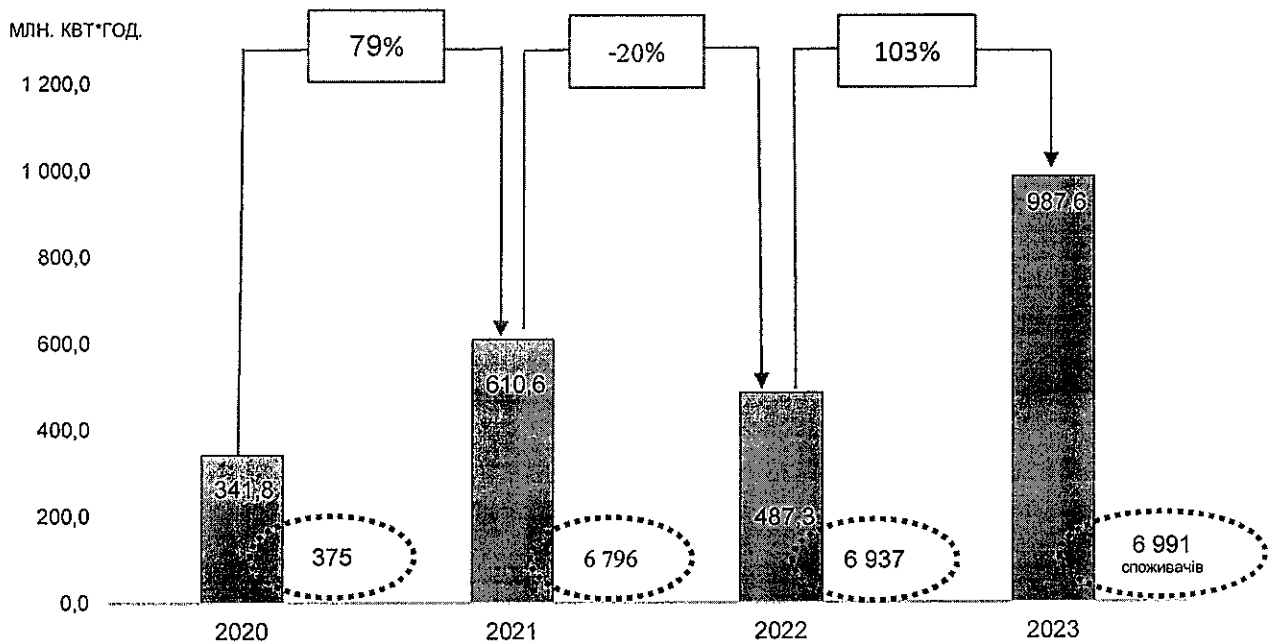
0,9% - частка споживання електричної енергії споживачів постачальника «останньої надії» в загальному обсязі спожитої у 2023 році електричної енергії.



1 197 млн. грн. сплачено споживачами у 2023 році за спожиту електричну енергію. Рівень розрахунків споживачів у 2023 році становить 15%.

Основні виробничі показники діяльності

Обсяг поставленої постачальником «останньої надії» електричної енергії у 2023 році становить **987,6** млн. кВт*годин.



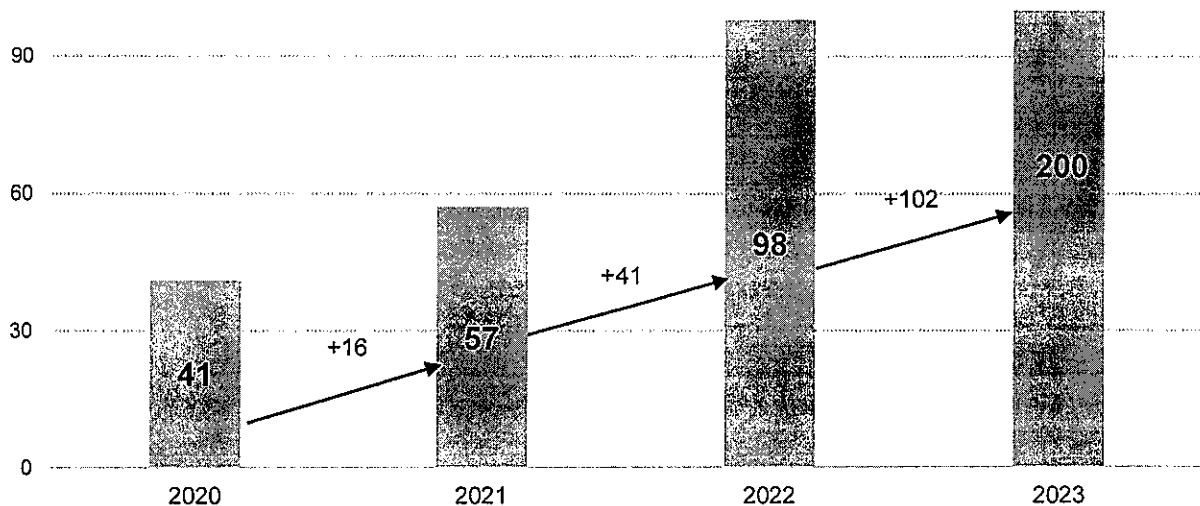
Діагр.1 Обсяг реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» у 2020-2023 роках

У 2023 році кількість споживачів постачальника «останньої надії» суттєво не змінилась порівняно з минулим роком. Переважна більшість споживачів - це бюджетні установи.

На збільшення обсягу реалізації електричної енергії споживачам ПОН у 2023 році порівняно з 2022 роком вплинули два фактори:

- збільшення середнього періоду перебування споживача на постачанні ПОН з 98 до 200 днів;
- переведення до постачальника «останньої надії» великих промислових підприємств (Добропілля – видобуток, Харківводоканал, Східний ГОК, Харківметрополітен).

