



**Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності
«Укрінтеренерго»**

**ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ
2022 рік**

**ПІДГОТОВЛЕНО НА ВИКОНАННЯ ЗАКОНУ УКРАЇНИ
«ПРО БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК ТА ФІНАНСОВУ ЗВІТНІСТЬ»**

Київ 2023

Структура Звіту про управління

1. Загальна інформація.....	3
2. Опис діяльності підприємства.....	4
3. Результати діяльності.....	8
4. Ліквідність та зобов'язання	15
5. Екологічні аспекти.....	18
6. Кадрова політика та соціальні аспекти.....	19
7. Ризики	23
8. Фінансові інвестиції	26
9. Перспективи розвитку	27



1. Загальна інформація

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» - державне унітарне комерційне підприємство, яке засноване на державній власності наказом Міністерства енергетики та електрифікації України від 15.01.1993 №03.

ДПЗД «Укрінтеренерго» належить до сфери управління Міністерства економіки України.

ДПЗД «Укрінтеренерго» є юридичною особою публічного права.

Мета створення підприємства - підвищення ефективності діяльності енергетичної галузі України у сфері зовнішньоекономічних відносин.

Місцезнаходження підприємства: Україна, 04080, місто Київ, вулиця Кирилівська, 85.

Основні напрямки діяльності підприємства:

- ✓ постачання електричної енергії споживачам
- ✓ експорт, імпорт електроенергії

ДПЗД «Укрінтеренерго» здійснює свою діяльність на підставі ліцензії на постачання електричної енергії споживачу, виданої відповідно до постанови Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг від 06.11.2018 №1344.

Підприємство належить до середніх підприємств у розумінні статті 2 Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

ДПЗД «Укрінтеренерго» не займає домінуючого положення на загальнодержавному ринку товарів (робіт, послуг) та не належить до містоутворюючих підприємств.

На підставі положень статті 62 Закону України «Про ринок електричної енергії», розпорядженням Кабінету Міністрів України від 12.12.2018 №1023-р «Про визначення державного підприємства зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» постачальником «останньої надії» (зі змінами), на ДПЗД «Укрінтеренерго» були покладені спеціальні обов'язки, а саме виконання функцій постачальника «останньої надії» на період з 1 січня 2019 року до 31 грудня 2023 року на всій території України, крім території, на якій органи державної влади тимчасово не здійснюють або здійснюють не в повному обсязі свої повноваження.

Наказом Фонду Державного майна України від 04.01.2022 №1 "Про затвердження переліків об'єктів малої приватизації, що підлягають приватизації в 2022 році" (зі змінами) окреме майно ДПЗД «Укрінтеренерго» (нежитлові будівлі та споруди Цеху сироварня у селі Стави, Кагарлицького району Київської області та нежитлове приміщення, розташоване за адресою Київ, Хрещатик, 34) включено до Переліку окремого майна, який є додатком 3 до вказаного наказу, та підлягає приватизації у 2022 році. У 2022 році згадане майно не було реалізовано, та станом на 31.12.2022 року обліковується на балансі ДПЗД «Укрінтеренерго».

2. Опис діяльності підприємства

Державне підприємство зовнішньоекономічної діяльності «Укрінтеренерго» (ДПЗД «Укрінтеренерго») створювалось з метою ефективної реалізації експортного потенціалу енергетичного комплексу України.

За більш ніж 30 років своєї діяльності підприємство успішно здійснило низку великих енергетичних проєктів на зовнішньому і внутрішньому ринках, чим підтвердило свою надійність і високий професіоналізм.

З моменту свого створення підприємство постійно розширює сфери діяльності. На сьогоднішній день підприємством напрацьована стійка база ділового партнерства і співробітництва на території України та за її межами.

Місія Підприємства визначена статутом ДПЗД «Укрінтеренерго» і полягає у розвитку електроенергетичної галузі України, задоволенні потреб споживачів на ринку продукції, що ним виробляється, забезпеченні інтересів держави у сфері зовнішньоторговельного обміну, поглибленні розвитку економічних та науково-технічних зв'язків у галузі електроенергетики України з іноземними суб'єктами господарської діяльності, залученні іноземних інвестицій в Україну, наданні практичної допомоги енергетичним організаціям в сфері зовнішньоекономічної діяльності.

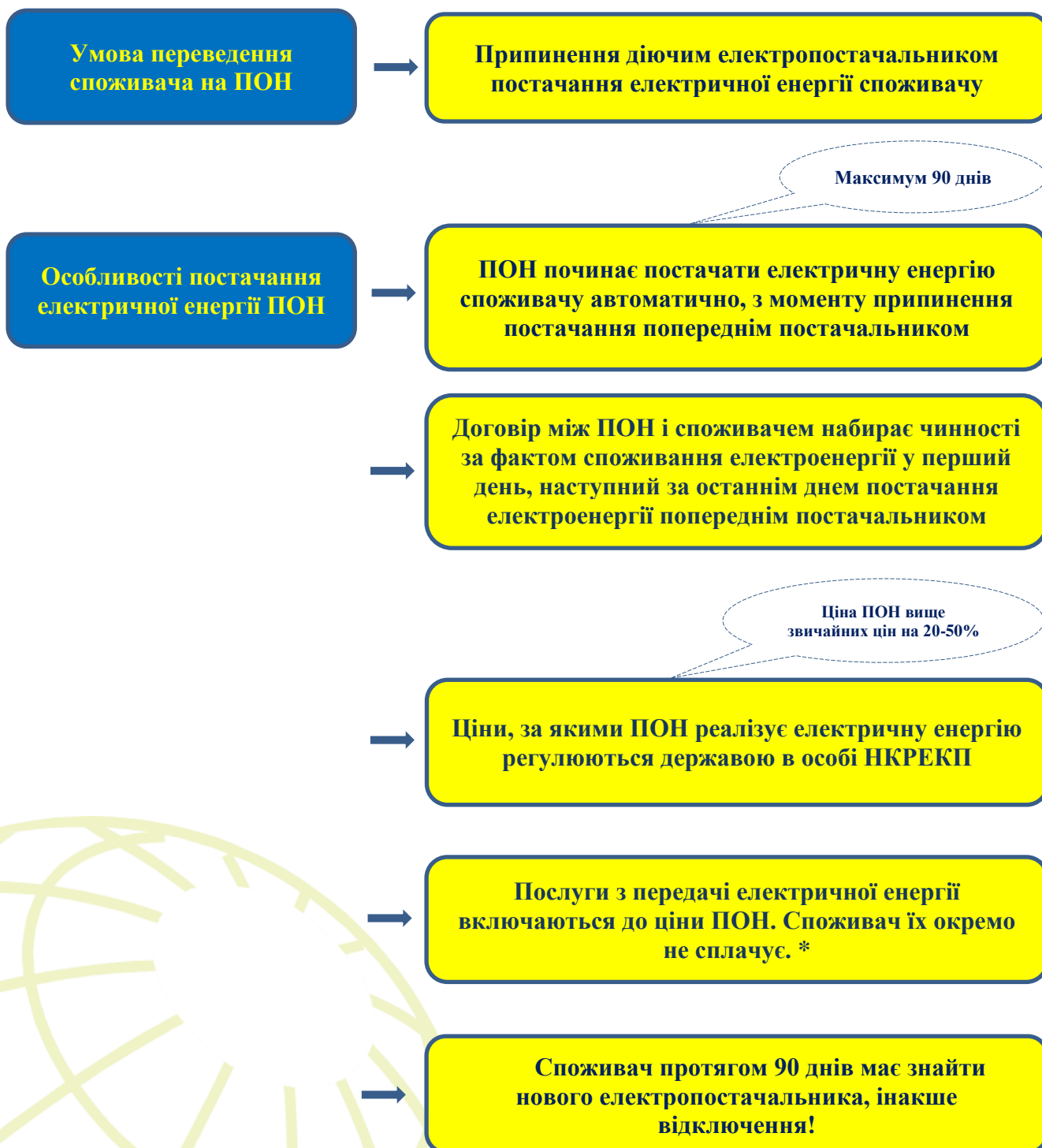
На ринку електричної енергії, запровадженому в січні 2019 року, ДПЗД «Укрінтеренерго» виконує спеціальні обов'язки для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування цього ринку, а саме виконує функції постачальника «останньої надії». ДПЗД «Укрінтеренерго» є єдиним постачальником електричної енергії на території України, на якого покладені функції постачальника «останньої надії».

16 березня 2022 року постановою Кабінету Міністрів України №299 “Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2019 р. №483” на ДПЗД “Укрінтеренерго” покладено виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії України, а саме надання оператору системи передачі (ПрАТ «НЕК «Укренерго») послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника “останньої надії” на платній основі. Цей спеціальний обов'язок підприємство виконувало з 01.04.2022р. по 31.12.2022р.

Стратегічний план розвитку ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2021-2025 роки затверджено в серпні 2020 року. Стратегічний план передбачає виконання підприємством спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії, а після закінчення строку виконання спеціальних обов'язків повернення до діяльності постачальника електричної енергії за вільними цінами, експорту та імпорту електричної енергії.

У 2022 році основним видом діяльності підприємства було постачання електричної енергії споживачам в якості постачальника «останньої надії».

Постачальник «останньої надії» - гарантований державою тимчасовий постачальник електричної енергії споживачу, в якого відсутній договір із звичайним електропостачальником або постачальником «універсальних послуг».



**) – за послуги з розподілу електричної енергії споживач сплачує безпосередньо оператору системи розподілу. До ціни, за якою ПОН реалізує електричну енергію споживачу вказані послуги не включаються.*

Ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії» регулюються Національною комісією, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг.

Тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни на електричну енергію, яку постачає постачальник «останньої надії», вище тарифу звичайного електропостачальника у декілька разів (4-10 разів). Високий тариф постачальника «останньої надії» покликаний стимулювати споживача якнайшвидше знайти собі електропостачальника.

Для постачання електричної енергії споживачам постачальник «останньої надії» має право купувати електричну енергію на будь якому сегменті ринку електричної енергії.

Особливості здійснення діяльності у 2022 року

1. Виконання спеціального обов'язку на ринку електричної енергії

З квітня по грудень 2022 року, на виконання постанови КМУ від 16.03.2022 р. №299 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 5 червня 2019 року №483», ДПЗД «Укрінтеренерго» виконувало спеціальний обов'язок із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії».

На період виконання цього спеціального обов'язку змінилась схема фінансування діяльності постачальника «останньої надії». Фінансування діяльності постачальника «останньої надії» здійснювалось за рахунок коштів, отриманих від надання оператору системи передачі послуги із забезпечення безперебійного функціонування постачальника «останньої надії». Вартість послуги визначається як 1/12 річного обсягу погодженого НКРЕКП кошторису витрат ДПЗД «Укрінтеренерго» на провадження ним операційної діяльності на виконання функції постачальника «останньої надії», сформованого відповідно до фінансового плану ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2022 рік.

При цьому тариф на послуги постачальника «останньої надії», який є складовою ціни, за якою здійснюється постачання електричної енергії споживачам постачальником «останньої надії», на період виконання спеціального обов'язку, встановлено на нульовому рівні (Постанова НКРЕКП від 29.03.2022 №358). У зв'язку з цим в II-IV кварталах 2022 року змінилась структура доходів ДПЗД «Укрінтеренерго», а саме зменшилась виручка від реалізації продукції та збільшились інші операційні доходи.

Переваги та недоліки такої схеми фінансування діяльності ПОН:

ПЕРЕВАГИ	НЕДОЛІКИ
✓ Стабільне джерело фінансування поточної діяльності ПОН	✓ фінансування поточної діяльності в обмеженому обсязі
✓ Зниження ціни на електричну енергію для споживачів ПОН	✓ не передбачає погашення боргів ПОН минулих років
✓ збільшення рівня розрахунків за спожиту електричну енергію	

2. Здійснення діяльності у воєнний час

Введення в Україні воєнного стану мало безпосередній вплив на діяльність ДПЗД «Укрінтеренерго».

По результатах 2022 року майно підприємства не зазнало жодних втрат в наслідок збройної агресії російської федерації. Загиблі або зниклі без вісті працівники підприємства відсутні.

Влітку 2022 року на потреби збройних сил вилучено 2 автотранспортних засоби підприємства. Вилучення автотранспорту не вплинуло на здатність підприємства виконувати основні функції.

В лютому-квітні 2022 року частина працівників була переведена в простій, однак це не вплинуло на виконання підприємством функцій постачальника «останньої надії». Особовий склад підприємства у 2022 році не зазнав суттєвих змін.

Наказом Міненерго від 13.04.2022р. №148 були внесені зміни в умови діяльності постачальника «останньої надії», а саме:

- збільшено граничний термін перебування споживача на постачанні постачальником «останньої надії». ПОН здійснює постачання споживачам у яких відсутній електропостачальник у період воєнного стану та протягом 30 днів після його завершення;
- відключення певних категорій споживачів (органи влади, військові, комунальні підприємства, підприємства зв'язку тощо) здійснюється лише з дозволу військової адміністрації.



3. Результати діяльності

Результати діяльності постачальника «останньої надії» у 2022 році



6 937 юридичних осіб та фізичних осіб - підприємців скористались послугами постачальника «останньої надії»



487,3 млн. кВт годин електричної енергії поставлено споживачам постачальника «останньої надії»



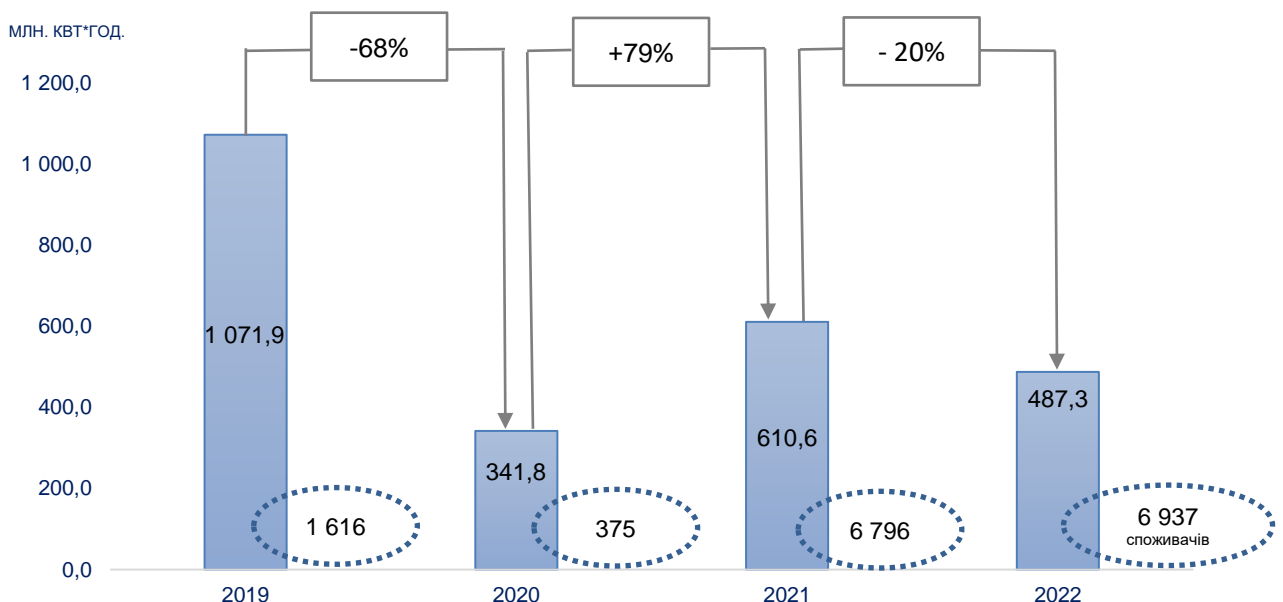
0,3% - частка споживання електричної енергії споживачів постачальника «останньої надії» в загальному обсязі спожитої у 2022 році електричної енергії.