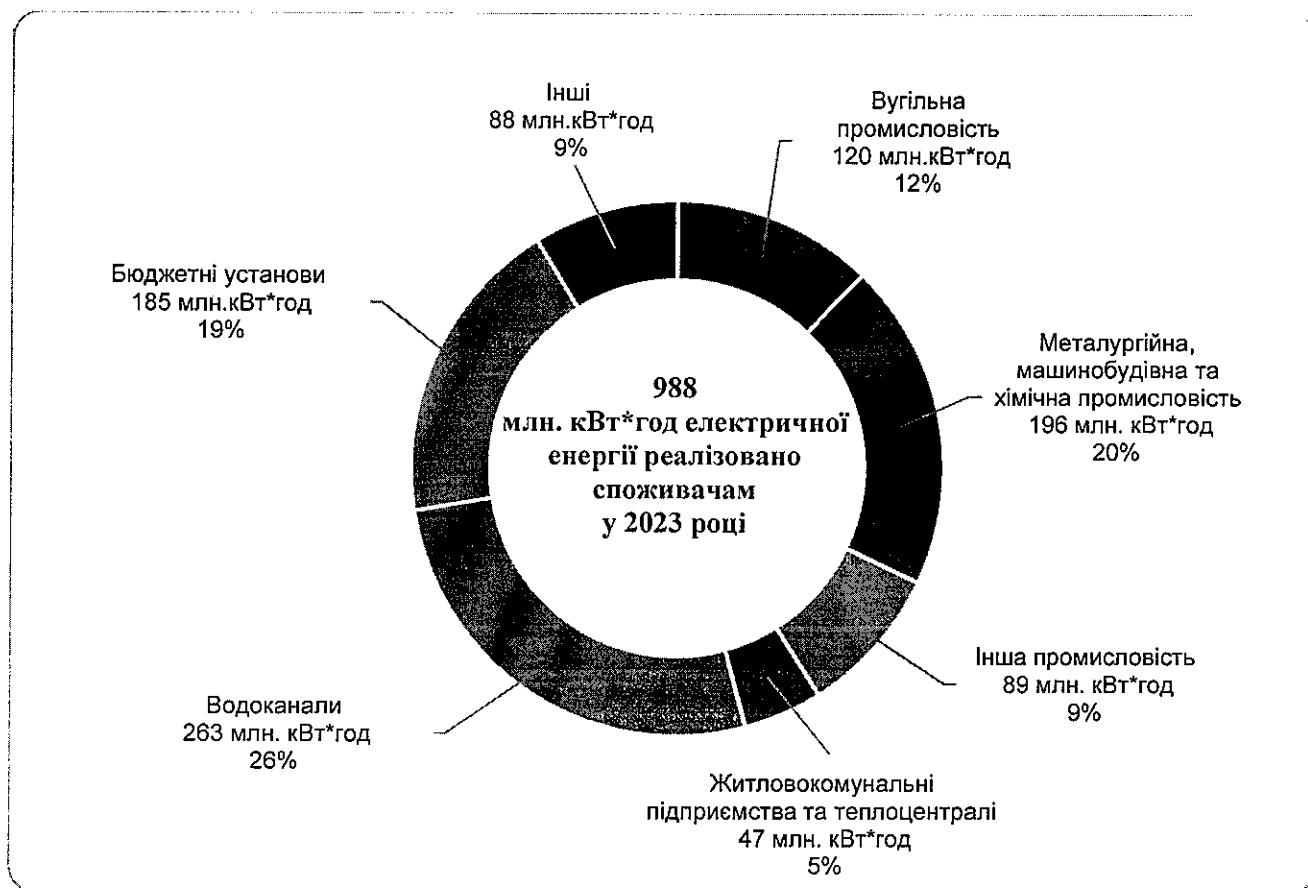
Дні



Діагр.2 Середня тривалість перебування споживачів на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2020-2023 роках

Тривалість перебування споживача на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2023 році збільшилась понад встановлений Законом України «Про ринок електричної енергії України» граничний термін у 90 днів, так як споживачі мають право перебувати на постачанні у постачальника «останньої надії» у період дії воєнного стану. Наказ від 13.04.2022 №148, відповідно до якого було збільшено граничний термін перебування споживача на постачанні постачальником «останньої надії», припинив дію з 06.12.2023.

Основну частку у структурі споживання електричної енергії у 2023 році становлять водоканали (26%).



Діагр.3 Структура споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії» у 2023 році в розрізі галузей у млн. кВт*год та у %.

Структура споживання електричної енергії у 2023 році зазнала певних змін. Частка бюджетних установ становить 19% і порівняно з минулим роком зменшилась майже вдвічі, також зменшилась частка інших споживачів та споживачів іншої промисловості на 4% та 2% відповідно. Частка підприємств вугільної промисловості, підприємств ЖКГ та теплоцентралі суттєво не змінилась. При цьому значно збільшилась частка водоканалів (+19%), металургійної та хімічної промисловості (+12%), порівняно з минулим роком.

43% від загального обсягу поставленої постачальником «останньої надії» електроенергії припадає на підприємства державної форми власності, а також господарські товариства, де частка держави в статутному капіталі становить 50 та більше відсотків.

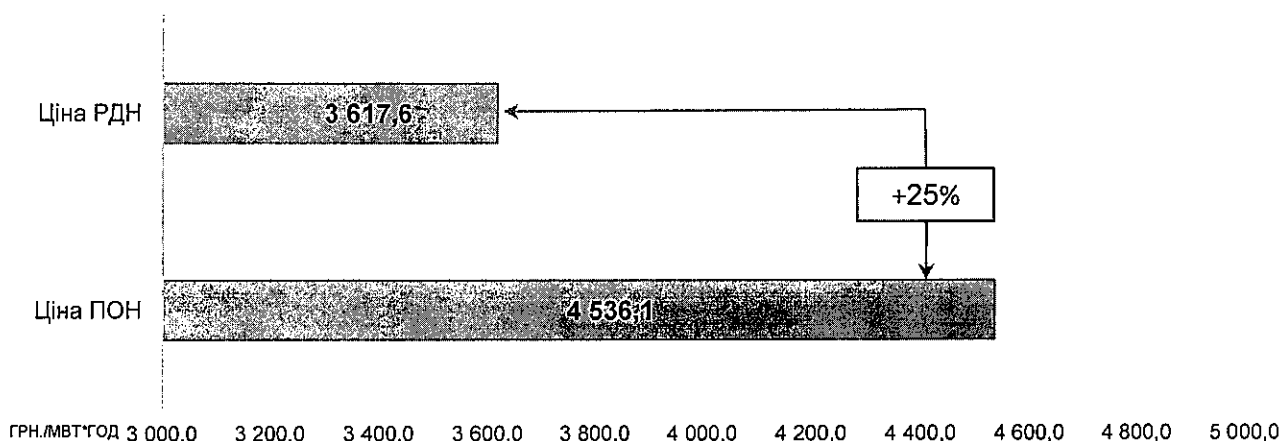
ТОП 10 споживачів за обсягами споживання 2023 р. наведені в таблиці нижче.

Таблиця 1

№ з/п	Найменування	Обсяг постачання млн. кВт*год	% від загального обсягу споживання
1	ХАРКІВВОДОКАНАЛ КП	193	19,5%
2	ДП ДОБРОПІЛЛЯВУГІЛЛЯ-ВИДОБУТОК	114	11,5%
3	СХІДНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ ДП	103	10,5%
4	ХАРКІВСЬКИЙ МЕТРОПОЛІТЕН КП	63	6,4%
5	ОДЕСЬКИЙ ПРИПОРТОВИЙ ЗАВОД АТ	35	3,5%
6	СМНВО - ІНЖИНІРИНГ АТ	27	2,7%
7	УКРАЇНСЬКІ ЕНЕРГЕТИЧНІ МАШИНИ	26	2,6%
8	ТОВ КАРПАТНАФТОХІМ	23	2,4%
9	ДНІПРО-ЗАХІДНИЙ ДОНБАС ДМП ВКГ	23	2,3%
10	КРИВОРІЗЬКА ТЕПЛОЦЕНТРАЛЬ АТ	21	2,1%

На 10 підприємств у 2023 році припадає 64% загального обсягу споживання, при цьому більшість з них перебувають у державній або комунальній власності.

Середньозважена ціна постачальника «останньої надії» у 2023 році була вище ціни на ринку «на добу наперед» на 25%.



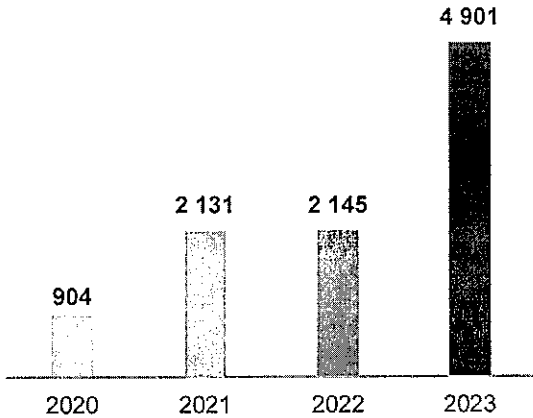
Діагр.4 Порівняння середньозваженої ціни постачальника «останньої надії» та середньозваженої ціни на ринку «на добу наперед»

Примітка: ціна ПОН вказана за виключенням тарифу на послуги з передачі та розподілу електричної енергії, без ПДВ

Споживач постачальника «останньої надії» у 2023 році сплачував за електричну енергію на 25% дорожче ціни, яка сформувалась на ринку «на добу наперед», тобто на ринку, який є відкритим і для споживачів (за умови отримання ліцензії). За умови укладання споживачем двосторонніх договорів з виробниками електричної, різниця в ціні могла бути ще більшою.

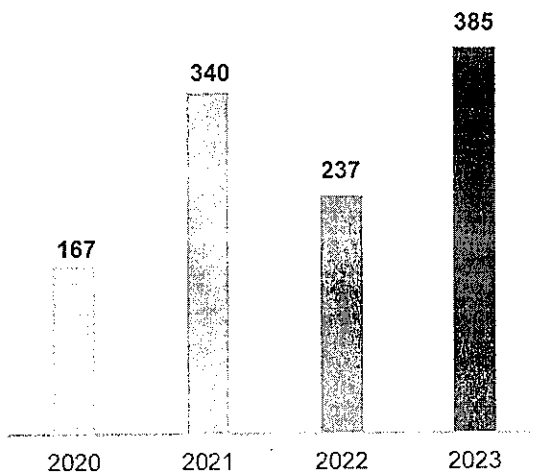
Основні фінансові показники

Дохід від реалізації продукції,
млн. грн.



Дохід від реалізації продукції у 2023 році збільшився в 2,3 рази порівняно з минулим роком (+ 2 756 млн. грн.). Обсяг реалізації електричної енергії збільшився на 103%, а середньозважена ціна реалізації збільшилась на 13% порівняно з минулим роком.

Валовий прибуток,
млн. грн.