1 400 млн. грн. сплачено споживачами за спожиту у 2022 році електричну енергію. Рівень розрахунків споживачів у 2022 році становить 44%.

Основні виробничі показники діяльності

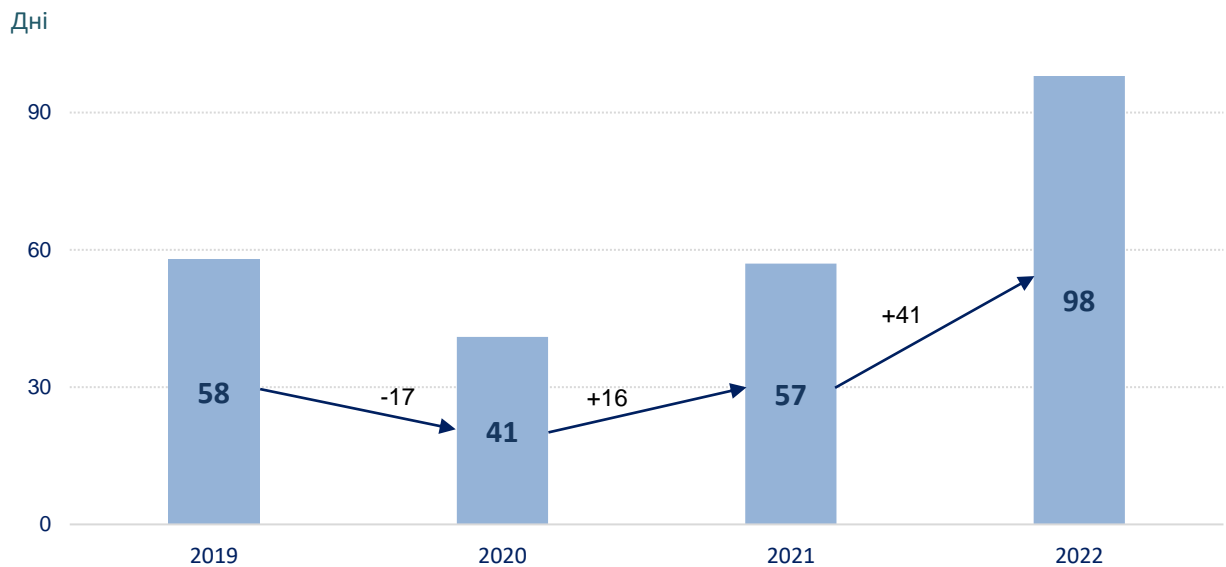
Обсяг поставленої постачальником «останньої надії» електричної енергії у 2022 році становить **487,3 млн. кВт*годин**.



Діагр.1 Обсяг реалізації електричної енергії споживачам постачальника «останньої надії» у 2019-2022 роках

У 2022 році кількість споживачів постачальника «останньої надії» суттєво не змінилась порівняно з минулим роком. Переважна більшість споживачів це бюджетні установи.

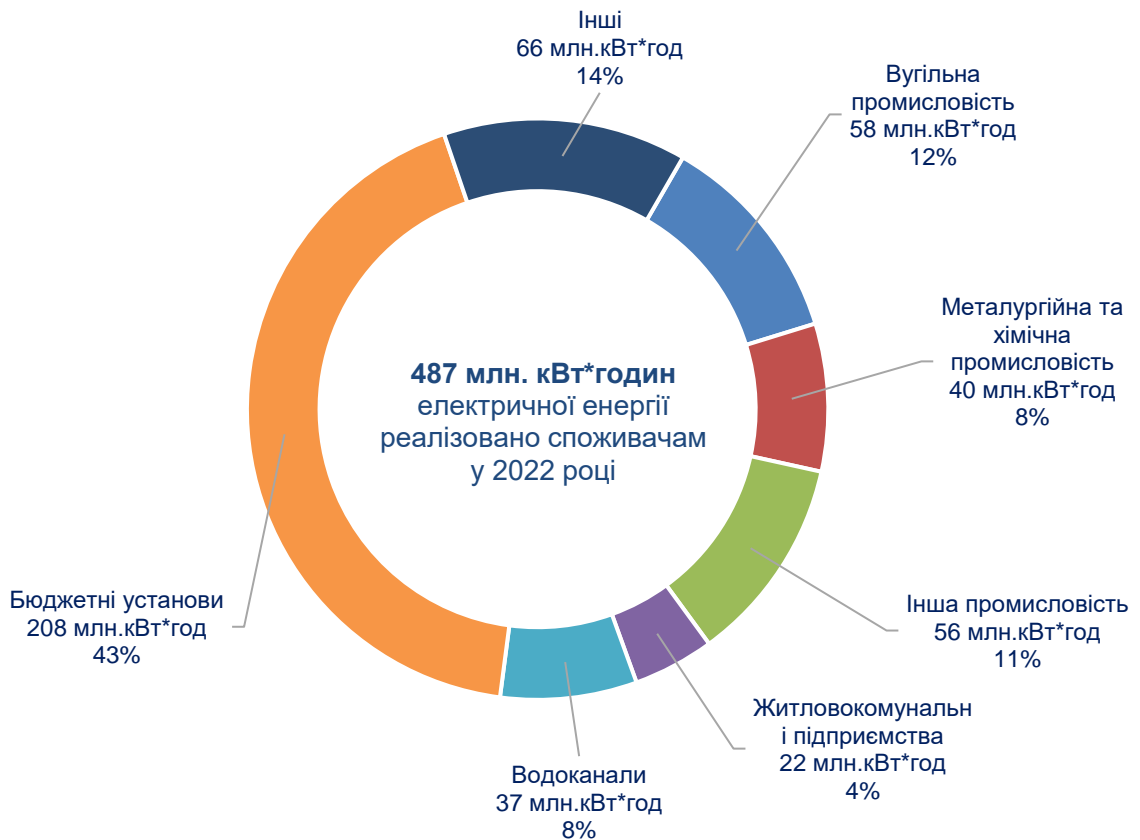
На обсяг реалізації електричної енергії споживачам ПОН у 2022 році впливали два фактори. Збільшення граничного періоду перебування споживача на постачанні ПОН у період воєнного часу (понад 90 днів) призвело до збільшення обсягу реалізації. Між тим, припинення реалізації електричної енергії споживачам, які знаходились на тимчасово окупованій території України, призвело до зменшення обсягу реалізації електричної енергії постачальником «останньої надії».



Діагр.2 Середня тривалість перебування споживачів на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2019-2022 роках

Тривалість перебування споживача на постачанні у постачальника «останньої надії» у 2022 році збільшилась понад встановлений Законом України «Про ринок електричної енергії України» граничний термін у 90 днів, так як споживачі мають право перебувати на постачанні у постачальника «останньої надії» у період дії воєнного стану.