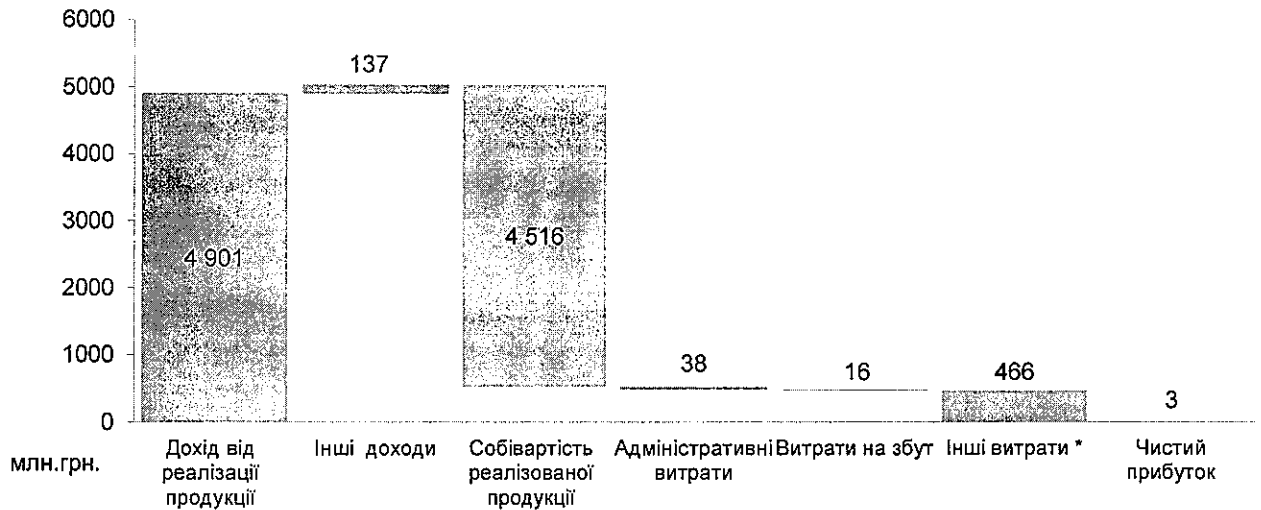


Валовий прибуток у 2023 році збільшився у 1,6 рази порівняно із попереднім роком (+148 млн. грн.).

На зростання валового прибутку у 2023 році вплинуло:

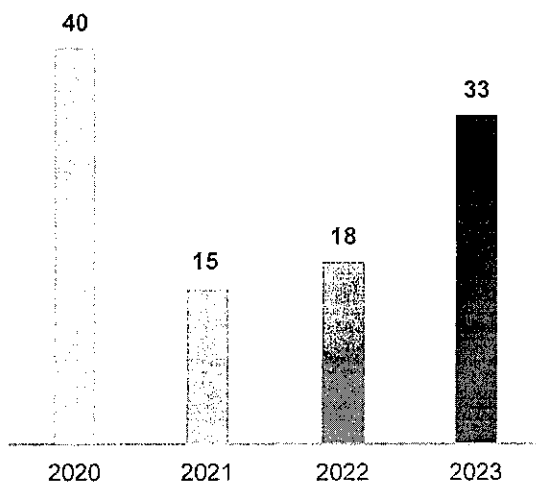
- збільшення обсягу реалізації електроенергії (+244 млн. грн.);
- зменшення рентабельності реалізації електроенергії (-96 млн. грн.).

За результатами діяльності підприємства у 2023 році отримано чистий прибуток в розмірі 3 млн. грн. Формування чистого прибутку по результатах 2023 року наведено на діаграмі нижче.



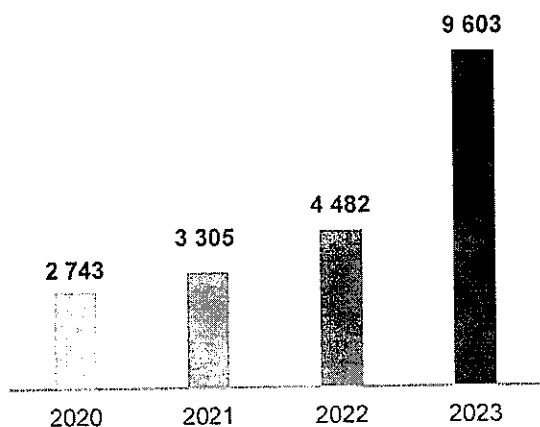
*) у складі інших витрат відрахування до резерву сумнівних боргів становлять 355 млн. грн., втрати від визнаних сум штрафів, пені, неустойок та інших санкцій – 38 млн. грн., податок на прибуток – 68 млн. грн.

Сплачено податків, млн. грн.



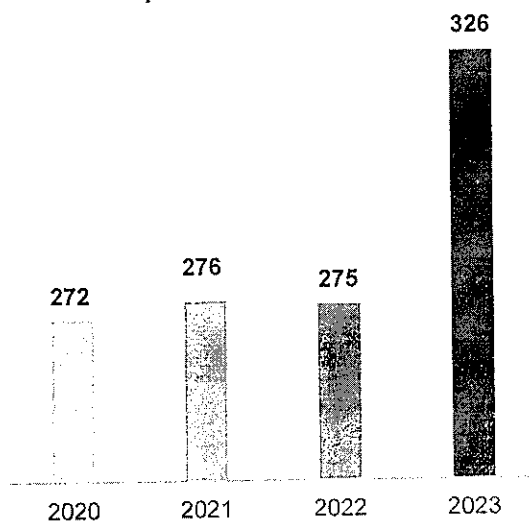
В 2023 році було сплачено податків на 15 млн. грн. більше ніж в 2022 році. Через дефіцит обігових коштів, викликаний несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії», у 2023 році податок на прибуток та частина чистого прибутку до державного бюджету не перераховувались. Податковий борг на кінець 2023 року становить 574 млн. грн.

Активи,
млн. грн.



Активи підприємства по результатах 2023 року збільшилися на 114% (+5 121 млн. грн.). Основна причина зростання активів – зростання заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії».

Власний капітал,
млн. грн.



Власний капітал по результатах 2023 року збільшився на 19% (+51 млн. грн.), за рахунок збільшення капіталу у дооцінках та додаткового капіталу (переоцінка активів).

4. Ліквідність та зобов'язання

Структура активів підприємства:

Таблиця 2

Найменування	01.01.2023,	31.12.2023,	Зміна	
	млн. грн.	млн. грн.	+/ -	%
I. Необоротні активи	80,8	126,4	45,6	56,4%
Нематеріальні активи	0,3	0,9	0,6	192%
Незавершені капітальні інвестиції	-	-	-	
Основні засоби	73,3	74,8	1,6	2%
Інвестиційна нерухомість	-	43,0	43,0	
Довгострокові фінансові інвестиції	2,8	3,2	0,4	14%
Довгострокова дебіторська заборгованість	1,9	1,8	(0,2)	-9%
Відстрочені податкові активи	2,6	2,8	0,2	7%
II. Оборотні активи	4 401,1	9 476,9	5 075,7	115%
Запаси	0,3	0,3	0,0	10%
Дебіторська заборгованість за товари та послуги	3 828,2	8 205,6	4 377,4	114%
Дебіторська заборгованість за розрахунками:	-	-	-	
за виданими авансами	3,2	3,3	0,1	4%
з бюджетом	-	-	-	
з нарахованих доходів	0,3	0,4	0,1	32%
Інша поточна дебіторська заборгованість	84,3	99,5	15,2	18%
Гроші та їх еквіваленти	21,6	4,6	(16,9)	-79%
Витрати майбутніх періодів	0,002	0,008	0,0	300%
Інші оборотні активи	463,3	1 163,2	699,9	151%
Активи всього:	4 482,0	9 603,3	5 121,3	114%

Сукупні активи підприємства за 2023 рік збільшилися на 5 121,3 млн. грн. або на 114%, насамперед за рахунок збільшення дебіторської заборгованості за реалізовану споживачам постачальника «останньої надії» електроенергію, яка на кінець 2023 року становить 8 204 млн. грн.

Необоротні активи протягом року збільшилися на 45,6 млн. грн. за рахунок переоцінки активів та придбання нових необоротних активів. Частина активів (будівля Цеху сироварня та офісне приміщення) рекласифіковані в інвестиційну нерухомість у зв'язку з передачею у довгострокову оренду.

Частка оборотних активів в структурі сукупних активів займає 98,7%, що свідчить про мобільну структуру активів.

Структура зобов'язань підприємства:

Таблиця 3

Найменування	01.01.2023, млн грн.	31.12.2023, млн грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	-	-	-
II. Поточні зобов'язання і забезпечення	4 207	9 277	5 071	121%
Зобов'язання всього	4 207	9 277	5 071	121%

Поточні зобов'язання збільшились на 5 071 млн. грн. або на 121% у зв'язку зі збільшенням заборгованості підприємства перед: продавцями електричної енергії, оператором системи за послуги передачі електричної енергії, державним бюджетом зі сплати податку на прибуток та частини чистого прибутку. Основною причиною зростання кредиторської заборгованості є дефіцит обігових коштів, спричинений несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії».

Слід зауважити, що поточні зобов'язання повністю покриваються обіговими активами.

Аналіз фінансової стійкості та ліквідності:

Таблиця 4

Найменування показника	Оптимальне значення	2023 рік	2022 рік	Примітки
Борг до EBITDA	≤ 3	123,29	77,61	Характеризує здатність підприємства обслуговувати зобов'язання за рахунок прибутку від основної діяльності
Коефіцієнт фінансової стійкості	> 1	0,04	0,07	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	> 2	1,02	1,05	Показує достатність ресурсів підприємства, які може бути використано для погашення його поточних зобов'язань

Коефіцієнт «Борг до EBITDA» у 2023 році збільшився порівняно з 2022 роком, та перевищує нормативне значення. На збільшення коефіцієнту вплинуло значно суттєвіше зростання зобов'язань підприємства (+121%) порівняно із зростанням показника EBITDA (+39%).

Значення коефіцієнту фінансової стійкості та коефіцієнту поточної ліквідності нижче показників 2022 року та нижче межі нормативних значень. Низький рівень платоспроможності підприємства у 2023 році викликаний невчасною оплатою споживачами постачальника «останньої надії» за спожиту електричну енергію.

5. Екологічні аспекти

Екологічний аспект - це елемент діяльності, який може взаємодіяти з навколишнім середовищем. Екологічний аспект дозволяє співвідносити діяльність підприємства і його взаємодію з навколишнім середовищем.

У своїй діяльності підприємство дотримується вимог законодавства про охорону навколишнього природного середовища, здійснює технічні та організаційні заходи, спрямовані на зменшення шкідливого впливу на навколишнє природне середовище, сплачує екологічний податок, передбачений законодавством.

На підприємстві виховують екологічно свідому поведінку серед працівників. Заходи з охорони навколишнього природного середовища, в першу чергу, спрямовані на раціональне використання ресурсів. Небезпечні відходи, які утворюються в процесі діяльності, передаються на утилізацію виключно спеціалізованим організаціям, які мають відповідні ліцензії.

Для зниження обсягу використання пального на підприємстві реалізується програма економії витрат паливно-мастильних матеріалів. Зазначені заходи дозволили знизити обсяг витрат пального у 2023 році порівняно з попереднім роком.

З метою економії енергоресурсів та задля збереження ІТ-інфраструктури від ворожих обстрілів, частина серверів переведена в хмарне середовище.

На підприємстві запроваджено електронний документообіг, заохочується двосторонній друк, відмова від пластикових стаканів, використання безфосфатних миючих засобів. Встановлено бокси для збору вживаних батарейок, проводиться постійний моніторинг обсягів споживання електроенергії, встановлюється енергоощадне обладнання. Зі співробітниками підприємства проводиться робота щодо ощадливого використання ресурсів.

6. Кадрова політика та соціальні аспекти

Кадрова політика

Кадрова політика ДПЗД «Укрінтеренерго» спрямована на формування відповідального, високопродуктивного професійного колективу, здатного якісно та своєчасно реалізовувати поставлені перед підприємством завдання.