Основну частку у структурі споживання електричної енергії у 2022 році становлять бюджетні установи (43%).



Діагр.3 Структура споживання електричної енергії споживачами постачальника «останньої надії» у 2022 році в розрізі галузей.

Структура споживання електричної енергії у 2022 році зазнала певних змін. Частка бюджетних установ становить 43% і майже не змінилась, порівняно з минулим роком. Частка водоканалів та підприємств ЖКГ зменшилась порівняно з минулим роком на 10% та 11% відповідно. При цьому збільшилась частка підприємств вугільної промисловості та металургійної промисловості (по +5%), іншої промисловості (+8%), частка інших споживачів збільшилась на 5% порівняно з минулим роком.

58% від загального обсягу поставленої постачальником «останньої надії» електроенергії припадає на підприємства державної форми власності, а також господарські товариства, де частка держави в статутному капіталі становить 50 та більше відсотків.

ТОП 10 споживачів за обсягами споживання наведені в таблиці нижче.

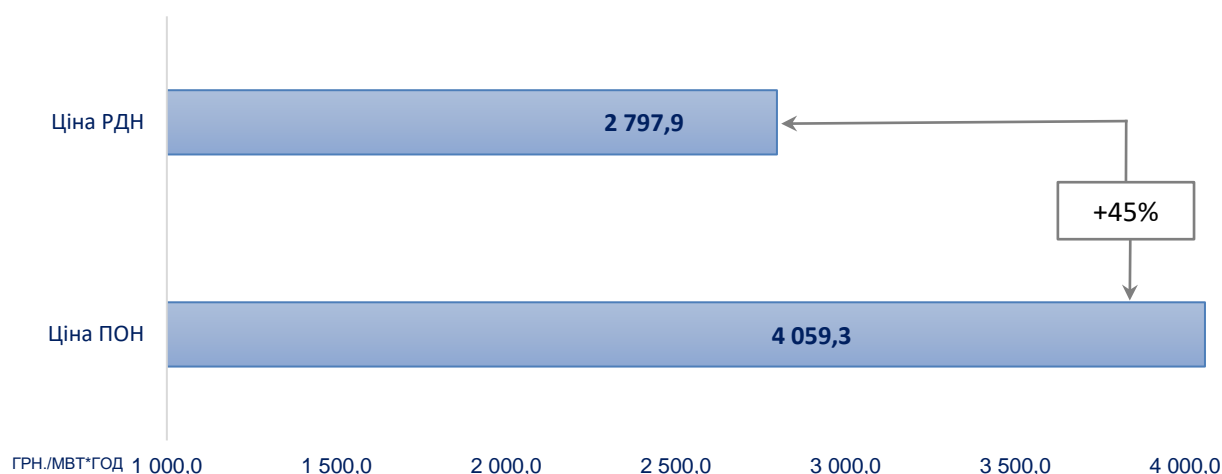
Таблиця 1

№ п/п	Найменування	Обсяг постачання млн. кВт*год	% від загального обсягу споживання
1	ДП "ДОБРОПІЛЛЯВУГІЛЛЯ-ВИДОБУТОК"	52	10,7%
2	ДП "СХІДНИЙ ГІРНИЧО-ЗБАГАЧУВАЛЬНИЙ КОМБІНАТ"	34	7,0%
3	АТ "ОДЕСЬКИЙ ПРИПОРТОВИЙ ЗАВОД"	17	3,5%
4	АТ "УКРАЇНСЬКІ ЕНЕРГЕТИЧНІ МАШИНИ"	13	2,7%
5	КП "ХАРКІВВОДОКАНАЛ"	11	2,3%
6	КП "ХАРКІВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ"	9	1,9%
7	АТ «КРИВОРІЗЬКА ТЕПЛОЦЕНТРАЛЬ»	7	1,5%
8	ПАТ "ХАРКІВСЬКИЙ ПІДШИПНИКОВИЙ ЗАВОД"	6	1,2%
9	ДП "ДИРЕКЦІЯ ПО БУДІВНИЦТВУ ОБ'ЄКТІВ"	5	1,0%
10	КП "МІСЬКВОДОКАНАЛ" СУМСЬКОЇ МІСЬКОЇ РАДИ	5	1,0%

На 10 промислових підприємств у 2022 році припадає 33% загального обсягу споживання, при цьому абсолютна більшість з них перебувають у державній або комунальній власності.

Щоб стимулювати споживача постачальника «останньої надії» укласти договір на постачання електричної енергії за вільними цінами, ціни, за якими постачальник «останньої надії» реалізує електричну енергію, є вищими за ціни звичайних електропостачальників (за рахунок складової ціни – тариф на послуги постачальника «останньої надії», який значно вищий ніж у звичайних електропостачальників).

У 2022 році ціна постачальника «останньої надії» була вище ціни на ринку «на добу наперед» на 45%.



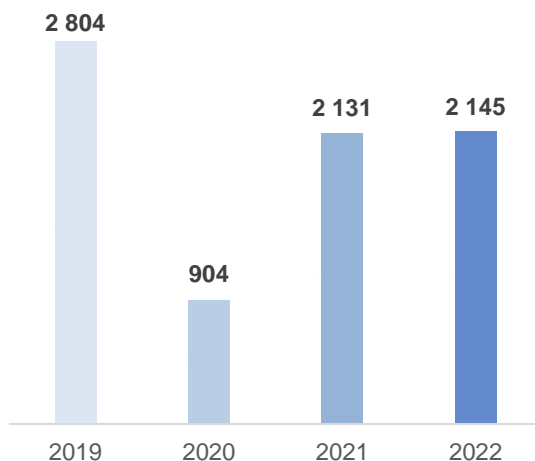
Діагр.4 Порівняння середньозваженої ціни постачальника «останньої надії» та середньозваженої ціни на ринку «на добу наперед»

Примітка: ціна ПОН вказана за виключенням тарифу на послуги з передачі електричної енергії, без ПДВ

Таким чином, споживач постачальника «останньої надії» у 2022 році сплачував за електричну енергію на 45% дорожче ціни, яка сформувалась на ринку «на добу наперед», тобто на ринку, який є відкритим і для споживачів (за умови отримання ліцензії).

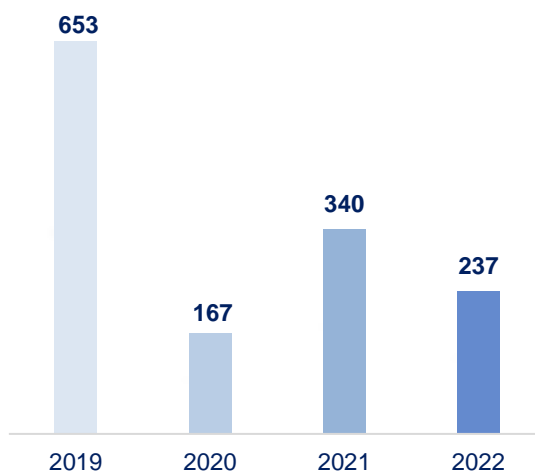
Основні фінансові показники

Дохід від реалізації продукції,
млн. грн.