Основними складовими кадрової політики є:

- ✓ підвищення результативності роботи на всіх рівнях
- ✓ постійне навчання та розвиток персоналу
- ✓ формування та підтримання високого рівня лояльності працівників
- ✓ зміцнення корпоративної культури підприємства

Рух персоналу у 2023 році, осіб

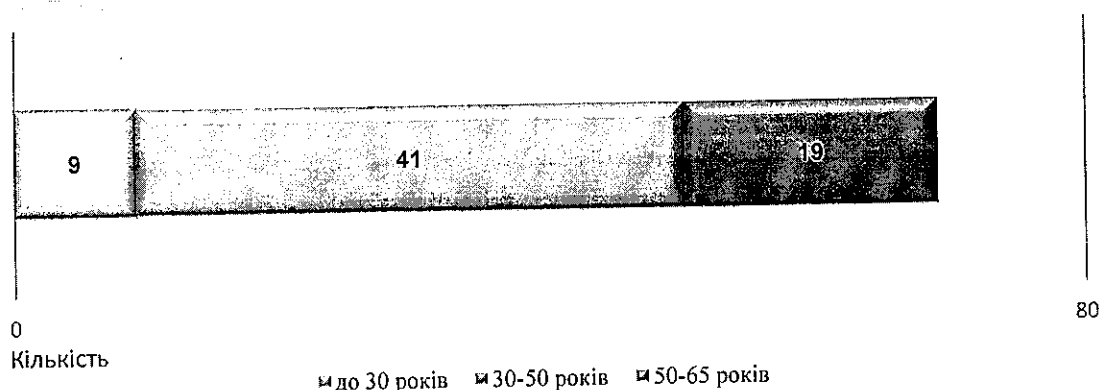
Чисельність на 01.01.2023	Залучення	Внутрішні переміщення	Вивільнення	Чисельність на 31.12.2023
71	+27	(19)	-28	70

Основною причиною вивільнення працівників у 2023 році є закінчення строку дії строкового трудового договору, а також звільнення за угодою сторін та в зв'язку з виходом на пенсію. Майже всі посади, що вивільнились були заповнені у цьому ж році.

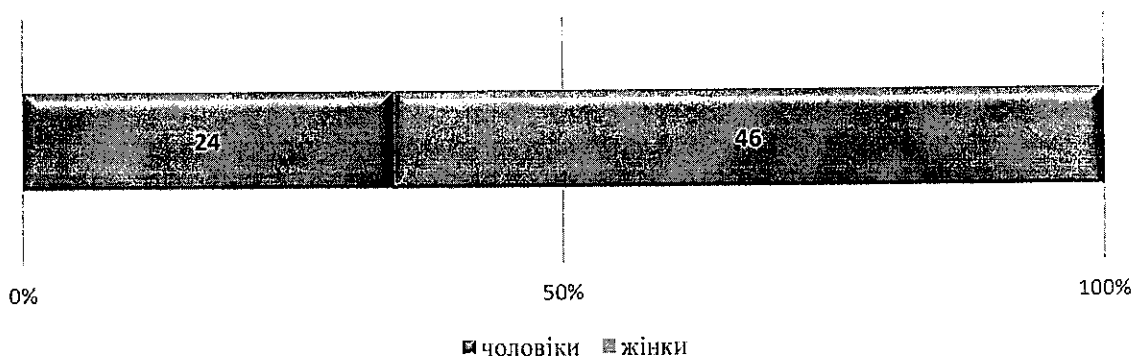
У зв'язку із суттєвим збільшенням кількості споживачів постачальника «останньої надії» продовж останніх двох років, у 2024 році підприємством заплановано збільшення штатної чисельності до 92 штатних одиниць.

Структура персоналу

За віком



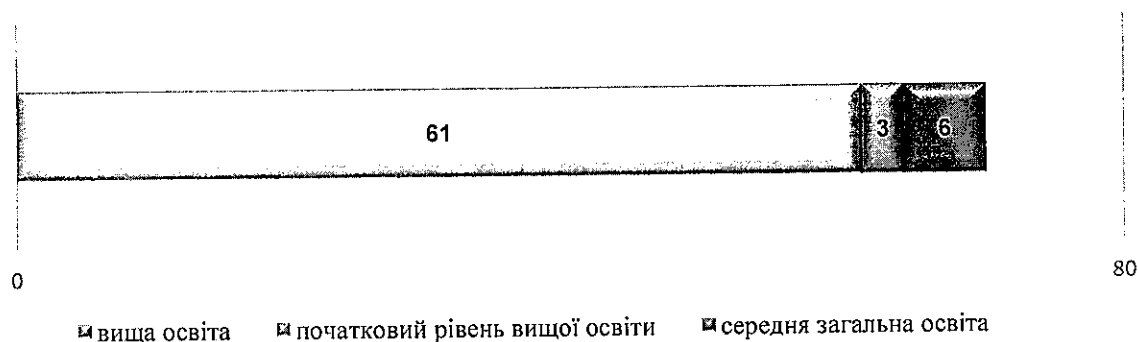
Середній вік працівників ДПЗД «Укрінтеренерго» - 45 років.

За статтю

Підприємство дотримується принципу забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, у тому числі стосовно:

- працевлаштування;
- умов праці та її оплати;
- участі у прийнятті управлінських та соціальних рішень;
- можливості навчання та кар'єрного зростання;
- права на відпустку.

Загальне співвідношення чоловіків та жінок у ДПЗД «Укрінтеренерго» становить 34%:66%, а частка жінок на керівних посадах на підприємстві сягає 50%.

За освітою

На підприємстві працює 1 кандидат економічних наук.

Більшість працівників підприємства є членами Первинної профспілкової організації ДПЗД «Укрінтеренерго» та захищені Колективним договором ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2023-2025 роки. Колективним договором передбачено стимулювання та заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, соціальний захист персоналу, зобов'язання адміністрації та працівників щодо дотримання норм охорони праці на підприємстві.