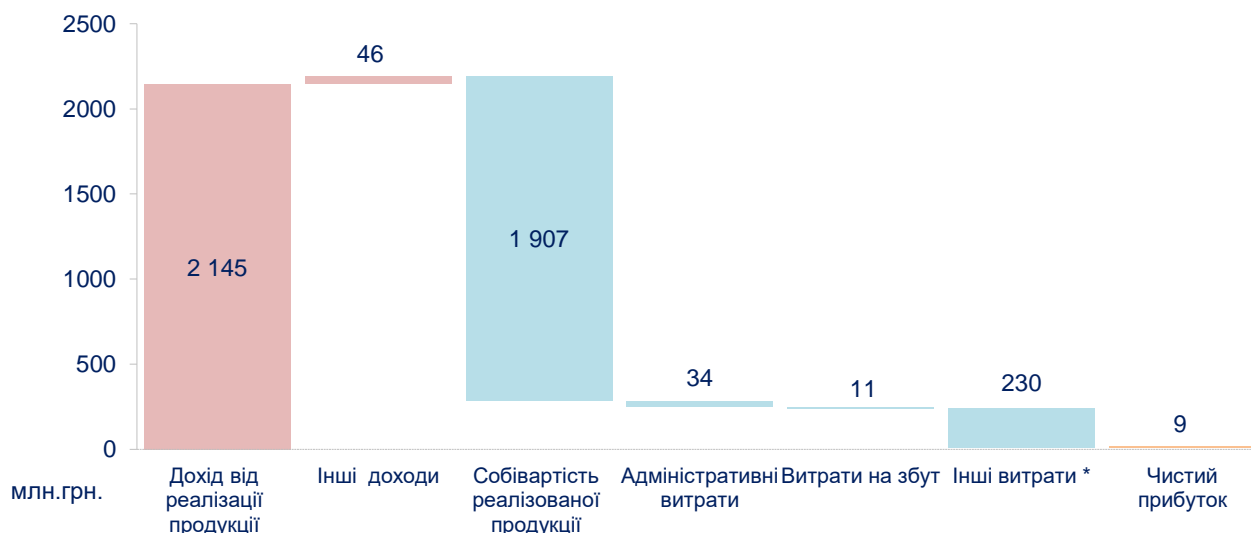
Дохід від реалізації продукції у 2022 році на рівні минулого року, але дещо змінилась його структура. Обсяг реалізації зменшився на 20%, а середньозважена ціна реалізації збільшилась на 26% порівняно з минулим роком.

Валовий прибуток,
млн. грн.



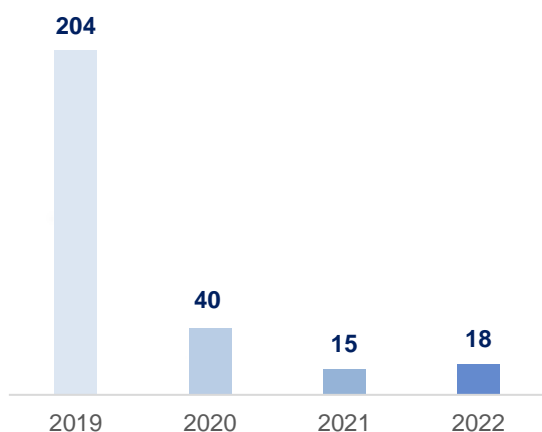
Основною причиною зниження розміру валового прибутку у 2022 році порівняно з попереднім роком є зростання ціни купівлі електричної енергії на 66%. Електрична енергія закуповувалась підприємством на ринку небалансів електричної енергії, як і у минулому році.

За результатами діяльності підприємства у 2022 році отримано чистий прибуток в розмірі 9 млн. грн., що на 3 млн. грн. більше порівняно із розміром чистого прибутку, отриманого роком раніше. Формування чистого прибутку по результатах 2022 року наведено на діаграмі нижче.



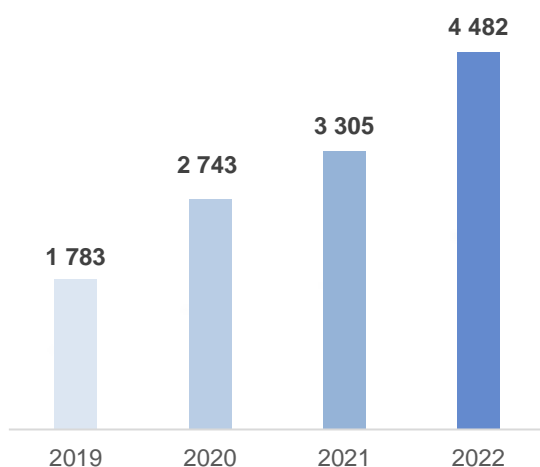
*) у складі інших витрат відрахування до резерву сумнівних боргів становлять 181 млн. грн., втрати від визнаних сум штрафів, пені, неустойок та інших санкцій – 4 млн. грн., податок на прибуток – 39 млн. грн.

Сплачено податків, млн. грн.

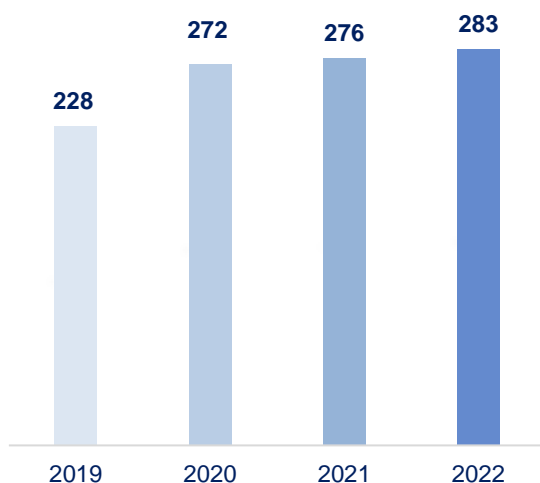


В 2022 році було сплачено податків на 3 млн. грн. більше ніж в 2021 році.

Через дефіцит обігових коштів, викликаний несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії», у 2022 році податок на прибуток та частина чистого прибутку до державного бюджету не перераховувались. Податковий борг на кінець 2022 року становить 497 млн. грн.

**Активи,
млн. грн.**

Активи підприємства по результатах 2022 року збільшилися на 36% (+1 177 млн. грн.). Основна причина зростання активів – зростання заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії».

**Власний капітал,
млн. грн.**

Власний капітал по результатах 2022 року збільшився на 2% (+7 млн. грн.), за рахунок збільшення нерозподіленого прибутку.



4. Ліквідність та зобов'язання

Структура активів підприємства:

Таблиця 2

	01.01.2022, млн. грн.	31.12.2022, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Необоротні активи	83,7	80,8	(2,9)	-3,5%
Нематеріальні активи	0,4	0,3	(0,1)	-32%
Незавершені капітальні інвестиції	0,01	-	(0,01)	-100%
Основні засоби	77,4	73,3	(4,2)	-5%
Довгострокові фінансові інвестиції	2,8	2,8	-	0%
Довгострокова дебіторська заборгованість	2,1	1,9	(0,2)	-8%
Відстрочені податкові активи	1,0	2,6	1,6	155%
II. Оборотні активи	3 221,4	4 401,1	1 179,7	37%
Запаси	0,3	0,3	0,0	3%
Дебіторська заборгованість за товари та послуги	2 821,9	3 828,2	1 006,3	36%
Дебіторська заборгованість за розрахунками:				
за виданими авансами	3,1	3,2	0,0	1%
з бюджетом	1,0	-	(1,0)	-100%
з нарахованих доходів	0,2	0,3	0,1	34%
Інша поточна дебіторська заборгованість	83,0	84,3	1,3	2%
Гроші та їх еквіваленти	0,5	21,6	21,0	3941%
Витрати майбутніх періодів	0,009	0,002	(0,0)	-78%
Інші оборотні активи	311,3	463,3	151,9	49%
Активи всього:	3 305,2	4 482,0	1 176,8	36%

Сукупні активи підприємства за 2022 рік збільшилися на 1 176,8 млн. грн. або на 36%, насамперед за рахунок збільшення дебіторської заборгованості за реалізовану споживачам постачальника «останньої надії» електроенергію, яка на кінець 2022 року становить 3 826,5 млн. грн.