Підприємством виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» щодо працевлаштування осіб з інвалідністю. Частка осіб з інвалідністю на підприємстві становить 5,6% від середньооблікової чисельності штатних працівників (норматив передбачений Законом – 4%).

Охорона праці та безпека

Підприємство додержується правил і норм з охорони праці та виконує усі заходи з охорони праці для поліпшення умов та безпеки працівників. На підприємстві впроваджені Правила внутрішнього трудового розпорядку, Положення про службу охорони праці, про систему управління охорони праці, про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці. Розроблені інструкції з питань охорони праці для різних категорій працівників та видів робіт. Визначена відповідальність за дотримання безпечних умов праці в посадових інструкціях працівників підприємства.

Працівники підприємства безоплатно за встановленими нормами забезпечуються спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими засобами індивідуального захисту.

У 2023 році на підприємстві не зареєстровано нещасних випадків, профзахворювань, аварій або пожеж.

На заходи з охорони праці у 2023 році спрямовано 233 тис. грн. з ПДВ.

У 2023 році підготовку у навчальних центрах з питань охорони праці пройшли 7 працівників, в Комісіях підприємства – 2 працівника. На заходи з навчання персоналу з питань охорони праці у 2023 році витрачено 15,1 тис. грн. з ПДВ.

Навчання та освіта персоналу

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення безперервної професійно-економічної освіти та підвищення кваліфікації. Навчання персоналу здійснюється шляхом залучення зовнішніх постачальників знань та компетенцій.

Ділова етика та запобігання корупції

Принципи поведінки працівників підприємства визначені Кодексом етики та ділової поведінки ДПЗД «Укрінтеренерго».

Основна мета Кодексу – визначення високих стандартів етичної поведінки працівників, виховання та підтримка ділової культури, принципів та цінностей, спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства та якості взаємовідносин всередині колективу.

Ключові принципи діяльності:

- дотримання норм законодавства України;
- економічна ефективність господарської діяльності;
- здійснення діяльності на засадах відкритості та прозорості в межах, визначених законодавством України;

- підконтрольність та підзвітність державі в особі Міністерства економіки України.

Головні цінності:

- головною цінністю підприємства є його **працівники**, які володіють професійними знаннями, навичками та досвідом, сумлінно виконують покладені на них обов'язки та прагнуть до постійного професійного розвитку;
- **орієнтація на потреби клієнта**. У своїй роботі ми з відповідальністю ставимось до потреб кожного клієнта, постійно підвищуємо якість наших послуг. При відносинах з клієнтом ми дотримуємось рівності позицій, при яких відсутнє домінування однієї із сторін;
- **ефективність**. Оптимальне використання ресурсів є пріоритетом кожного працівника, тому що саме ефективне використання наявних ресурсів дає змогу задовольнити потреби підприємства й отримати запланований результат;
- **довіра**. Ми довіряємо один одному. У відносинах з клієнтами ми є чесними та надійними;
- **соціальна відповідальність**. Підприємство приймає на себе зобов'язання долучатись до вирішення соціально-побутових потреб працівників, як працюючих, так і колишніх, надавати посильну допомогу незахищеним верствам населення та вживати заходи із збереження навколишнього середовища.

Працівники ДПЗД «Укрінтеренерго» у своїй діяльності керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживають всі передбачені законодавством заходи щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям.

Основним документом підприємства з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Антикорупційна програма ДПЗД «Укрінтеренерго». Антикорупційна програма затверджена в квітні 2023 року.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Посадові особи підприємства є суб'єктами, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року №1700-VI.

Упродовж 2023 року на підприємстві не зареєстровано повідомлень про можливі факти вчинення працівниками підприємства корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією.

7. Ризики

Ризик - ймовірність настання події, яка негативно вплине на досягнення підприємством поставлених цілей.

Ризики діяльності підприємства виникають на основі як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, при цьому частина зовнішніх факторів знаходиться поза межами контролю підприємства.

Управління ризиками, як правило, не має на меті усунення ризику, а спрямоване на забезпечення отримання відповідної винагороди за прийняття такого ризику. Виключення становлять ризики щодо яких не існує кореляції між їх рівнем та величиною винагороди.

Діяльність з управління ризиками здійснюється на всіх рівнях управління підприємством. Оскільки на підприємстві відсутній окремий структурний підрозділ з управління ризиками, ризик-менеджмент інтегровано в усі основні бізнес-процеси. Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку підприємства питань, а саме: при стратегічному плануванні, впровадженні нових видів діяльності, проектів чи процесів, реорганізації підприємства.

Для підприємства найбільш характерні ринковий ризик та ризик ліквідності.

Ринковий ризик

Під ринковим ризиком розуміють ймовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання доходів унаслідок несприятливої зміни курсів іноземних валют, процентних ставок, вартості ресурсів.

У 2023 році зовнішньоекономічна діяльність підприємством не здійснювалась, позики в іноземній валюті не залучались, тому зміна курсів іноземних валют не вплинула на результати діяльності підприємства.

На балансі ДПЗД «Укрінтеренерго» відсутні істотні активи, за якими нараховуються відсотки, а зміна ринкових ставок суттєво не впливає на доходи підприємства.

На результати діяльності підприємства суттєво впливає рівень ціни закупівлі електричної енергії. Незважаючи на те, що законодавство дозволяє постачальнику «останньої надії» купувати електричну енергію на будь-якому сегменті ринку електричної енергії, брак ліквідності, спричинений неплатежами споживачів, змушує постачальника «останньої надії» купувати електричну енергію на ринку небалансів електричної енергії, ціна на якому є найвищою.

Кредитний ризик

Діяльність з постачання електричної енергії споживачам фінансується за рахунок власних обігових коштів.