Необоротні активи протягом року зменшилися на 2,9 млн. грн. за рахунок зменшення вартості основних фондів, нематеріальних активів, зменшення рівня довгострокової дебіторської заборгованості.

Частка оборотних активів в структурі сукупних активів займає 98,2%, що свідчить про мобільну структуру активів.

Структура зобов'язань підприємства:

Таблиця 3

	01.01.2022, млн. грн.	31.12.2022, млн. грн.	Зміна	
			+/-	%
I. Довгострокові зобов'язання і забезпечення	-	-	-	
II. Поточні зобов'язання і забезпечення	3 029	4 199	1 170	39%
Зобов'язання всього	3 029	4 199	1 170	39%

Поточні зобов'язання збільшились на 1 170 млн. грн. або на 39% у зв'язку зі збільшенням заборгованості підприємства перед: продавцями електричної енергії, оператором системи за послуги передачі електричної енергії, державним бюджетом зі сплати податку на прибуток та частини чистого прибутку. Основною причиною зростання кредиторської заборгованості є дефіцит обігових коштів, спричинений несплатою за спожиту електричну енергію споживачами постачальника «останньої надії».

Слід зауважити, що поточні зобов'язання повністю покриваються обіговими активами.

Аналіз фінансової стійкості та ліквідності:

Таблиця 4

Найменування показника	Оптимальне значення	2022 рік	2021 рік	Примітки
Борг до EBITDA	≤3	77,61	57,32	Характеризує здатність підприємства обслуговувати зобов'язання за рахунок прибутку від основної діяльності.
Коефіцієнт фінансової стійкості	> 1	0,07	0,11	Характеризує співвідношення власних та позикових коштів і залежність підприємства від зовнішніх фінансових джерел.
Коефіцієнт поточної ліквідності (покриття)	> 2	1,05	1,07	Показує достатність ресурсів підприємства, які може бути використано для погашення його поточних зобов'язань.

Коефіцієнт «Борг до EBITDA» у 2022 році збільшився порівняно з 2021 роком, та перевищує нормативне значення. На збільшення коефіцієнту вплинуло збільшення показника EBITDA за 2022 рік порівняно 2021 роком на 1,3 млн. грн. та збільшення зобов'язань підприємства на 1 170 млн. грн.

Значення коефіцієнту фінансової стійкості та коефіцієнту поточної ліквідності нижче показників 2021 року та нижче межі нормативних значень. Низький рівень платоспроможності підприємства у 2022 році викликаний невчасною оплатою споживачами постачальника «останньої надії» за спожиту електричну енергію.



5. Екологічні аспекти

Екологічний аспект - це елемент діяльності, який може взаємодіяти з навколишнім середовищем. Екологічний аспект дозволяє співвідносити діяльність підприємства і його взаємодію з навколишнім середовищем.

У своїй діяльності підприємство дотримується вимог законодавства про охорону навколишнього природного середовища, здійснює технічні та організаційні заходи, спрямовані на зменшення шкідливого впливу на навколишнє природне середовище, сплачує екологічний податок, передбачений законодавством.

На підприємстві виховують екологічно свідому поведінку серед працівників. Заходи з охорони навколишнього природного середовища, в першу чергу, спрямовані на раціональне використання ресурсів. Небезпечні відходи, які утворюються в процесі діяльності, передаються на утилізацію виключно спеціалізованим організаціям, які мають відповідні ліцензії.

Для зниження обсягу використання пального на підприємстві реалізується програма оновлення автомобільного парку, в рамках якої придбані менш потужні та більш економічні автотранспортні засоби, які відповідають сучасним екологічним нормам, крім того, зменшена кількість автотранспортних засобів, які обслуговують підприємство. Зазначені заходи дозволили знизити обсяг витрат пального на 18%. З метою економії електроенергії частина ІТ інфраструктури переведена на віртуальні сервери.

На підприємстві запроваджено електронний документообіг, заохочується двосторонній друк, відмова від пластикових стаканів, використання безфосфатних миючих засобів. Встановлено бокси для збору вживаних батарейок, проводиться постійний моніторинг обсягів споживання електроенергії, встановлюється енергоощадне обладнання. Зі співробітниками підприємства проводиться робота щодо ощадливого використання ресурсів.



6. Кадрова політика та соціальні аспекти

Кадрова політика

Кадрова політика ДПЗД «Укрінтеренерго» спрямована на формування відповідального, високопродуктивного професійного колективу, здатного якісно та своєчасно реалізовувати поставлені перед підприємством завдання.

Основними складовими кадрової політики є:

- ✓ підвищення результативності роботи на всіх рівнях
- ✓ постійне навчання та розвиток персоналу
- ✓ формування та підтримання високого рівня лояльності працівників
- ✓ зміцнення корпоративної культури підприємства

Рух персоналу у 2022 році, осіб

Чисельність на 01.01.2022	Залучення	Внутрішні переміщення	Вивільнення	Чисельність на 31.12.2022
69	+15	(10)	-13	71

Основною причиною вивільнення працівників у 2022 році є закінчення строку дії строкового трудового договору, а також звільнення за угодою сторін. Майже всі посади, що вивільнились, були заповнені у цьому ж році.

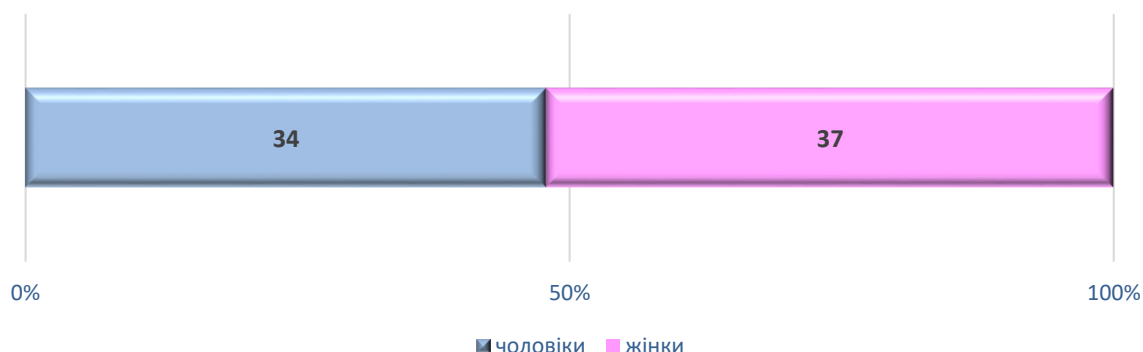
У зв'язку із суттєвим збільшенням кількості споживачів постачальника «останньої надії» продовж останніх двох років, у 2023 році підприємством заплановано збільшення штатної чисельності до 84 штатних одиниць.