Підприємство не залучало кредитні ресурси упродовж останніх семи років. За більш ніж 30-ти річну історію підприємство завжди вчасно виконувало зобов'язання за кредитними договорами.

- При залученні кредитних ресурсів підприємство керується такими підходами:
- ✓ кредити в іноземній валюті залучаються лише в разі наявності валютної виручки у відповідних обсягах;
 - ✓ чітко визначені джерела повернення запозичень;
 - ✓ вартість активів, переданих в заставу, адекватна вартості запозичень, а відчуження таких активів не призведе до блокування діяльності підприємства.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності виникає через нездатність управляти незапланованими відтоками коштів, змінами джерел фінансування або через нездатність виконати грошові зобов'язання.

Основним підвидом ризику ліквідності при операціях купівлі-продажу товарів є ризик незбалансованої ліквідності, тобто відсутність балансу між відтоками та надходженням грошових коштів.

Покладання на підприємство спеціальних обов'язків із виконання функцій постачальника «останньої надії» суттєво вплинуло на його платоспроможність. Немоżliвість відмовити у постачанні електричної енергії неплатоспроможному споживачу призвела до стрімкого зростання простроченої заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії», що, в свою чергу, викликало неспроможність підприємства виконувати фінансові зобов'язання перед кредиторами.

43% від загальної суми заборгованості споживачів постачальника «останньої надії» - це заборгованість підприємств державної форми власності та бюджетних установ.

Зменшення впливу ризику ліквідності при виконанні підприємством функцій постачальника «останньої надії» планується за рахунок вжиття низки заходів, серед яких:

- ✓ вжиття заходів із припинення постачання електричної енергії споживачу, який не вчасно розраховується за спожиту електричну енергію. У 2023 році цей захід впливу був обмежений для деяких категорій споживачів (наказ Міненерго №148 від 13.04.2022р.);
- ✓ стягнення заборгованості за спожиту електричну енергію із споживачів постачальника «останньої надії» у примусовому порядку;
- ✓ надання споживачу постачальника «останньої надії» послуг з розподілу електричної енергії безпосередньо операторами системи розподілу, а не через постачальника «останньої надії» (реалізовано з листопада 2021 року);
- ✓ зменшення обсягу дебіторської та кредиторської заборгованості за допомогою використання механізмів, передбачених Законом «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії» та іншими законами.

Інші ризики

Корупційні ризики

Не рідше одного разу на два роки на підприємстві проводиться внутрішня оцінка корупційних ризиків, за результатами якої складається звіт, у якому визначаються об'єкти оцінки корупційних ризиків, їх опис, методи ідентифікації корупційних ризиків, оцінка та заходи із запобігання, усунення (зменшення) рівня виявлених корупційних ризиків у діяльності підприємства.

Операційні ризики

Найбільш значущим серед операційних ризиків є ризик втрати кваліфікованого персоналу. Відсутність ключового персоналу ставить під загрозу виконання підприємством спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії. Для уникнення (мінімізації впливу) цього різновиду ризиків підприємство забезпечує належний рівень матеріального та соціального захисту працівників. Активну участь у цьому процесі приймає профспілковий комітет підприємства.

Фінансові інвестиції

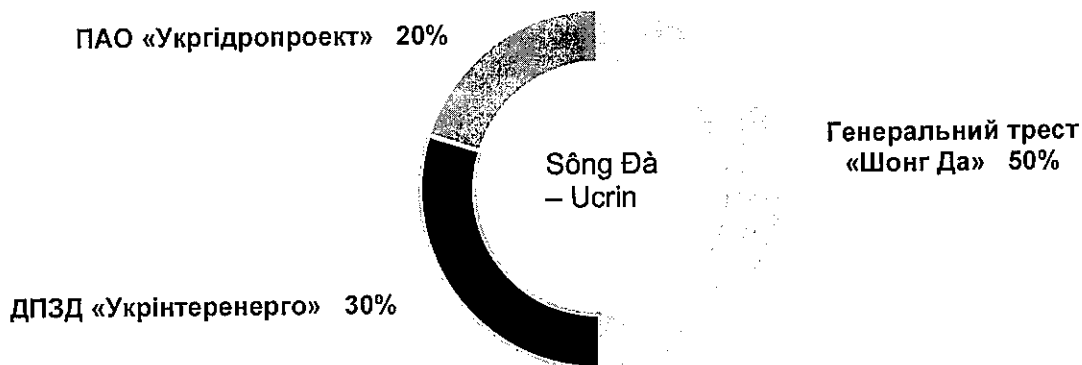
ДПЗД «Укрінтеренерго» з 1998 року – є учасником в'єтнамсько-українського спільного підприємства з іноземними інвестиціями «Консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю Шонг Да -Укрін» (В'єтнам).

Спільне підприємство консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю «Шонг Да-Укрін» створено відповідно до контракту від 29.07.1998 №44/1-528а. Місцезнаходження: м. Ханой, В'єтнам.

Цілі діяльності СП «Шонг Да-Укрін»:

- ✓ консультаційні, проєктно-досліджувальні роботи, виконання технічного нагляду за об'єктами (ГЕС, транспортного, промислового та цивільного призначення) у В'єтнамі та за кордоном;
- ✓ технічні консультації в галузі, пов'язаній з проєктуванням різноманітних об'єктів та будівельних послуг.

Відповідно до контракту та статуту спільного підприємства частки у статутному фонді розподілені наступним чином:



Балансова вартість фінансової інвестиції станом на 31.12.2023 року становить 3 175 тис. грн.

8. Перспективи розвитку

У 2023 році органом управління затверджено Стратегічний план розвитку ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2024 – 2028 роки.

Стратегічний план розроблено з метою підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства, оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих напрямках розвитку.

Основними стратегічними цілями на найближчі 5 років є:

- виконання спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії
- врегулювання заборгованості за електричну енергію
- експорт електричної енергії