Структура персоналу

За віком



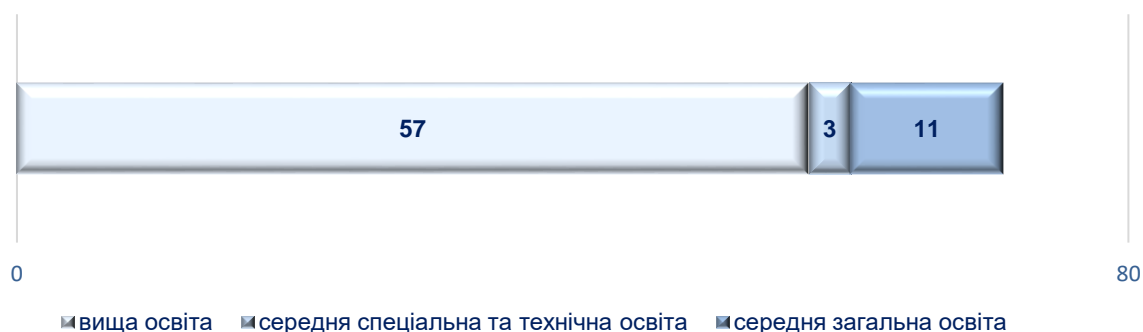
Середній вік працівників ДПЗД «Укрінтеренерго» - 45 років.

За статтю

Підприємство дотримується принципу забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, у тому числі стосовно:

- працевлаштування;
- умов праці та її оплати;
- участі у прийнятті управлінських та соціальних рішень;
- можливості навчання та кар'єрного зростання;
- права на відпустку.

Загальне співвідношення чоловіків та жінок у ДПЗД «Укрінтеренерго» становить 48%:52%, а частка жінок на керівних посадах на підприємстві сягає 45%.

За освітою

На підприємстві працює 2 кандидата наук, доктор економічних наук, заслужений економіст України.

Усі працівники підприємства є членами Первинної профспілкової організації ДПЗД «Укрінтеренерго» та захищені Колективним договором ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2018-2022 роки. Колективним договором передбачено стимулювання та заохочення персоналу до високих виробничих досягнень, соціальний захист персоналу, зобов'язання адміністрації та працівників щодо дотримання норм охорони праці на підприємстві.

3 грудня 2018 року ДПЗД «Укрінтеренерго» є Членом Федерації роботодавців ПЕК України, що дозволяє підприємству приймати безпосередню участь у вдосконаленні норм Галузевої угоди.

Підприємством виконуються вимоги Закону України «Про основи соціальної захищеності осіб з інвалідністю в Україні» щодо працевлаштування осіб з інвалідністю. Частка осіб з інвалідністю на підприємстві становить 5,7% від середньооблікової чисельності штатних працівників (норматив передбачений Законом – 4%).

Охорона праці та безпека

Підприємство додержується правил і норм з охорони праці та виконує усі заходи з охорони праці для поліпшення умов та безпеки працівників. На підприємстві впроваджені Правила внутрішнього трудового розпорядку, Положення про службу охорони праці, про систему управління охорони праці, про порядок проведення навчання і перевірки знань з питань охорони праці. Розроблені інструкції з питань охорони праці для різних категорій працівників та видів робіт. Визначена відповідальність за дотримання безпечних умов праці в посадових інструкціях працівників підприємства.

Працівники підприємства безоплатно за встановленими нормами забезпечуються спеціальним одягом, спеціальним взуттям та іншими засобами індивідуального захисту.

У 2022 році на підприємстві не зареєстровано нещасних випадків, профзахворювань, аварій або пожеж.

На заходи з охорони праці у 2022 році виділено 26,1 тис. грн.

У 2022 році підготовку у навчальних центрах з питань охорони праці пройшли 2 працівника, в Комісіях підприємства – 3 працівника. На заходи з навчання персоналу з питань охорони праці у 2022 році витрачено 2,73 тис. грн.

Навчання та освіта персоналу

На підприємстві для працівників створені необхідні умови щодо забезпечення безперервної професійно-економічної освіти та підвищення кваліфікації. Навчання персоналу здійснюється шляхом залучення зовнішніх постачальників знань та компетенцій.

Підприємством здійснюється передплата необхідних у роботі періодичних видань та літератури.

Ділова етика та запобігання корупції

Принципи поведінки працівників підприємства визначені Кодексом етики та ділової поведінки ДПЗД «Укрінтеренерго».

Основна мета Кодексу – визначення високих стандартів етичної поведінки працівників, виховання та підтримка ділової культури, принципів та цінностей, спрямованих на підвищення ефективності діяльності підприємства та якості взаємовідносин всередині колективу.

Ключові принципи діяльності:

- дотримання норм законодавства України;
- економічна ефективність господарської діяльності;
- здійснення діяльності на засадах відкритості та прозорості в межах, визначених законодавством України;
- підконтрольність та підзвітність державі в особі Міністерства економіки України.

Головні цінності:

- головною цінністю підприємства є його **працівники**, які володіють професійними знаннями, навичками та досвідом, сумлінно виконують покладені на них обов'язки та прагнуть до постійного професійного розвитку;
- **орієнтація на потреби клієнта**. У своїй роботі ми з відповідальністю ставимось до потреб кожного клієнта, постійно підвищуємо якість наших послуг. При відносинах з клієнтом ми дотримуємось рівності позицій, при яких відсутнє домінування однієї із сторін;
- **ефективність**. Оптимальне використання ресурсів є пріоритетом кожного працівника, тому що саме ефективне використання наявних ресурсів дає змогу задовольнити потреби підприємства й отримати запланований результат;
- **довіра**. Ми довіряємо один одному. У відносинах з клієнтами ми є чесними та надійними;
- **соціальна відповідальність**. Підприємство приймає на себе зобов'язання долучатись до вирішення соціально-побутових потреб працівників, як працюючих, так і колишніх, надавати посильну допомогу незахищеним верствам населення та вживати заходи із збереження навколишнього середовища.

Працівники ДПЗД «Укрінтеренерго» у своїй діяльності керуються принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживають всі передбачені законодавством заходи щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям.

Основним документом підприємства з питань формування та реалізації антикорупційної політики є Антикорупційна програма ДПЗД «Укрінтеренерго». Антикорупційна програма затверджена в липні 2022 року.

Вимоги антикорупційного законодавства України є обов'язковими для всіх працівників ДПЗД «Укрінтеренерго».

З метою реалізації Антикорупційної програми, формування та реалізації заходів із запобігання, виявлення і протидії корупції, контролю та моніторингу за дотриманням працівниками підприємства антикорупційного законодавства на підприємстві введено посаду уповноваженого з антикорупційної діяльності.

Посадові особи підприємства є суб'єктами, на яких поширюється дія Закону України «Про запобігання корупції» від 14 жовтня 2014 року №1700-VI.

Упродовж 2022 року на підприємстві не зареєстровано повідомлень про можливі факти вчинення працівниками підприємства корупційних правопорушень або правопорушень, пов'язаних з корупцією.

7. Ризики

Ризик - ймовірність настання події, яка негативно вплине на досягнення підприємством поставлених цілей.

Ризики діяльності підприємства виникають на основі як внутрішніх, так і зовнішніх факторів, при цьому частина зовнішніх факторів знаходиться поза межами контролю підприємства.

Управління ризиками, як правило, не має на меті усунення ризику, а спрямоване на забезпечення отримання відповідної винагороди за прийняття такого ризику. Виключення становлять ризики щодо яких не існує кореляції між їх рівнем та величиною винагороди.

Діяльність з управління ризиками здійснюється на всіх рівнях управління підприємством. Оскільки на підприємстві відсутній окремий структурний підрозділ з управління ризиками, ризик-менеджмент інтегровано в усі основні бізнес-процеси. Найбільша увага управлінню ризиками приділяється при прийнятті рішень щодо найбільш значущих для розвитку підприємства питань, а саме: при стратегічному плануванні, впровадженні нових видів діяльності, проєктів чи процесів, реорганізації підприємства.

Для підприємства найбільш характерні ринковий ризик та ризик ліквідності.

Ринковий ризик

Під ринковим ризиком розуміють ймовірність виникнення збитків або додаткових втрат або недоотримання доходів унаслідок несприятливої зміни курсів іноземних валют, процентних ставок, вартості ресурсів.

У 2022 році зовнішньоекономічна діяльність підприємством не здійснювалась, позики в іноземній валюті не залучались, тому зміна курсів іноземних валют не вплинула на результати діяльності підприємства.

На балансі ДПЗД «Укрінтеренерго» відсутні істотні активи, за якими нараховуються відсотки, а зміна ринкових ставок суттєво не впливає на доходи підприємства.

На результати діяльності підприємства суттєво впливає рівень ціни закупівлі електричної енергії. Незважаючи на те, що законодавство дозволяє постачальнику «останньої надії» купувати електричну енергію на будь-якому сегменті ринку електричної енергії, брак ліквідності, спричинений неплатежами споживачів, змушує постачальника «останньої надії» купувати електричну енергію на ринку небалансів електричної енергії, ціна на якому є найвищою.

Кредитний ризик

Діяльність з постачання електричної енергії споживачам фінансується за рахунок власних обігових коштів.

Підприємство не залучало кредитні ресурси упродовж останніх шести років. За більш ніж 30-ти річну історію підприємство завжди вчасно виконувало зобов'язання за кредитними договорами.

При залученні кредитних ресурсів підприємство керується такими підходами:

- ✓ кредити в іноземній валюті залучаються лише в разі наявності валютної виручки у відповідних обсягах;
- ✓ чітко визначені джерела повернення запозичень;
- ✓ вартість активів, переданих в заставу, адекватна вартості запозичень, а відчуження таких активів не призведе до блокування діяльності підприємства.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності виникає через нездатність управляти незапланованими відтоками коштів, змінами джерел фінансування або через нездатність виконати грошові зобов'язання.

Основним підвидом ризику ліквідності при операціях купівлі-продажу товарів є ризик незбалансованої ліквідності, тобто відсутність балансу між відтоками та надходженням грошових коштів.

Покладання на підприємство спеціальних обов'язків із виконання функцій постачальника «останньої надії» суттєво вплинуло на його платоспроможність. Немоżliвість відмовити у постачанні електричної енергії неплатоспроможному споживачу призвела до стрімкого зростання простроченої заборгованості за реалізовану електричну енергію споживачам постачальника «останньої надії», що, в свою чергу, викликало неспроможність підприємства виконувати фінансові зобов'язання перед кредиторами.

58% від загальної суми заборгованості споживачів постачальника «останньої надії» - це заборгованість підприємств державної форми власності та бюджетних установ.

Зменшення впливу ризику ліквідності при виконанні підприємством функцій постачальника «останньої надії» планується за рахунок вжиття низки заходів, серед яких:

- ✓ вжиття заходів із припинення постачання електричної енергії споживачу, який не вчасно розраховується за спожиту електричну енергію. У період дії воєнного часу цей захід впливу обмежений для деяких категорій споживачів (наказ Міненерго №148 від 13.04.2022р.);
- ✓ стягнення заборгованості за спожиту електричну енергію із споживачів постачальника «останньої надії» у примусовому порядку;
- ✓ надання споживачу постачальника «останньої надії» послуг з розподілу електричної енергії безпосередньо операторами системи розподілу, а не через постачальника «останньої надії» (реалізовано з листопада 2021 року);
- ✓ зменшення обсягу дебіторської та кредиторської заборгованості за допомогою використання механізмів, передбачених Законом «Про заходи, спрямовані на погашення заборгованості, що утворилася на оптовому ринку електричної енергії» та іншими законами.

Інші ризики

Корупційні ризики

Щороку на підприємстві проводиться внутрішня оцінка корупційних ризиків, за результатами якої складається звіт, у якому визначаються об'єкти оцінки корупційних ризиків, їх опис, методи ідентифікації корупційних ризиків, оцінка та

заходи із запобігання, усунення (зменшення) рівня виявлених корупційних ризиків у діяльності підприємства.

Раз на три роки проводиться зовнішня оцінка корупційних ризиків.

Операційні ризики

Найбільш значущим серед операційних ризиків є ризик втрати кваліфікованого персоналу. Відсутність ключового персоналу ставить під загрозу виконання підприємством спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії. Для уникнення (мінімізації впливу) цього різновиду ризиків підприємство забезпечує належний рівень матеріального та соціального захисту працівників. Активну участь у цьому процесі приймає профспілковий комітет підприємства.



8. Фінансові інвестиції

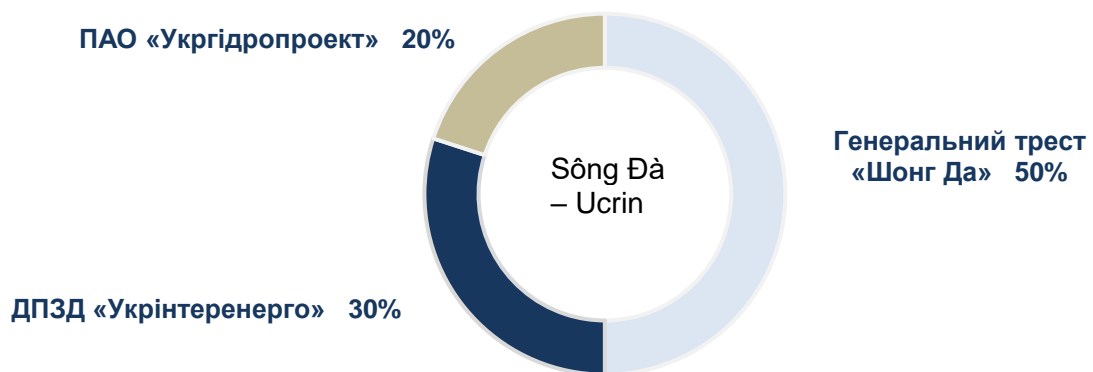
ДПЗД «Укрінтеренерго» з 1998 року – є учасником в'єтнамсько-українського спільного підприємства з іноземними інвестиціями «Консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю Шонг Да -Укрін» (В'єтнам).

Спільне підприємство консультативно-будівельний трест з обмеженою відповідальністю «Шонг Да-Укрін» створено відповідно до контракту від 29.07.1998 №44/1-528а. Місцезнаходження: м. Ханой, В'єтнам.

Цілі діяльності СП «Шонг Да-Укрін»:

- ✓ консультаційні, проєктно-досліджувальні роботи, виконання технічного нагляду за об'єктами (ГЕС, транспортного, промислового та цивільного призначення) у В'єтнамі та за кордоном;
- ✓ технічні консультації в галузі, пов'язаній з проєктуванням різноманітних об'єктів та будівельних послуг.

Відповідно до контракту та статуту спільного підприємства частки у статутному фонді розподілені наступним чином:



Балансова вартість фінансової інвестиції станом на 31.12.2022 року становить 2 784 тис. грн.

9. Перспективи розвитку

У 2020 році органом управління затверджено Стратегічний план розвитку ДПЗД «Укрінтеренерго» на 2021 – 2025 роки.

Стратегічний план розроблено з метою підвищення ефективності фінансово-господарської діяльності підприємства, оптимізації використання ресурсів та їх концентрації на найбільш перспективних і значущих напрямках розвитку.

Основними стратегічними цілями на найближчі 5 років є:

- виконання спеціальних обов'язків на ринку електричної енергії
- врегулювання заборгованості за електричну енергію
- відновлення діяльності з постачання електричної енергії споживачам за вільними цінами та експортно-імпортних операцій з електроенергією

